

Revisión y actualización de la Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet



Ajuntament
de Santa Coloma
de Gramenet



Agenda Urbana
de Santa Coloma

CRÉDITOS

Encargo

Ayuntamiento de Santa Coloma de Gramenet

Dirección de Políticas de Alcaldía

Área de promoción económica, empleo,
servicios internos y economía

Área de Urbanismo, Vivienda, Medio Ambiente y
Energía

Coordinación

Xavier Valderrama

Joan Manel González

María Inmaculada Moraleda

Redacción



Paisaje Transversal

Escuchar y transformar la ciudad

www.paisajetransversal.com / (+34) 91.013.04.66

Marzo de 2024



Fotografía de portada de Gramenet Turismo

Índice

1. Introducción.....	04
La Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramanet.....	04
Alcance de los trabajos.....	04
2. Elementos del AUSCG.....	05
Diagnóstico.....	05
Marco Estratégico.....	06
Plan de Acción.....	06
Sistema de seguimiento.....	06
3. Otros documentos sectoriales.....	07
4. Plan de Acción original del AUSCG.....	09
5. Metodología de Revisión.....	20
Servicios y áreas participantes.....	21
Logística de las sesiones.....	21
Revisión del Plan de Acción.....	22
Revisión de Acciones Tractoras.....	24
6. Plan de Acción y Acciones Tractoras Actualizados.....	31
7. Conclusiones y siguientes pasos.....	68

1. Introducción

La Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramanet

Santa Coloma de Gramanet es un municipio compacto y denso del Área Metropolitana de Barcelona, con unas ratios de vulnerabilidad socioeconómica elevadas y una alta diversidad cultural. Para repensar la ciudad en clave de inclusión, garantizar una vida digna para todos y todas sus habitantes y promover la prosperidad social, el Ayuntamiento llevó a cabo el proceso de redacción de la Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramanet (AUSCG) entre enero y septiembre de 2022. El Plan de Acción fue aprobado el 22 de septiembre.

Alcance de los trabajos

Este trabajo consiste en revisar el AUSG para actualizar y priorizar el plan de acción del AUSCG, y para compatir y alinear los contenidos del AUSCG con el trabajo de los diferentes servicios del Ayuntamiento de Santa Coloma de Gramanet.

Este informe abarca la primera revisión del AUSCG, la reestructuración del Plan de Acción a partir de reuniones con el equipo responsable del Ayuntamiento y la propuesta metodológica para el proceso de revisión y priorización con las direcciones y servicios técnicos del Ayuntamiento.

2. Elementos del AUSCG

El AUSCG incluye dos documentos principales: El Diagnóstico Urbano Transversal y el Plan de Acción. Entre ambos, desarrollan las distintas secciones de una agenda urbana definidas según la metodología de la Agenda Urbana Española y sus diez objetivos estratégicos:

El AUSCG incluye cinco secciones:



Diagnóstico

Basada en estudios y documentos sectoriales, la diagnosis del AUSCG cubre los diez objetivos estratégicos, explicando por cada uno los proyectos y planes existentes, así como los retos y líneas estratégicas. Los datos y análisis están complementados con una serie de planos y mapas para espacializar las principales conclusiones. Toda esta información se resume en un cuadro de síntesis con los principales retos y estrategias y una tabla de indicadores por cada objetivo estratégico para establecer una línea de base a partir de la cual medir las acciones del AUSCG. En el documento del plan de acción, además, se incluye una conclusión de la diagnosis de cada objetivo estratégico en formato DAFO (debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades). Toda esta información genera una base muy relevante para arraigar las propuestas del plan de acción en el trabajo ya realizado por el Ayuntamiento y las entidades supramunicipales que trabajan en Santa Coloma de Gramenet. Además de la diagnosis, para este encargo se revisan los documentos sectoriales iniciales.

Marco Estratégico

Las conclusiones de la diagnosis del AUSCG presentan cuatro retos principales para el municipio:

- Ciudad cercana y sostenible
- Ciudad resiliente y saludable
- Ciudad inclusiva y justa
- Ciudad innovadora y atractiva

Estos cuatro retos, definidos a raíz del análisis según los diez objetivos estratégicos de la Agenda Urbana Española (AUE), estructuran las catorce líneas estratégicas del plan de acción, dando un marco de referencia que la AUE llama Marco Estratégico.

Plan de Acción

Por cada reto de ciudad, el AUSCG define una serie de acciones específicas, organizadas según las catorce líneas estratégicas y definidas a partir de la diagnosis y de un proceso de participación ciudadana llevado a cabo durante el año 2022. El nivel de definición y detalle de las acciones varía. Hay acciones con un nivel de concreción alto, que incluyen un ámbito específico de implementación o que se definen a partir de un trabajo o un diagnóstico específico previo, y algunos son propuestas nuevas para el municipio. En total, el plan de acción del AUSCG incluye 64 acciones.

Cada acción está contada con una ficha que incluye una descripción, los objetivos estratégicos vinculados, otras líneas estratégicas relacionadas, el plazo (corto 2025, medio 2030, largo 2030+), el carácter de la acción según la taxonomía de la Agenda Urbana Española, el estado actual (en curso, a implementar), , de la acción.

Sistema de Seguimiento

El AUSCG establece un sistema de seguimiento a partir de una serie de indicadores, un observatorio y un modelo de gobernanza. Los indicadores se dividen en indicadores descriptivos (obtenidos a partir de datos abiertos y según los datos descriptivos definidos por la Agenda Urbana Española), indicadores de seguimiento y evaluación (cualitativos y cuantitativos, definidos según la AUE y analizados cada trienio), e indicadores de ejecución para analizar el grado de logro.

El sistema de gobernanza establece unos órganos de decisión y seguimiento del AUSCG, tanto a nivel interno como a nivel externo. La gobernanza interna se define a partir de espacios de decisión transversal, con participación de distintos servicios y direcciones del Ayuntamiento. La gobernanza externa, aunque no está definida con detalle en el documento, se plantea como mecanismo de transparencia y participación para dar seguimiento al AUSCG desde los consejos sectoriales existentes.

Además de estos elementos de seguimiento, el AUSCG incluye un plan de formación y comunicación, tanto en

nivel interno del Ayuntamiento como hacia la ciudadanía y entidades del territorio.

Desde la aprobación del AUSCG no se han puesto en marcha el sistema de gobernanza ni el observatorio de indicadores urbanos.

3. Otros documentos sectoriales

Además de los documentos del AUSCG, se analizan los documentos sectoriales empleados como base de la diagnosis. Estos estudios incluyen:

Estudio de Paisaje Urbano del Centro de Santa Coloma de Gramenet (15/07/2022)

Estudio sobre el casco urbano donde se desarrollan los denominados “barrios peatonales”: Centro, Can Mariner, Río Norte y Río Sur (los cuales dan fachada al río Besòs). El objetivo es identificar los elementos de identidad paisajística de Santa Coloma de Gramenet y evidenciar fragilidades y potencialidades para, con objetivos de preservación o mejora de la calidad paisajística, proponer una estrategia para mejorar las relaciones entre los barrios así como destacar el valor de sus singularidades.

Mejora de la accesibilidad y Rehabilitación energética en los polígonos de vivienda de Santa Coloma de Gramenet (26/07/2022)

Análisis de las obras necesarias para la mejora de la accesibilidad y mejora energética en los polígonos de vivienda en los barrios de montaña (Can Franquesa y Oliveras) de Santa Coloma de Gramenet. El análisis consiste en valorar la implementación de galerías bioclimáticas, balcones, cambios de piel y ascensores, rampas u otros elementos de accesibilidad. Se utilizará como información preliminar con el fin de diseñar un modelo de intervención en la rehabilitación de estos polígonos de viviendas de la ciudad.

Diagnóstico de las zonas verdes urbanas de Santa Coloma de Gramenet (08/07/2022)

El objeto de este estudio es el diagnóstico de las zonas verdes urbanas del municipio de Santa Coloma de Gramenet en cuanto a aspectos relativos a la biodiversidad, coherencia y funcionamiento de la trama en términos de conexión biológica. Por tanto, el estudio incluye la recogida de información existente, prospectivas en los diferentes espacios para cubrir los posibles huecos de información, la descripción de las especies y hábitats encontrados, así como la valoración del potencial de renaturalización de los diferentes espacios.

Diagnosis de género en Santa Coloma de Gramenet (07/2022)

Análisis cuantitativo desde la perspectiva de género de las fuentes de información estadística disponible. Se ha realizado una interpretación y representación gráfica de los datos que se han utilizado para las propuestas de acción para cada objetivo de la Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet.

Diagnóstico sobre los retos y oportunidades para una transición para una nueva economía circular: sostenibilidad, innovación y digitalización (22/07/2022)

Analiza la situación de Santa Coloma de Gramenet respecto a los retos y oportunidades que plantea la transición a una nueva economía circular, sostenible, innovadora y digital y propone líneas de trabajo y acciones concretas con potencial para impulsar esta transición.

Se ha analizado la situación actual del municipio en base a los principales indicadores socioeconómicos, detectando las fortalezas y debilidades de la economía y de los factores productivos de Santa Coloma de Gramenet. El documento se utiliza para definir líneas de acción y propuestas concretas, en línea con los objetivos estratégicos 4, 7 y 9 de la Agenda Urbana Española, que se centran en los aspectos de la sostenibilidad en el uso de los recursos, el favorecimiento de la economía y la innovación digital de los municipios.

Desarrollo de comunidades energéticas en Santa Coloma de Gramenet

Define las bases para promover la creación de comunidades energéticas en el municipio, fomentando el ahorro energético y contribuyendo al desarrollo de la generación distribuida, reduciendo la dependencia energética y cumpliendo los objetivos energéticos y medioambientales fijados para reducir el impacto medioambiental.

Convivencia y diversidad en Santa Coloma de Gramenet (15/07/2022)

Se revisan las diferentes etapas de las políticas impulsadas por el Ayuntamiento en el ámbito de la convivencia y la diversidad en Santa Coloma de Gramenet, se identifican los principales retos actuales y de futuro y se proponen un conjunto de acciones para dar respuesta a estos retos. Algunas de estas acciones se traducen en el impulso de planes de actuación (de civismo, salud o juventud), en intervenciones en entornos particularmente complejos (como la zona sur de la ciudad, la cual presenta una alta densidad de población, concentración de población de origen extranjero y un parque de viviendas envejecido), o en la adaptación y refuerzo de refuerzo.

Estudio de diagnosis comercial y de servicios en Santa Coloma de Gramenet (20/04/2022)

Determina las medidas estratégicas así como los programas y acciones específicas a implementar en el ámbito de la dinamización comercial, dando como resultado una serie de líneas y programas de actuación que permiten construir la estrategia de dinamización comercial de Santa Coloma de Gramenet.

Diagnóstico, identificación y creación de un catálogo de arbolado singular (20/06/2022)

Identifica los ejemplares arbóreos más valiosos desde el punto de vista ecológico e histórico que existe de entidad pública. El estudio incluye también cinco posibles líneas de acción con el objetivo de proteger, mantener e inspeccionar tanto el arbolado detectado como posibles incorporaciones posteriores.

4. Plan de Acción original del AUSCG

Por cada reto de ciudad, el AUSCG define una serie de acciones específicas, organizadas según las catorce líneas estratégicas y definidas a partir de la diagnosis y de un proceso de participación ciudadana llevado a cabo durante el año 2022.

El nivel de definición y detalle de las acciones varía. Hay acciones con un nivel de concreción alto, que incluyen un ámbito específico de implementación o que se definen a partir de un trabajo o un diagnóstico específico previo, y algunos son propuestas nuevas para el municipio. En total, el plan de acción del AUSCG incluye 64 acciones.

Cada acción está contada con una ficha que incluye una descripción, los objetivos estratégicos vinculados, otras líneas estratégicas relacionadas, el plazo (corto 2025, medio 2030, largo 2030+), el carácter de la acción según la taxonomía de la Agenda Urbana Española, el estado actual (en curso, a implementar), , de la acción.

A continuación se recoge el listado original de las acciones que componen el Plan de Acción de la Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet:



Ciudad Próxima y Sostenible

Nº	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L1.1. Refuerzo de los valores del territorio y la identidad metropolitana						
1	Desarrollar la red cívica estructurante de la ciudad: el Peine Verde	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Financiación, Normativo	En curso	Corto (2025)
2	Implicarse en los documentos de definición del rol metropolitano de la ciudad	Gabinete de Acción Territorial		Gobernanza, Normativo	En curso	Corto (2025)
3	Desarrollar la centralidad metropolitana "Besòs Central"	Servicio de proyectos y obras	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Gobernanza, Planificación	A implementar	Largo (+2030)
4	Mejorar la relación ciudad-naturaleza en el ámbito periurbano sector Norte - cordillera de la Marina	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
5	Significar las entradas de la ciudad	Servicio de proyectos y obras	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Financiación	A implementar	Medio (2030)
6	Mejorar el paisaje urbano	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Servicio de mantenimiento de vía pública, parques y jardines	Normativo, Formación y difusión	A implementar	Corto (2025)
L1.2. Desarrollo de la regeneración urbana						
7	Dar continuidad al desarrollo del Plan "Renovemos los barrios"	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
8	Diseñar e implementar el Plan de mejora de la accesibilidad en viviendas y comercios	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
9	Redactar el Plan de Mejora de Barrios con vulnerabilidad urbana en el Sector Sur	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Planificación, Financiación	A implementar	Largo (+2030)
10	Definir y ejecutar el Plan de mejora de los polígonos residenciales	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Planificación, Financiación	En curso	Corto (2025)
11	Culminar el Plan de Regeneración Integral "Eje Bruc"	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
12	Definir y ejecutar el Plan de Regeneración Integral del ámbito del Raval	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
L1.3. Apuesta por la movilidad sostenible y de proximidad						
13	Dar continuidad a la implantación del Plan Barrios para Peatones	Gabinete de Acción Territorial	Dirección de servicios territoriales	Financiación	En curso	Medio (2030)
14	Actualizar la planificación y normativa para la movilidad sostenible	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de proyectos y obras	Planificación, Normativo	A implementar	Medio (2030)
15	Recuperar espacio público y accesible para la vida ciudadana	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de mantenimiento de vía pública, parques y jardines	Financiación	A implementar	Corto (2025)
16	Ampliar y mejorar la infraestructura y los servicios de la red ciclable	Gabinete de Acción Territorial		Financiación	A implementar	Corto (2025)
17	Mejorar la red e infraestructura del servicio de bus urbano y metropolitano	Gabinete de Acción Territorial		Planificación, Financiación	A implementar	Corto (2025)

Ciudad Resiliente y Saludable

Nº	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L2.1. Impulso a la transición y eficiencia energética						
18	Diseñar e implementar el Plan local de Transición Energética y Descarbonización	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicios Urbanos	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
19	Implementar el Plan Integral de Rehabilitación de los edificios públicos	Servicio de mantenimiento de edificios	Servicio de proyectos y obras	Planificación, Financiación	En curso	Corto (2025)
20	Dar impulso a las comunidades energéticas	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicios Urbanos	Gobernanza, Financiación	A implementar	Medio (2030)
21	Desarrollar la red de aprovechamiento geotermal	Servicios Urbanos	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Financiación	A implementar	Medio (2030)
L2.2. Mejora de la calidad ambiental, resiliencia y adaptación al cambio climático						
22	Diseñar e implementar el Plan del Verde y la Biodiversidad urbana	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Gabinete de Acción Territorial	Planificación, Normativo	A implementar	Medio (2030)
23	Diseñar e implementar el Plan Local de Adaptación en el Cambio Climático	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Gabinete de Acción Territorial	Formación y difusión, Normativo	A implementar	Corto (2025)
24	Desarrollar el proyecto Refugio de Biodiversidad Río Besòs	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de proyectos y obras	Financiación, Formación y Difusión	En curso	Medio (2030)
25	Elaborar el Plan director del Aprovechamiento de Aguas Freáticas	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicios Urbanos	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
26	Implementar el Plan de Prevención y Gestión de Residuos	Servicios Urbanos	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Planificación, Formación y Difusión	En curso	Corto (2025)
27	Diseñar el Plan de Educación Ambiental Municipal	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicios educativos	Formación y Difusión	A implementar	Medio (2030)
L2.3. Protección de la Salud Comunitaria						
28	Ampliar la Red de Refugios Climáticos y espacios resilientes	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de proyectos y obras	Formación y Difusión, Gobernanza	En curso	Corto (2025)
29	Elaborar el Plan Local de Salud y salud mental	Servicio de salud pública y atención al consumidor	Servicio de recursos y evaluación de programas	Planificación, Financiación	En curso	Corto (2025)
30	Mejorar la seguridad vial	Servicio de seguridad ciudadana y orden público	Servicio de convivencia, desarrollo comunitario y civismo	Financiación	En curso	Corto (2025)
31	Seguir impulsando el Programa Municipal de Huertos Ecológicos Urbanos y Fachadas Verdes	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de recursos y evaluación de programas	Financiación, Formación y Difusión	En curso	Corto (2025)
32	Reducir el desperdicio alimentario y de residuos	Servicios Urbanos	Servicio de convivencia, desarrollo comunitario y civismo	Planificación, Financiación	A implementar	Corto (2025)

Ciudad Inclusiva y Justa

N°	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L3.1. Defensa del derecho a la vivienda						
33	Impulsar la promoción pública de vivienda	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Dirección de derechos sociales, ancianos, salud y consumo	Gobernanza, Normativo	A implementar	Corto (2025)
34	Adquirir vivienda privada desde el sector público	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Servicio de gestión económica y administrativa	Financiación, Normativo	En curso	Corto (2025)
35	Incentivar al sector privado en la ampliación del parque de vivienda asequible	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Financiación, Normativo	En curso	Medio (2030)
36	Mejorar la gestión del parque público de vivienda	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Servicio de mantenimiento de edificios	Gobernanza, Financiación	En curso	Corto (2025)
37	Fomentar las nuevas modalidades de vivienda	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Gabinete de Acción territorial	Gobernanza, Formación y Difusión	A implementar	Corto (2025)
38	Acompañar e intermediar para prevenir y atender la pérdida de vivienda	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Dirección de derechos sociales, ancianos, salud y consumo	Gobernanza, Financiación	En curso	Corto (2025)
L3.2. Refuerzo de la red de equipamientos						
39	Elaborar el Plan Director de Equipamientos de la ciudad	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de recursos y evaluación de programas	Planificación, Financiación	A implementar	Corto (2025)
40	Construir una red de equipamientos para pequeña infancia y adolescencia	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de atención a la infancia y las familias	Planificación, Financiación	A implementar	Largo (+2030)
41	Diseñar e implementar una red de espacios para personas mayores	Gabinete de Acción Territorial	Responsable técnica de programas de gente mayor	Planificación, Financiación	En curso	Medio (2030)
42	Actualizar la red de centros cívicos	Departamento de centros cívicos	Gabinete de Acción Territorial	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
L3.3. Feminismo, igualdad de oportunidades y diversidad						
43	Impulsar la CIBA como centro de referencia de políticas de igualdad/feministas	Dirección política de igualdad y LGTBI	Servicio de recursos y evaluación de programas	Formación y Difusión, Financiación	En curso	Medio (2030)
44	Consolidar y ampliar del proyecto 'Santa Coloma Red Violeta'	Dirección política de igualdad y LGTBI	Servicio de recursos y evaluación de programas	Gobernanza, Formación y Difusión	En curso	Corto (2025)
45	Adherirse a la Alianza contra la pobreza infantil	Servicio de atención a la infancia y las familias	Relaciones Institucionales	Gobernanza, Financiación	A implementar	Corto (2025)
46	Implementar el programa Educación 2030. Estrategia a favor del éxito educativo	Servicios educativos	Servicio de recursos y evaluación de programas	Planificación, Financiación	A implementar	Largo (+2030)
47	Elaborar un nuevo Plan de Convivencia Intercultural	Servicio de convivencia, desarrollo comunitario y civismo	Servicio de recursos y evaluación de programas	Gobernanza	En curso	Corto (2025)
L3.4. Liderazgo público y corresponsabilidad ciudadana						
48	Redactar el Plan de Capacitación Digital y desarrollar campañas de formación en materia urbana	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Gobernanza, Formación y Difusión	En curso	Medio (2030)
49	Promover una gobernanza metropolitana coordinada e impulsar la participación ciudadana	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de convivencia, desarrollo comunitario y civismo	Planificación, Formación y Difusión	A implementar	Medio (2030)
50	Elaborar un Plan de modernización de la administración	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de recursos y evaluación de programas	Planificación, Formación y Difusión	A implementar	Corto (2025)

Ciudad Innovadora y Atractiva

N°	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L4.1. Formación, empleo y dinamización económica						
51	Impulsar el crecimiento del Campus de la Alimentación de Santa Coloma de Gramenet	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Gobernanza, Formación y Difusión	En curso	Medio (2030)
52	Establecer sinergias entre el tejido productivo local y los profesionales formados en innovación económica y social inclusiva	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de convivencia, desarrollo comunitario y civismo	Planificación, Formación y Difusión	A implementar	Medio (2030)
53	Ampliar y mejorar la oferta formativa y ocupacional	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de recursos y evaluación de programas	Planificación, Formación y Difusión	A implementar	Corto (2025)
L4.2. Fomento de la economía local, verde y circular						
54	Impulsar el comercio local a través de la digitalización y modernización de la economía	Servicio de gestión económica y administrativa	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados	Formación y Difusión, Gobernanza	A implementar	Corto (2025)
55	Elaborar el Programa para la integración de los formatos comerciales y el fortalecimiento del modelo comercial colomense	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados	Servicio de gestión económica y administrativa	Planificación, Gobernanza	A implementar	Corto (2025)
56	Revisar el Plan de Usos y nuevo Plan de Plantas Bajas para favorecer la economía local	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Planificación, Normativo	A implementar	Corto (2025)
57	Desarrollar el Plan Estratégico y Plan de Actuación Grameimpuls	Servicio de gestión económica y administrativa	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Planificación, Formación y Difusión	En curso	Corto (2025)
58	Reformular y modernizar los espacios productivos locales	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Planificación, Financiación	A implementar	Corto (2025)
L4.3. Impulso de la digitalización universal						
59	Elaborar el Plan Integral de Lucha contra la Brecha Digital	Servicio de convivencia, desarrollo comunitario y civismo	Servicio de recursos y evaluación de programas	Formación y Difusión	A implementar	Medio (2030)
60	Elaborar el Programa de transformación digital del tejido económico	Servicio de convivencia, desarrollo comunitario y civismo	Servicio de gestión económica y administrativa	Formación y Difusión, Financiación	A implementar	Corto (2025)
61	Elaborar el Plan de Economía Digital y de Implementación de Datos Abiertos	Servicio de gestión económica y administrativa	Servicio de Sistemas de Información	Planificación, Financiación	A implementar	Medio (2030)
62	Desplegar el proyecto Smart City Santa Coloma	Servicio de Sistemas de Información	Gabinete de Acción Territorial	Gobernanza, Financiación	A implementar	Corto (2025)
L4.4. Promoción de la ciudad y la cultura						
63	Impulsar nuevos proyectos estratégicos y eventos culturales de referencia para la atracción de visitantes	Servicio de proyectos y obras	Dirección de cultura y deportes	Planificación, Financiación	En curso	Corto (2025)
64	Aumentar la significación del patrimonio histórico	Dirección de cultura y deportes	Gabinete de Acción Territorial	Normativo	En curso	Corto (2025)

Para preparar las sesiones de revisión con las diferentes áreas del Ayuntamiento de Santa Coloma de Gramenet, realiza una actualización preliminar del Plan de Acción del AUSCG con el equipo impulsor. El objetivo de esta actualización es realizar una lectura del plan un año y medio después de la aprobación, para reestructurar acciones, combinando existentes, proponiendo nuevas y sacando aquellas que fueran parte de tareas y servicios constantes del Ayuntamiento y no tuvieran sentido como acciones estratégicas. En las siguientes páginas se incluye la propuesta inicial de reestructuración, hecha a partir de conversaciones con el equipo del Ayuntamiento y la revisión de los documentos del AUSCG, la cual se llevó a las sesiones de revisión. En amarillo se resaltan las acciones tractoras. Como consideraciones generales, además de la reestructuración de las acciones, se proponen algunos aspectos comunes nuevos:

Se detalla el estado de la acción según la siguiente clasificación:

Ideación	Idea o propuesta sin recorrido previo. Es una propuesta a nivel técnico, social o político con consenso del resto de agentes del municipio y, a priori, técnicamente viable.
Diagnóstico	Existe un estudio o diagnosis previa que da información de la situación actual y de las características y contexto que la acción deberá tener en cuenta.
Planificación	Ya se ha desarrollado un documento de planificación que incluye actuaciones específicas, aunque no existe financiación ni se ha licitado la fase de implementación.
Financiación	Ya existe financiación para llevar a cabo la acción, aunque la fase de implementación no ha empezado todavía y debe realizarse la documentación de proyecto.
Implementación	Es una acción que ya existe en el municipio, como un programa o experiencia piloto y que se quiere ampliar o ajustar por otras situaciones, público objetivo o ámbitos.

Se detalla el carácter de la acción según la siguiente clasificación:

Financiación	Búsqueda de fondos y convocatorias para llevar a cabo una actuación previamente definida
Normativo	Redacción o cambio de la normativa municipal para impulsar o permitir un nuevo tipo de actividad o proceso.
Formación y difusión	Actividad con el objetivo de compartir conocimiento o sensibilizar en una temática específica para generar un cambio de comportamiento, competencias o nuevas oportunidades.
Planificación	Desarrollo de un documento estratégico con una serie de actuaciones específicas, las cuales, todas ellas buscan lograr una visión de futuro.
Gobernanza	Conjunto de acuerdos y colaboraciones tanto a nivel local como supramunicipal para conseguir un objetivo específico y compartido.
Proyecto	Implementación de un programa, una actuación física, o un nuevo servicio en el Ayuntamiento con un objetivo específico y un final definido.

Se ajustan los plazos tipos. Las acciones de medio plazo son acciones que deberán alcanzarse al final del presente mandato o al empezar lo siguiente:

- Corto 2025
- Medio 2027
- Largo 2030
- Largo 2030+



Ciudad Próxima y Sostenible

Nº	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L1.1. Refuerzo de los valores del territorio y la identidad metropolitana						
1	Impulsar la centralidad metropolitana de Besòs Central	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de proyectos y obras	Proyecto	Planificación	Largo (2030+)
2	Implicarse activamente en los procesos de planificación metropolitana	Gabinete de Acción Territorial		Gobernanza	Planificación	Corto (2025)
3	Revisión de la pista verde con planeamiento sectorial y medio ambiente	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Planificación	Planificación	Corto (2025)
4	Desarrollar una estrategia para mejorar la relación ciudad-naturaleza en el sector Norte con la cordillera de la Marina	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Planificación	Ideación	Medio (2027)
5	Desarrollar una nueva ordenanza de paisaje actualizada	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Normativo	Ideación	Corto (2025)
6	Mejora del paisaje y la movilidad en las cinco entradas de la ciudad	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de proyectos y obras	Proyecto	Diagnóstico	Medio (2027)
L1.2. Desarrollo de la regeneración urbana						
7	Desarrollar el Plan de Mejora de los barrios con vulnerabilidad urbana en el Sector Sur	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Gabinete de Acción Territorial	Planificación	Planificación	Corto (2025)
8	Regeneración Integral del Eix Bruc	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Proyecto	Planificación	Medio (2027)
9	Regeneración Integral del ámbito del Raval	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Proyecto	Planificación	Medio (2027)
10	Desarrollar el ámbito de Can Zam	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Dirección de cultura y deportes	Proyecto	Planificación	Corto (2025)
11	Desarrollar el Plan de Mejora de los Polígonos Residenciales	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Gabinete de Acción Territorial	Planificación	Diagnóstico	Medio (2027)
L1.3. Apuesta por la movilidad sostenible y de proximidad						
12	Implementación del Plan de Barrios para Peatones con criterios de accesibilidad universal	Servicio de proyectos y obras	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Financiación	Planificación	Corto (2025)
13	Actualizar la normativa para la movilidad urbana sostenible	Servicio de proyectos y obras	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Normativo	Diagnóstico	Medio (2027)
14	Ampliación y mejora de la red ciclable	Servicio de proyectos y obras	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Proyecto	Planificación	Largo (2030)
15	Mejora de la red de bus urbano y metropolitano	Servicio de proyectos y obras	Servicio de gestión urbanística y vivienda	Proyecto	Planificación	Largo (2030)



Ciudad Resiliente y Saludable

Nº	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L2.1. Impulso a la transición y eficiencia energética						
16	Desarrollar el Plan Local de Transición Energética y Descarbonización	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de mantenimiento de edificios	Planificación	Plan	Corto (2025)
17	Impulsar la rehabilitación de los edificios públicos	Servicio de mantenimiento de edificios	Servicio de proyectos y obras	Proyecto	Diagnóstico	Corto (2025)
18	Dar impulso a las comunidades energéticas	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de mantenimiento de edificios	Proyecto	Ideación	Medio (2027)
19	Desarrollar un proyecto piloto de aprovechamiento de energía geotérmica	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de mantenimiento de edificios	Proyecto	Ideación	Largo (2030)
L2.2. Mejora de la calidad ambiental, resiliencia y adaptación al cambio climático						
20	Diseñar e implementar el Plan Local de Adaptación al Cambio Climático	Servicio de medio ambiente y protección de animales		Planificación	Ideación	Corto (2025)
21	Desarrollar el Plan Director del Verde y la Biodiversidad Urbana	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de proyectos y obras	Planificación	Diagnóstico	Corto (2025)
22	Implementar el proyecto "Refugio de la Biodiversidad Río Besòs"	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de proyectos y obras	Financiación	Plan	Largo (2030+)
23	Implementar sistemas de reaprovechamiento de aguas freáticas	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de proyectos y obras	Proyecto	Ideación	Medio (2027)
L2.3. Protección de la Salud Comunitaria						
24	Consolidar la red de refugios climáticos	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación	Proyecto	Implementación	Corto (2025)
25	Ampliar el programa de huertos urbanos en todo el municipio	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Dirección de políticas de convivencia, y civismo, solidaridad y cooperación	Proyecto	Implementación	Medio (2027)
26	Incorporar la educación ambiental a los programas educativos y de sensibilización	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Dirección de educación, infancia y juventud	Formación y difusión	Plan	Corto (2025)
27	Desarrollar el Plan Local de Salud y Salud Mental	Servicio de salud pública y atención al consumidor	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación	Planificación	Ideación	Corto (2025)



Ciudad Inclusiva y Justa

Nº	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L3.1. Defensa del derecho a la vivienda						
28	Impulsar la promoción pública de vivienda	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Financiación	Plan	Corto (2025)
29	Mejorar la gestión pública de vivienda	GRAMEPARK SA		Financiación	Implementación	Corto (2025)
30	Incentivar la ampliación del parque de vivienda asequible privada	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Gabinete de Acción Territorial	Normativo	Plan	Largo (2030)
31	Impulsar nuevas modalidades de vivienda	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Normativo	Plan	Medio (2027)
32	Acompañar e intermediar para prevenir y atender la pérdida de vivienda	GRAMEPARK SA	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Gobernanza	Plan	Corto (2025)
L3.2. Refuerzo de la red de equipamientos						
33	Desarrollar el Plan Director de Equipamientos	Gabinete de Acción Territorial	Departamento de centros cívicos	Planificación	Diagnóstico	Corto (2025)
34	Consolidar una red de equipamientos para la infancia y la adolescencia	Dirección de educación, infancia y juventud	Gabinete de Acción Territorial	Proyecto	Ideación	Largo (2030)
35	Consolidar una red de equipamientos para la gente mayor	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Gabinete de Acción Territorial	Proyecto	Ideación	Medio (2027)
L3.3. Feminismo, igualdad de oportunidades y diversidad						
36	Impulsar la CIBA como centro de referencia metropolitano y global de políticas de igualdad y feministas	Dirección política de igualdad y LGTBI		Gobernanza	Implementación	Medio (2027)
37	Ampliar el proyecto Santa Coloma Red Violeta en toda la ciudad	Dirección política de igualdad y LGTBI		Gobernanza	Implementación	Corto (2025)
38	Adherirse a la Alianza contra la pobreza infantil del gobierno nacional	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo		Gobernanza	Ideación	Corto (2025)
39	Implementar el programa Educación 2030	Dirección de educación, infancia y juventud		Financiación	Plan	Largo (2030+)
40	Elaborar un nuevo Plan de Convivencia Intercultural	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Planificación	Diagnóstico	Medio (2027)
L3.4. Liderazgo público y corresponsabilidad ciudadana						
41	Desarrollar el Plan de Capacitación Digital	Servicio de Sistemas de Información	Servicio de participación	Formación y difusión	Ideación	Medio (2027)
42	Impulsar nuevos mecanismos de participación ciudadana online	Servicio de participación	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación	Proyecto	Ideación	Corto (2025)
43	Desarrollar el Plan de Modernización de la Administración	Servicio de Planificación y Organización	Servicio de participación	Formación y difusión	Ideación	Corto (2025)

Ciudad Innovadora y Atractiva

Nº	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L4.1. Formación, empleo y dinamización económica						
44	Impulsar el crecimiento del Campus de la Alimentación de Santa Coloma de Gramenet	GRAMEIMPULS SA	Servicios educativos	Gobernanza	Implementación	Corto (2025)
45	Creación de una nueva escuela de restauración	GRAMEIMPULS SA	Servicio de proyectos y obras	Proyecto	Ideación	Corto (2025)
46	Desarrollar el Plan de Dinamización Económica para una transformación innovadora, inclusiva, sostenible y digital del tejido económico	GRAMEIMPULS SA	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados	Planificación	Ideación	Largo (2030)
47	Ampliar la oferta oferta formativa y ocupacional en Santa Coloma de Gramenet	GRAMEIMPULS SA	Dirección de educación, infancia y juventud	Gobernanza	Ideación	Medio (2027)
L4.2. Fomento de la economía local, verde y circular						
48	Desarrollar un programa para la integración del comercio, la restauración y la cultura	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados	Gabinete de Acción Territorial	Proyecto	Ideación	Corto (2025)
49	Revisar el Plan de Usos y el nuevo Plan de Plantas Bajas para favorecer la economía local	Gabinete de Acción Territorial	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados	Normativo	Plan	Medio (2027)
50	Modernizar y reformular los espacios productivos locales para retener talento	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados	Gabinete de Acción Territorial	Planificación	Ideación	Largo (2030)
L4.3. Impulso de la digitalización universal						
51	Desarrollar el Plan Integral de Lucha contra la Brecha Digital	Servicio de Sistemas de Información	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Formación y difusión	Ideación	Medio (2027)
52	Consolidar el observatorio de ciudad con una estrategia de datos abierta	Servicio de Sistemas de Información	Servicio de participación	Proyecto	Implementación	Corto (2025)
53	Desarrollar el Plan Director y la oficina técnica Smart City en Santa Coloma de Gramenet	Servicio de Sistemas de Información		Planificación	Ideación	Largo (2030)
L4.4. Promoción de la ciudad y la cultura						
54	Impulsar eventos culturales y deportivos de referencia para atraer visitantes	Dirección de cultura y deportes	Departamento de promoción de la ciudad y turismo	Gobernanza	Ideación	Medio (2027)
55	Desarrollar actos de promoción de la ciudad y de su patrimonio	Dirección de cultura y deportes	Departamento de promoción de la ciudad y turismo	Proyecto	Implementación	Corto (2025)

5. Metodología de revisión

El AUSCG incluye dos documentos principales: El Diagnóstico Urbano Transversal y el Plan de Acción. Entre ambos, desarrollan las distintas secciones de una agenda urbana definidas según la metodología de la Agenda Urbana Española. El proceso de revisión llevado a cabo durante las sesiones de revisión se centra en el plan de acción del AUSCG y se ha estructurado en tres sesiones:

Revisión del Plan de Acción

A partir de la primera revisión interna del Plan de Acción con el equipo impulsor del AUSCG del Ayuntamiento de Santa Coloma se organiza una sesión para compartir el Plan de Acción con las diferentes áreas y servicios involucrados, explicar su alcance y enfoque y recoger propuestas y comentarios de mejora. El objetivo es llegar a una propuesta general consensuada del Plan de Acción.

Revisión de Acciones Tractoras 01

Durante la primera revisión interna se definieron una serie de acciones tractoras, algunas de las cuales necesitan un trabajo transversal entre diversas áreas y servicios, además de un alto nivel de coordinación para poder alcanzar los objetivos planteados. Durante la primera sesión de revisión de acciones tractoras se trabajó en 8 acciones: A7, A10, A16, A20, A24, A28, A29, A33. El trabajo consistió en definir tareas específicas y responsables, así como empezar a pensar en el plazo y presupuesto de la acción.

Revisión de Acciones Tractoras 02

Durante la primera revisión interna se definieron una serie de acciones tractoras, algunas de las cuales necesitan un trabajo transversal entre diversas áreas y servicios, además de un alto nivel de coordinación para poder alcanzar los objetivos planteados. Durante la segunda sesión de revisión de acciones tractoras se trabajó en 7 acciones: A36, A41, A44, A45, A48, A51, A54. El trabajo consistió en definir tareas específicas y responsables, así como empezar a pensar en el plazo y presupuesto de la acción.

Servicios y áreas participantes

Entre las tres sesiones han sido invitados servicios de las direcciones del Ayuntamiento de Santa Coloma de Gramenet listadas en esta página. Durante las sesiones de revisión de acciones tractoras, los grupos han sido más acotados a las temáticas vinculadas a cada acción. En los siguientes capítulos, se incluye el detalle de las direcciones invitadas.

- Gerencia
- Dirección política de alcaldía
- Intendente mayor
- Dirección políticas de igualdad y LGTBI
- Dirección de políticas de participación ciudadana
- Dirección de políticas de comunicación
- Dirección de recursos humanos y servicios internos
- Dirección de Economía y Finanzas
- Dirección de servicios territoriales
- Dirección de cultura y deportes
- Dirección de educación, infancia y juventud
- Dirección de guarderías
- Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo
- Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación
- GRAMEPARK SA
- GRAMEIMPULS SA

Logística de las sesiones

Las sesiones se realizaron en tres jueves consecutivos: 18/01, 25/01 y 01/02. Se utilizó el Centro Cívico Riu, en la calle del President Companys, 9, Santa Coloma de Gramenet, para las tres sesiones. Cada sesión duró 2 horas.

La logística del espacio fue gestionada por el Ayuntamiento de Santa Coloma, y los materiales, dinamización y metodologías fueron definidas y desarrolladas por Paisaje Transversal, en coordinación con el equipo impulsor del AUSCG del Ayuntamiento.

Revisión del Plan de Acción

Se organiza una sesión con el objetivo de explicar el proceso del AUSCG desde su aprobación y consensuar una estructura general del Plan de Acción.

La sesión consistió, primero, en la presentación en plenaria del AUSCG, incluyendo una introducción por parte de Gerencia Municipal y el equipo impulsor del AUSCG, así como la presentación del Plan de Acción resultado de la primera revisión interna. Segundo, se entregaron resúmenes del plan de acción a todos y todas las participantes para que lean las acciones y vieran las vinculaciones con sus funciones. Tercero, se hizo una dinámica para definir de cada acción los servicios líderes y otros servicios implicados y, finalmente, se realizó un cierre de la sesión explicando los siguientes pasos.



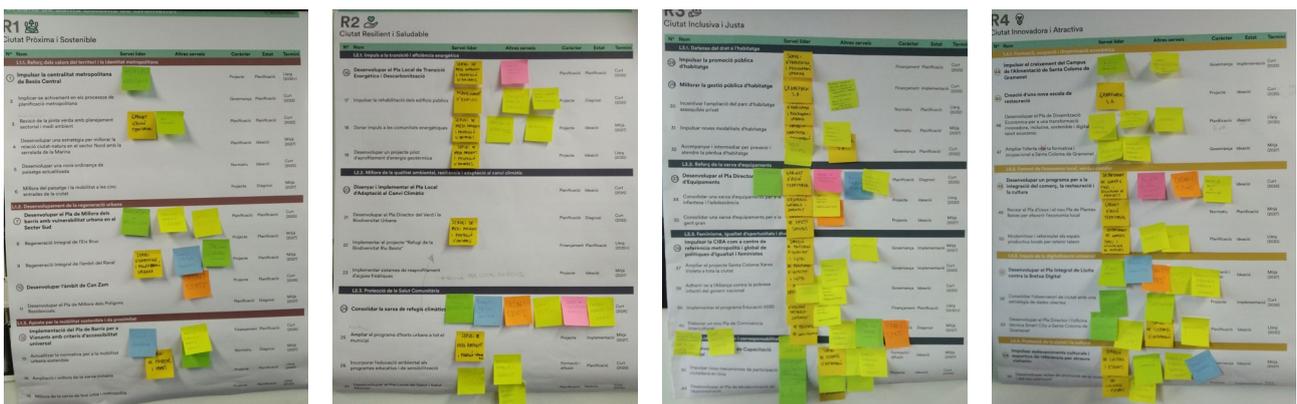
Sesión 01 de revisión del Plan de Acción del AUSCG

Resultados:

Se recogieron propuestas de mejora del Plan de Acción, incluyendo una mejor definición de los servicios líderes e implicados en las acciones. Se realizaron diferentes comentarios generales, incluyendo:

- Hay acciones que requieren el coliderazgo de dos servicios.
- Se identificaron acciones con muchos servicios implicados donde es necesaria una coordinación cercana, como el Plan Director de Equipamientos, o la Implementación del Plan de Barrios para Peatones con criterios de accesibilidad universal.
- Se detectó carencias a nivel narrativo, como por ejemplo el tema de la accesibilidad universal, o aspectos sociales en algunas acciones.
- El Plan de Acción es muy ambicioso con muchas acciones a conseguir en el corto plazo.
- Existen temas transversales a la implementación de muchas acciones, como la participación ciudadana o la comunicación.

Los pósters con los resultados se sistematizaron y junto a los comentarios y recomendaciones, se hizo una revisión de la estructura general del Plan de Acción.



Aportaciones hechas en la sesión de revisión del Plan de Acción del AUSCG

Revisión de Acciones Tractoras

Se organizan dos sesiones con el objetivo de iniciar el trabajo inter-departamental en torno a las acciones tractoras del AUSCG y detallar sus tareas e información específica.

1ª Sesión de revisión de las acciones tractoras

La primera parte de la sesión se organizó en dos tablas paralelas con la participación de diferentes servicios, divididos según las acciones tractoras en las que están implicados cada servicio. Algunas acciones tractoras se agruparon por estar las temáticas muy conectadas:

Tabla 1 Regeneración Urbana y Vivienda

Acciones	Direcciones y servicios	Tiempo
<ul style="list-style-type: none"> • A7 Desarrollar el Plan de Mejora de los barrios con vulnerabilidad urbana en el Sector Sur • A9 Regeneración Integral del ámbito del Raval 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección política de alcaldía • Gerencia Municipal • Dirección de servicios territoriales • Gabinete de Acción Territorial • Servicio de gestión urbanística y vivienda • Servicio de proyectos y obras • Servicio de vivienda y regeneración urbana • Dirección de Cultura y Deportes • Dirección de Educación, Infancia y Juventud • Dirección de Derechos Sociales 	20-25'
<ul style="list-style-type: none"> • A28 Impulsar la promoción pública de vivienda • A29 Mejorar la gestión pública de vivienda 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicio de Convivencia • Policía Local (Regeneración Raval) • GRAMEPARK SA 	20-25'

Tabla 2 Medio Ambiente

Acciones	Direcciones y servicios	Tiempo
<ul style="list-style-type: none"> • A16 Desarrollar el Plan Local de Transición Energética y Descarbonización • A17 Impulsar la rehabilitación de los edificios públicos • A18 Dar impulso a las comunidades energéticas 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección política de alcaldía • Gerencia Municipal • Dirección de servicios territoriales: • Servicio de mantenimiento de edificios • Servicio de medio ambiente y protección de animales • Dirección de Cultura y Deportes • Dirección de Educación, Infancia y Juventud • Dirección de Guarderías • Dirección de Derechos Sociales: • Servicio de Salud Pública • Departamento de Centros Cívicos • GRAMEIMPULS SA 	20-25'
<ul style="list-style-type: none"> • A24 Consolidar la red de refugios climáticos 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicio de Salud Pública • Departamento de Centros Cívicos • GRAMEIMPULS SA 	20-25'

Durante el trabajo en las tablas se profundizó en las tareas y enfoques de las acciones tractoras. En algunos casos, como las acciones A28 y A29, se propusieron cambios en los nombres y enfoques.

Para las últimas tres acciones tractoras de la sesión (A10, A20 y A33) se trabajó en plenario, ya que las acciones están conectadas con el trabajo y las responsabilidades de muchas direcciones y era necesaria una conversación más amplia.

Ejercicio en Plenario:

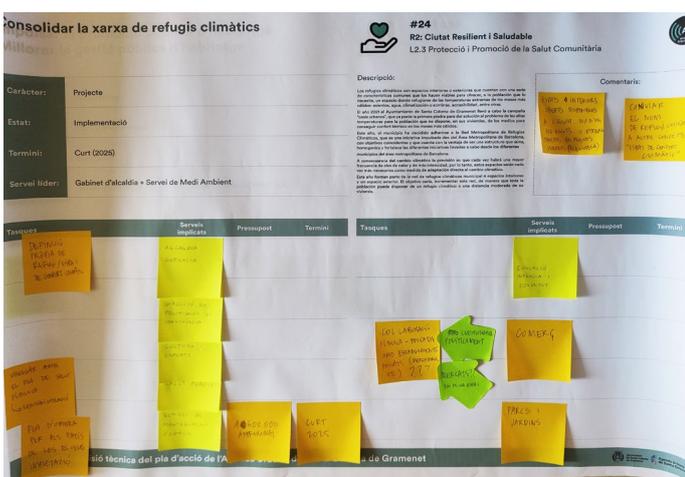
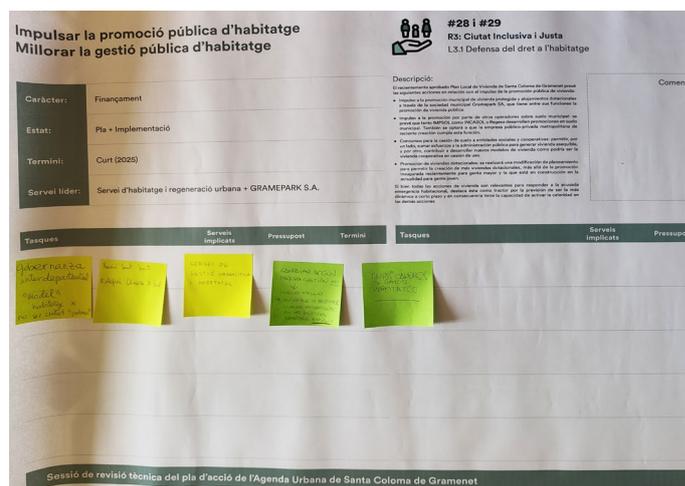
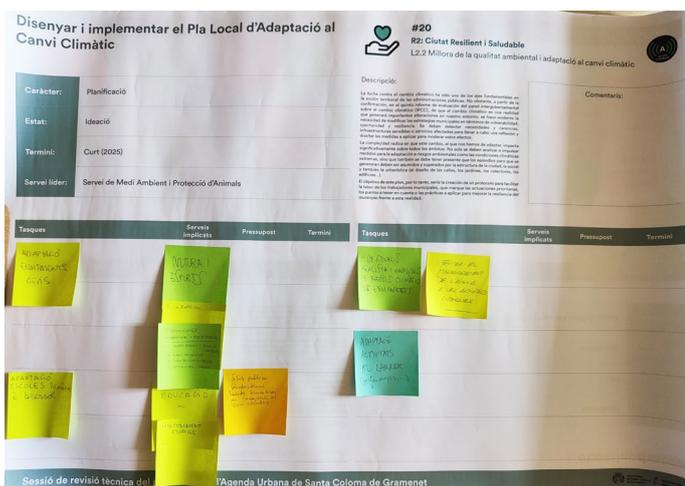
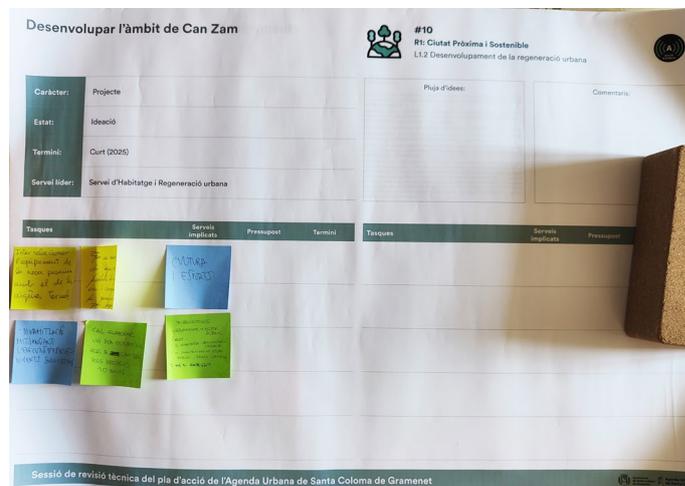
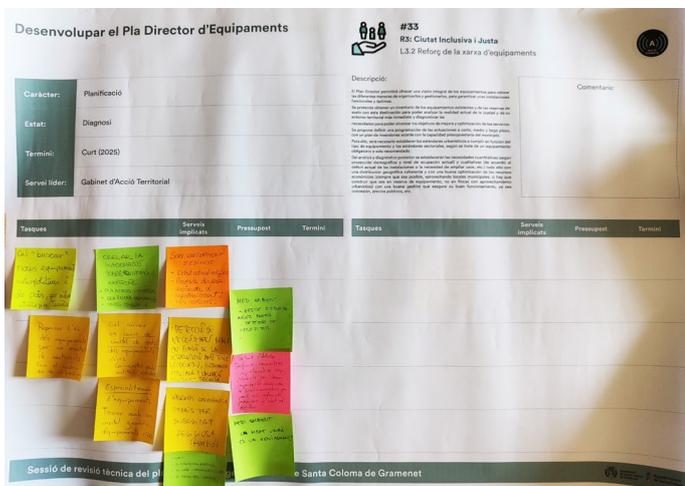
Acciones	Direcciones y servicios	Tiempo
<ul style="list-style-type: none"> • A10 Desarrollar el Ámbito de Can Zam 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección política de alcaldía (x2) • Gerencia Municipal (x2) • Dirección de servicios territoriales • Gabinete de Acción Territorial • Servicio de gestión urbanística y vivienda • Servicio de proyectos y obras • Servicio de vivienda y regeneración urbana • Servicio de mantenimiento de edificios • Servicio de medio ambiente y protección de animales 	40'
<ul style="list-style-type: none"> • A33 Desarrollar el Plan Director de Equipamientos 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de Cultura y Deportes (x2) • Dirección de Educación, Infancia y Juventud (x2) • Dirección de Derechos Sociales • Servicio de Salud Pública • Dirección de Guarderías • Dirección de Políticas de Convivencia 	
<ul style="list-style-type: none"> • A20 Plan de Acción de Adaptación al Cambio Climático 	<ul style="list-style-type: none"> • Departamento de Centros Cívicos • Policía Local • GRAMEPARK SA • GRAMEIMPULS SA 	



Sesión 02 de revisión de las acciones tractoras del Plá de Acción del AUSCG

Resultados:

- El tiempo para la segunda parte (acciones en plenario) se hizo muy corto y no se llegó a tener una conversación larga en torno a las acciones A10, A33 y A20. Aún así, se compartió el enfoque de cada acción y se recogió información para desarrollar las acciones con más detalle. No hubo tiempo suficiente para definir plazos y presupuestos de las acciones.
- Se evidenció la necesidad de tener este tipo de espacios de coordinación entre distintas direcciones. Por un lado, a menudo no se conoce el trabajo realizado por otras áreas del Ayuntamiento. Por otra parte, existen tareas y trabajos que requieren la coordinación entre diferentes servicios y esta coordinación casi nunca se produce en todas las etapas de los proyectos o procesos.
- En la tabla 1, hubo un debate en torno a la A29 y se decidió cambiar esta acción por “Estudiar y proponer nuevas estrategias en las políticas de vivienda existentes” para incluir un planteamiento más estratégico para la vivienda en Santa Coloma de Gramenet. Se habla de la necesidad de repensar el rol de Santa Coloma dentro de las políticas de vivienda a nivel metropolitano y de tener datos e información de las viviendas disponibles de entidades del tercer sector, así como de la situación general de la vivienda y la población vulnerable, ya que muy a menudo los servicios estadísticos no reflejan la realidad del municipio.
- En la tabla 1, trabajando la acción A7, se puso de manifiesto la necesidad de un trabajo interdepartamental y desde diversos aspectos en lo que se refiere a la regeneración de barrios, incluyendo áreas como urbanismo, cultura y deportes, comercio, derechos sociales o la policía local. El plan de barrios deberá además conectarse con otras acciones tractoras del AUSCG, como el Plan Director de Equipamientos o las estrategias de dinamización comercial.
- El Plan Local de Transición Energética y Descarbonización requirió una explicación inicial por parte de la técnica responsable de Medio Ambiente, diferenciando entre medidas de adaptación al cambio climático y medidas de transición energética para mitigar el cambio climático. Se dio una conversación inicialmente en torno a la necesidad de adaptar los edificios y equipamientos públicos para reducir emisiones y posteriormente se habló también de las campañas de sensibilización y educación hacia la ciudadanía para cambiar los hábitos de consumo, movilidad, etc., las cuales involucran a las direcciones de convivencia, derechos sociales, o educación.
- En lo que se refiere a la red de refugios climáticos, se habló de la necesidad de repensar este concepto, ya que la compacidad de Santa Coloma impide generar espacios de refugio climático que cumplan con el tamaño mínimo de 0,5 ha. Ampliar la aproximación podría permitir considerar no sólo equipamientos sino espacios abiertos, y pensar también en una estrategia integral de verde urbano que genere espacios de confort térmico para la ciudadanía.



Aportaciones hechas en la sesión 02 de revisión de las acciones tractoras del Plá de Acción del AUSCG

2ª Sesión de revisión de las acciones tractoras

Durante la segunda sesión de revisión de las acciones tractoras, se decidió organizar el trabajo en dos tablas como la anterior sesión. Sin embargo, en vez del trabajo de plenario, se dio más tiempo para trabajar las acciones en cada grupo y se dejó un tiempo de puesta en común para que cada grupo explicara el contenido de la conversación.

Tabla 1 Dinamización del comercio y la cultura

Acciones	Direcciones y servicios	Tiempo
<ul style="list-style-type: none"> • A44 Implementar la estrategia Torribera 2030 • A45 Creación de una nueva escuela de restauración 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección política de alcaldía • Gerencia Municipal • Dirección de políticas de comunicación • Servicio de Gestión de Prestaciones • Dirección de servicios territoriales • Gabinete de Acción Territorial • Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados 	30'
<ul style="list-style-type: none"> • A48 Desarrollar un programa para la integración del comercio, la restauración y la cultura 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de Cultura y Deportes • Dirección de Educación, Infancia y Juventud • Dirección de Derechos Sociales • Dirección de Políticas de Convivencia 	30'
<ul style="list-style-type: none"> • A54 Impulsar eventos culturales y deportivos de referencia para atraer visitantes 	<ul style="list-style-type: none"> • GRAMEIMPULS SA 	30'

Tabla 2 Igualdad y políticas sociales

Acciones	Direcciones y servicios	Tiempo
<ul style="list-style-type: none"> • A36 Impulsar la CIBA como centro de referencia metropolitano y global de políticas de igualdad y feministas 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección política de alcaldía • Gerencia Municipal • Servicio de Sistemas de Información • Dirección políticas de igualdad y LGTBI • Dirección de políticas de participación ciudadana 	30'
<ul style="list-style-type: none"> • A41 Desarrollar el Plan de Capacitación Digital 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de Cultura y Deportes • Dirección de Educación, Infancia y Juventud • Dirección de Derechos Sociales • Dirección de Políticas de Convivencia • GRAMEIMPULS SA 	30'
<ul style="list-style-type: none"> • A51 Desarrollar el Plan Integral de Lucha contra la Brecha Digital 		30'



Sesión 03 de revisión de las acciones tractoras del Plá de Acción del AUSCG

Resultados:

- Aunque la puesta en común se extendió más del tiempo previsto, cada mesa tuvo tiempo de trabajar en las tres acciones tractoras y llegar a tener una conversación productiva entre diferentes áreas y servicios implicados. Como durante la sesión anterior, no hubo tiempo suficiente para definir plazos y presupuestos de las acciones.
- Al igual que durante la sesión anterior, se evidenció la necesidad de tener este tipo de espacios de coordinación entre distintos departamentos y servicios. Además de por las razones expuestas previamente, se habla de cómo la coordinación entre diferentes servicios es clave para promover la innovación en el Ayuntamiento.
- En cuanto a la estrategia Torribera 2030 (A44) se habló de la necesidad de revisar partes de esta estrategia y definir un sistema claro de gobernanza y liderazgo en torno a esta acción. Este sistema de gobernanza debe contemplar las alianzas necesarias con las universidades y entidades responsables de los usos existentes (complejo de salud mental, equipamientos deportivos, bibliotecas, etc.). La estrategia requiere además de una serie de actuaciones de carácter físico para conectar el recinto con la ciudad, mejorar su espacio público y sus accesos. La estrategia debe incluir además la apertura de Torribera hacia la ciudad y de la ciudad hacia Torribera, ya que todavía hoy hay mucha gente que no conoce lo que ocurre en este espacio. La escuela de restauración (A45) será un proyecto específico dentro de la estrategia Torribera.
- El programa de integración del comercio, la cultura y la restauración (A48) se organiza en cinco aspectos: pacificación y mejora de las condiciones del espacio público (colaboración con urbanismo), el fomento del asociacionismo comercial y su vinculación con el asociacionismo social (colaboración con convivencia y derechos sociales; como la "Grama", o el "Market Place" puesto en marcha durante la Covid-19, con la colaboración con el servicio de gestión de prestaciones). En la mesa se habló también de la necesidad de repensar el modelo de mercado y de mercado no sedentario, generando nuevos modelos más vinculados a la realidad local y que atraigan a población joven (horarios de tarde).



6. Plan de Acción y Acciones Tractoras Actualizados

El proceso de revisión se utiliza para ajustar tanto el plan de acción como las fichas de las Acciones Tractoras. En las siguientes páginas se presenta versión final del plan de acción, con las acciones tractoras en amarillo, y una ficha con el detalle de cada acción tractora, incluyendo una descripción general, las tareas específicas, los servicios implicados, el presupuesto y cronograma aproximados y un listado de los indicadores de seguimiento según la Agenda Urbana Española. El listado y las descripciones de cada indicador se pueden encontrar en https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/AUE/04_listado_de_indicadores_de_seguiment.pdf

El proceso de revisión llevado a cabo en este trabajo, podrá ser replicado por el Ayuntamiento de Santa Coloma de Gramenet por el resto de acciones del AUSCG (no tractoras) y por continuar el trabajo inter-departamental para impulsar proyectos estratégicos en el municipio.



Ciudad Próxima y Sostenible

Nº	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L1.1. Refuerzo de los valores del territorio y la identidad metropolitana						
1	Desarrollar la centralidad metropolitana de Besòs Central	Dirección política de alcaldía	Dirección de servicios territoriales, Gabinete de Acción Territorial, Dirección de políticas de comunicación, Dirección Adjunta de Coordinación de Subvenciones, Servicio de proyectos y obras, Relaciones Institucionales, Servicio de compras y gestión patrimonial	Proyecto	Plan	Largo (2030+)
2	Implicarse activamente en los procesos de planificación metropolitana	Gabinete de Acción Territorial		Gobernanza	Plan	Largo (2030)
3	Revisión de la pinta verde con planeamiento sectorial y medio ambiente	Gabinete de Acción Territorial	Servicio de comunicación	Planificación	Plan	Corto (2025)
4	Desarrollar una estrategia para mejorar la relación ciudad-naturaleza en el sector Norte con la cordillera de la Marina	Gabinete de Acción Territorial		Planificación	Ideación	Medio (2027)
5	Mejora del paisaje y redacción de la nueva ordenanza	Gabinete de Acción Territorial		Normativo	Ideación	Corto (2025)
L1.2. Desarrollo de la regeneración urbana						
6	Desarrollar el Plan de Mejora de los barrios con vulnerabilidad urbana en el Sector Sur	Dirección política de alcaldía	Dirección de servicios territoriales, Dirección de políticas de participación ciudadana, Dirección de derechos sociales, Gabinete de Acción Territorial, Servicio de medio ambiente, Departamento de comercio, Dirección de Educación, Dirección de Políticas de Convivencia, Servicio de vivienda y regeneración urbana, Dirección Adjunta de Coordinación de Subvenciones	Planificación	Plan	Medio (2027)
7	Finalizar la Regeneración Integral del Eix Bruc	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación, Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo, Dirección de educación, infancia y juventud, Servicio de seguridad ciudadana y orden público,	Proyecto	Plan	Medio (2027)
8	Regeneración Integral del ámbito del Raval	Servicio de vivienda y regeneración urbana	Servicio de seguridad ciudadana y orden público, Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación, Dirección de educación, infancia y juventud, Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Proyecto	Plan	Medio (2027)
9	Desarrollar el ámbito de Can Zam	Dirección de servicios territoriales	Dirección política de alcaldía, Dirección de cultura y deportes, Gabinete de Acción Territorial, Servicio de medio ambiente y protección de animales, Servicio de vivienda y regeneración urbana	Proyecto	Ideación	Medio (2027)
10	Desarrollar el Plan de Mejora de los barrios con vulnerabilidad urbana de los barrios del Sector Nord	Gabinete de Acción Territorial				
11	Dar continuidad a los planes de rehabilitación de edificios residenciales	Servicio de vivienda y regeneración urbana		Planificación	Diagnóstico	Medio (2027)
12	Desarrollar el ámbito de oportunidad metropolitana del Polígono del Bosque Largo	Gabinete de Acción Territorial				
L1.3. Apuesta por la movilidad sostenible y de proximidad						
13	Dar continuidad a la implementación de los Barrios para Peatones con criterios de accesibilidad universal	Servicio de proyectos y obras	Dirección de servicios territoriales, Gabinete de Acción Territorial, Dirección de educación, infancia y juventud, Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo, Policía Local, Servicio de Medio Ambiente	Financiación	Plan	Medio (2027)
14	Actualizar la planificación y la normativa hacia una movilidad urbana sostenible	Servicio de proyectos y obras		Normativo	Diagnóstico	Medio (2027)
15	Ampliación y mejora de la red ciclable	Servicio de proyectos y obras		Proyecto	Plan	Largo (2030)
16	Mejora de la red de bus urbano y metropolitano	Servicio de proyectos y obras		Proyecto	Plan	Largo (2030)



Ciudad Resiliente y Saludable

Nº	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L2.1. Impulso a la transición y eficiencia energética						
17	Desarrollar el Plan Local de Transición Energética y Descarbonización	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Gabinete de Acción Territorial, Servicio de mantenimiento de edificios, Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación, Dirección de educación, infancia y juventud	Planificación	Plan	Corto (2025)
18	Impulsar la rehabilitación de los edificios públicos	Servicio de mantenimiento de edificios	Dirección de educación, infancia y juventud	Proyecto	Diagnóstico	Corto (2025)
19	Dar impulso a las comunidades energéticas	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Servicio de mantenimiento de edificios, GRAMEIMPULSA	Proyecto	Ideación	Medio (2027)
20	Desarrollar un proyecto piloto de aprovechamiento de energía geotérmica	Servicio de medio ambiente y protección de animales		Proyecto	Ideación	Largo (2030)
L2.2. Mejora de la calidad ambiental, resiliencia y adaptación al cambio climático						
21	Diseñar e implementar el Plan Local de Adaptación al Cambio Climático	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Dirección política de alcaldía, Gabinete de Acción Territorial, Dirección de Educación, Dirección de Convivencia, Servicio de Salud Pública, Dirección de Participación Ciudadana, Dirección Derechos Sociales, Servicio de Mantenimiento de Edificios	Planificación	Ideación	Corto (2025)
22	Desarrollar el Plan Director del Verde y la Biodiversidad Urbana	Servicio de medio ambiente y protección de animales		Planificación	Diagnóstico	Corto (2025)
23	Implementar el proyecto "Refugio de la Biodiversidad Río Besòs"	Servicio de medio ambiente y protección de animales		Financiación	Plan	Largo (2030+)
24	Implementar sistemas de reaprovechamiento de aguas freáticas	Servicio de medio ambiente y protección de animales		Proyecto	Ideación	Medio (2027)
L2.3. Protección de la Salud Comunitaria						
25	Consolidar la red de refugios climáticos	Servicio de medio ambiente y protección de animales	Dirección política de alcaldía, Gabinete de Acción Territorial, Dirección de Educación, Departamento de comercio, Dirección de Cultura y Deportes, Servicio de Mantenimiento de Edificios, Servicio de Proyectos y Obras	Proyecto	Implementación	Corto (2025)
26	Dar continuidad al programa de huertos urbanos en todo el municipio	Servicio de medio ambiente y protección de animales		Proyecto	Implementación	Medio (2027)
27	Incorporar la educación ambiental a los programas educativos y de sensibilización	Servicio de medio ambiente y protección de animales		Formación y difusión	Plan	Corto (2025)
28	Desarrollar el Plan Local de Salud y Salud Mental	Servicio de salud pública y atención al consumidor		Planificación	Ideación	Corto (2025)

Ciudad Inclusiva y Justa

N°	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L3.1. Defensa del derecho a la vivienda						
29	Impulsar la promoción pública de vivienda	Servicio de vivienda y regeneración urbana	GRAMEPARK SA, Dirección de Políticas de Alcaldía, Dirección de Servicios Territoriales, Servicio de compras y gestión patrimonial	Financiación	Plan	Corto (2025)
30	Estudiar y proponer nuevas estrategias en las políticas de vivienda existentes	Servicio de vivienda y regeneración urbana	GRAMEPARK SA, Dirección política de alcaldía, Dirección de servicios territoriales, Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo, Servicio de Sistemas de Información	Gobernanza	Plan	Medio (2027)
31	Incentivar la ampliación del parque de vivienda asequible privada	Servicio de vivienda y regeneración urbana		Normativo	Plan	Largo (2030)
32	Impulsar nuevas modalidades de vivienda	Servicio de vivienda y regeneración urbana		Normativo	Plan	Medio (2027)
33	Acompañar e intermediar para prevenir y atender la pérdida de vivienda	GRAMEPARK SA		Gobernanza	Plan	Corto (2025)
L3.2. Refuerzo de la red de equipamientos						
34	Desarrollar el Plan Director de Equipamientos	Dirección de servicios territoriales	Gabinete de Acción Territorial, Dirección de Políticas de Alcaldía, Dirección de Educación, Dirección de Convivencia, Dirección de Derechos Sociales, Servicio de Salud Público, Servicio de Mantenimiento de Edificios, Dirección de Participación, Dirección de Cultura y Deportes	Planificación	Diagnóstico	Corto (2025)
35	Consolidar una red de equipamientos para la infancia y la adolescencia	Dirección de educación, infancia y juventud	Departamento de centros cívicos, Gabinete de Acción Territorial	Proyecto	Ideación	Largo (2030)
36	Desarrollar y ampliar la red de equipamientos para personas mayores	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo	Departamento de centros cívicos, Gabinete de Acción Territorial	Proyecto	Ideación	Medio (2027)
L3.3. Feminismo, igualdad de oportunidades y diversidad						
37	Impulsar la CIBA como centro de referencia metropolitano y global de políticas de igualdad y feministas	Dirección política de igualdad y LGTBI	Dirección de Políticas de Alcaldía, Dirección Convivencia, Dirección de Educación, Dirección Derechos Sociales, Servicio de Sistemas de Información, Servicio de Participación Ciudadana, GRAMEIMPULSA SA	Gobernanza	Implementación	Medio (2027)
38	Ampliar el proyecto Santa Coloma Red Violeta en toda la ciudad	Dirección política de igualdad y LGTBI		Gobernanza	Implementación	Corto (2025)
39	Avanzar en el despliegue de medidas previstas en la alianza nacional contra la pobreza infantil	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo		Gobernanza	Ideación	Corto (2025)
40	Implementar el programa Educación 2030	Dirección de educación, infancia y juventud		Financiación	Plan	Largo (2030+)
41	Elaborar un nuevo Plan de Convivencia Intercultural y Ciudadanía Global	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación	Departamento de solidaridad y cooperación, Servicio de convivencia, desarrollo comunitario y civismo	Planificación	Diagnóstico	Medio (2027)
L3.4. Liderazgo público y corresponsabilidad ciudadana						
42	Plan de Capacitación Digital y Lucha contra la Brecha Digital	Servicio de Sistemas de Información	Dirección de Políticas de Alcaldía, GRAMEIMPULSA SA, Dirección de Educación, Dirección de Convivencia, Dirección de Igualdad, Dirección de Derechos Sociales	Formación y difusión	Ideación	Medio (2027)
43	Impulsar nuevos mecanismos de participación ciudadana online	Servicio de participación		Proyecto	Ideación	Medio (2027)
44	Desarrollar el Plan de Modernización de la Administración	Servicio de Planificación y Organización		Formación y difusión	Ideación	Corto (2025)

Ciudad Innovadora y Atractiva

N°	Nombre	Servicio líder	Otros servicios	Carácter	Estado	Plazo
L4.1. Formación, empleo y dinamización económica						
45	Definir y desarrollar la estrategia Torribera 2030	Dirección política de alcaldía	Dirección de servicios territoriales, Gabinete de Acción Territorial, Dirección de políticas de comunicación, GRAMEIMPULS SA, Universidades	Gobernanza	Implementación	Largo (2030)
46	Ampliación de la escuela de restauración	GRAMEIMPULS SA	Gabinete de Acción Territorial	Proyecto	Ideación	Medio (2027)
47	Desarrollar el Plan de Dinamización Económica para una transformación innovadora, inclusiva, sostenible y digital del tejido económico	GRAMEIMPULS SA		Proyecto	Plan	Largo (2030)
48	Ampliar la oferta oferta formativa y ocupacional en Santa Coloma de Gramenet	GRAMEIMPULS SA		Gobernanza	Ideación	Medio (2027)
L4.2. Fomento de la economía local, verde y circular						
49	Desarrollar un programa para la integración del comercio, la restauración y la cultura	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercado	GRAMEIMPULS SA, Dirección de Cultura y Deportes, Servicio de Gestión de Prestaciones, Gabinete de Acción Territorial, Dirección Convivencia, Dirección Educación	Proyecto	Ideación	Medio (2027)
50	Revisar el Plan de Usos y el nuevo Plan de Plantas Bajas para favorecer la economía local	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados	Gabinete de Acción Territorial	Normativo	Plan	Medio (2027)
51	Modernizar y reformular los espacios productivos locales para retener talento	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados		Planificación	Ideación	Largo (2030)
L4.3. Impulso de la digitalización universal						
52	Consolidar el observatorio de ciudad con una estrategia de datos abierta	Servicio de Sistemas de Información	Dirección política de alcaldía, GRAMEIMPULS SA, Dirección de educación, Dirección de Servicios Territoriales, Dirección de Participación, Dirección de Derechos Sociales, Dirección de Convivencia, GRAMEPARK SA, Turismo	Proyecto	Implementación	Medio (2027)
53	Desarrollar el Plan Director y la oficina técnica Smart City en Santa Coloma de Gramenet	Servicio de Sistemas de Información		Planificación	Ideación	Largo (2030)
L4.4. Promoción de la ciudad y la cultura						
54	Definir el modelo de promoción de la ciudad de acuerdo al valor natural, cultural y deportivo local	Dirección de cultura y deportes	Dirección de políticas de comunicación, Dirección políticas de alcaldía, Gabinete de Acción Territorial, Servicio de medio ambiente y protección de animales	Gobernanza	Ideación	Medio (2027)
55	Desarrollar una programación de promoción de la ciudad y de su patrimonio	Dirección de cultura y deportes		Proyecto	Implementación	Corto (2025)



1 Desarrollar la centralidad metropolitana de Besòs Central



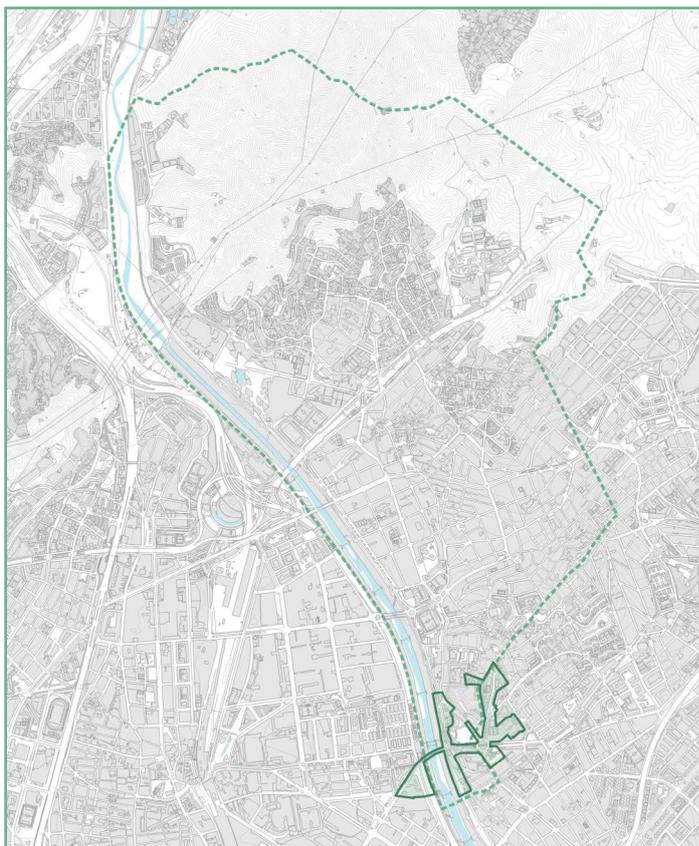
R1: Ciudad Próxima y Sostenible

L1.2 Desarrollo de la regeneración urbana

Datos básicos

Carácter:	Proyecto
Estado:	Plan
Plazo:	Largo (2030+)
Servicio líder:	Dirección política de alcaldía
Servicio co-líder:	Dirección de servicios territoriales
Otros servicios:	Gabinete de Acción Territorial, Dirección de políticas de comunicación, Dirección Adjunta de Coordinación de Subvenciones, Servicio de proyectos y obras, Relaciones Institucionales, Servicio de <u>compras y gestión patrimonial</u>
Presupuesto:	> 10 M €
Otros agentes:	Generalidad de Cataluña, Área Metropolitana de Barcelona, Consorcio del Besòs, Ayuntamientos de Badalona, Barcelona y Sant Adrià de Besòs

Localización



Descripción

Redacción de un Plan Director supramunicipal del ámbito denominado Besòs Central redactado por el Consorcio del Besòs. El Plan debe reformular la estrategia para contribuir a la cohesión social ya dinamizar territorial y económicamente el sistema urbano que conforman los cuatro municipios: Badalona, Barcelona, Sant Adrià del Besòs y Santa Coloma de Gramenet. Es necesaria una redistribución de la edificabilidad, rebajando el frente del río (ARE Safaretjos) y posibilitando nuevas edificaciones alrededor del puente del Molinillo de Santa Coloma y la Avenida Pío XII en Badalona.

Aunque la redacción se prevé a corto plazo, la ejecución de las acciones derivadas se extenderá más allá de 2030.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 1.3.2
- 2.2.2, 2.4.3, 2.5.2
- 3.3.2
- 8.1.3, 8.2.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Consolidar un equipo responsable del Ayuntamiento como interlocutor externo con otras administraciones y articulador interno con el resto de áreas implicadas	Corto (2025)	No aplica	Dirección políticas de alcaldía
Impulsar acuerdo político de los municipios referente al ámbito y objetivos de Besòs Central en el marco del Consorcio del Besòs	Corto (2025)	No aplica	Dirección de servicios territoriales
Desarrollar el concurso de ideas Besòs Central en coordinación con el Consorcio del Besòs	Corto (2025)	< 250.000€	Dirección de servicios territoriales
Redacción y aprobación del Plan Director de Besòs Central en coordinación con el Consorcio del Besòs	Medio (2027)	No aplica	Dirección de servicios territoriales
Inmatricular los terrenos ganados en el río en el ámbito de Besòs Central	Corto (2025)	No aplica	Servicio de compras y gestión patrimonial
Ceder el suelo a la Generalidad para la construcción del Instituto 9	Corto (2025)	No aplica	Servicio de compras y gestión patrimonial
Terminar las expropiaciones en el ámbito del ARE Safaretjos	Corto (2025)	1M - 10 M€	Dirección de servicios territoriales
Acción derivada: Proyecto de mejora del parque del Molinet	Corto (2025)	250.000€ - 1M€	Dirección de servicios territoriales
Acción derivada: Dar acceso al río a los ciudadanos y activar los cruces del río entre Santa Coloma, Barcelona, Sant Adrià y el paso hacia Montcada, incluyendo el proyecto de mejora del parque del Molinet.	Medio (2027)	1M - 10 M€	Dirección de servicios territoriales
Acción derivada: Proyecto Urbanización carretera de Santa Coloma	Medio (2027)	1M - 10 M€	Servicio de vivienda y regeneración urbana
Acción derivada: Repensar los tejidos residenciales presentes en el ámbito, en relación tanto con su vulnerabilidad social como con la obsolescencia físico-funcional.	Corto (2025)	< 250.000€	Gabinete de Acción Territorial
Acción derivada: Generar un frente fluvial de la orilla derecha del río a partir de la continuidad de la Avenida Metropolitana y la integración de la Ronda Litoral.	Largo (2030)	1M - 10 M€	Gabinete de Acción Territorial
Acción derivada: Transformar los tejidos de actividad económica de acuerdo a una mejora funcional, conservando las interdependencias entre las diferentes actividades relacionadas con la docencia, la producción y la distribución.	Largo (2030+)	< 250.000€	Gabinete de Acción Territorial



6 Desarrollar el Plan de Mejora de los barrios con vulnerabilidad urbana en el Sector Sur



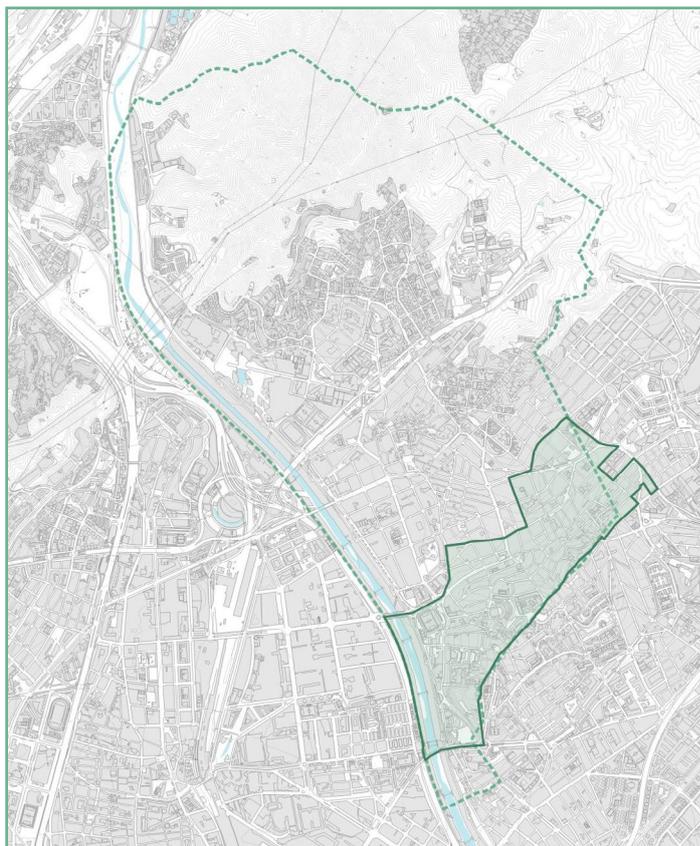
R1: Ciudad Próxima y Sostenible

L1.2 Desarrollo de la regeneración urbana

Datos básicos

Carácter:	Planificación
Estado:	Plan
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Dirección de políticas de alcaldía
Servicio co-líder:	Dirección de servicios territoriales
Otros servicios:	Dirección de políticas de participación ciudadana, Dirección de derechos sociales, Gabinete de Acción Territorial, Servicio de medio ambiente, Departamento de comercio, Dirección de Educación, Dirección de Políticas de Convivencia, Servicio de vivienda y regeneración urbana, Dirección Adjunta de Coordinación de Subvenciones
Presupuesto:	250.000 € - 1M €
Otros agentes:	CON, Ayuntamientos Badalona, Barcelona y Sant Adrià del Besòs

Localización



Descripción

Los barrios del sector sur (Fondo, Santa Rosa, Raval, Latín y Can Mariner) son históricamente los más vulnerables de la ciudad. Sus condiciones urbanísticas son la consecuencia del período más agresivo de la especulación inmobiliaria de los años 60 y 70 que permitieron la construcción indiscriminada de edificios residenciales sin planificación, con viales de sección insuficiente, sin equipamientos ni zonas verdes. Esto, combinado con la difícil orografía, la baja calidad constructiva, la falta de ascensores y el pequeño tamaño de las viviendas existentes, da como resultado que estos barrios sean generalmente ámbitos urbanos de residentes de bajo nivel socioeconómico y constante movimiento de población. Actualmente, se está desarrollando un plan de rehabilitación que contribuye a la mejora de los edificios residenciales y al mismo tiempo se están finalizando algunas actuaciones de regeneración urbana, pendientes de resolver desde hace más de 10 años. Pero estos barrios necesitan un Plan de Mejora integral que, desde un punto de vista holístico, permita seguir avanzando en su regeneración con objetivos actualizados a las necesidades actuales.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 2.2.2, 2.4.3, 2.5.2, 2.5.3, 2.6.2, 2.6.3
- 3.2.2
- 7.1.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Articulación con estrategia de Áreas de Conservación y Rehabilitación (ACR) del AMB	Medio (2027)	No aplica	Dirección de servicios territoriales
Contraste de las estrategias con la ciudadanía haciendo un diseño de propuestas colaborativo	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de políticas de participación ciudadana
Identificar ámbitos de oportunidad y problemáticas vinculadas a la vivienda (zonas edificadas de sustitución o vaciado, estrategias de rehabilitación para fijar población, nuevas viviendas para atraer a población joven, identificación de pisos vacíos con potencial de recuperación para el mercado, etc.)	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de vivienda y regeneración urbana
Impulsar un modelo participativo de trabajo con entidades sociales, educativas y culturales para desarrollar acciones de regeneración económica y social que fortalezcan el tejido social.	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo
Identificar ámbitos de mejora de urbanización, pacificación del tráfico y mejora de itinerarios para las personas, garantizando la continuidad del espacio privado y el espacio público, e incorporando la visión de la seguridad en el espacio público.	Medio (2027)	< 250.000 €	Gabinete de Acción Territorial
Coordinación de las actuaciones de regeneración con el Plan Director de Equipamientos para buscar ubicaciones para equipamientos tractores metropolitanos en espacios de oportunidad (calle de los Pirineos, Eix Bruc, etc.) y pensar estratégicamente los usos de los equipamientos existentes y las nuevas dotaciones requeridas.	Corto (2025)	No aplica	Gabinete de Acción Territorial
Identificar actuaciones vinculadas a energías renovables ya la reducción de la demanda energética	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Análisis y estructuración del comercio y la restauración, vinculándolos a los ejes en transformación (calle Mossèn Jacint Verdaguer, Plaza Barri Latín – calle de Perú, etc.) con nuevas propuestas de usos para plantas Mitjà (2027) bajas que refuercen la estrategia comercial y turística y atraigan nuevo público.	Corto (2027) bajas	< 250.000 €	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercado



9 Desarrollar el ámbito de Can Zam



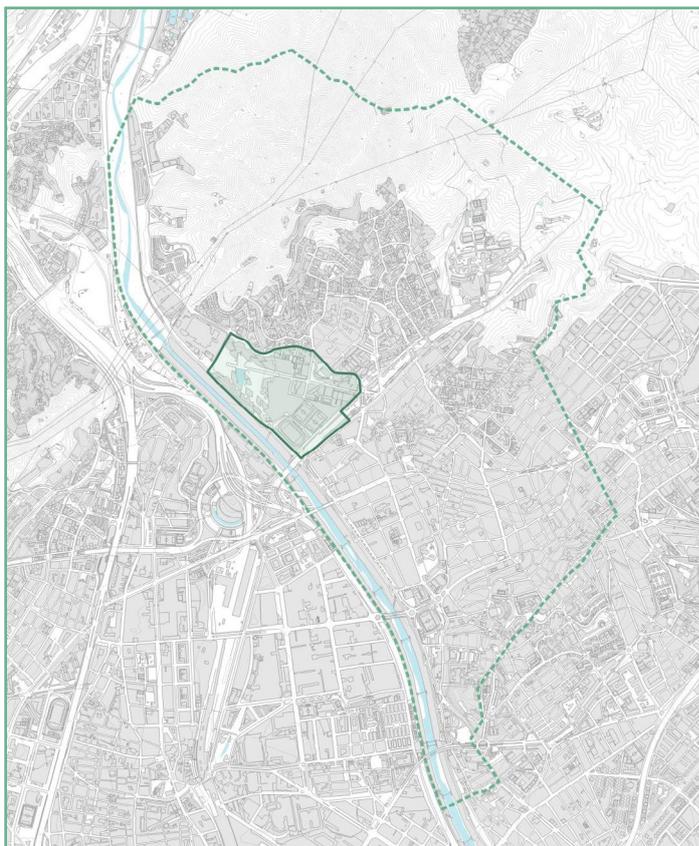
R1: Ciudad Próxima y Sostenible

L1.2 Desarrollo de la regeneración urbana

Datos básicos

Carácter:	Proyecto
Estado:	Ideación
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Dirección de servicios territoriales
Servicio co-líder:	Dirección de políticas de alcaldía
Otros servicios:	Gabinete de Acción Territorial, Dirección de Cultura y Deportes, Servicio de Medio Ambiente, Servicio de vivienda y regeneración urbana
Presupuesto:	1M - 10 M€
Otros agentes:	Entidades deportivas y culturales locales y supramunicipales, CON

Localización



Descripción

En el extremo Norte de Santa Coloma, entre la cordillera de Marina y el río Besòs, el parque de Can Zam ocupa una parte de las tierras bajas, cercanas al río, donde tradicionalmente se situaban los cultivos de huerta de las masías vecinas. El crecimiento de la ciudad trasladó instalaciones y edificios hacia estas tierras fértiles, afectando duramente al paisaje. Hoy, la mancha verde de Can Zam y el parque fluvial del Besòs han invertido este proceso y representan un importante paso adelante en el camino de la dignificación paisajística y ambiental de este sector de Santa Coloma de Gramenet. Por un lado, el Ayuntamiento ha iniciado un proceso de participación para recoger a la opinión ciudadana sobre los posibles usos que puede acoger el gran espacio libre del interior del perímetro. Por su parte, el planeamiento vigente cuenta con una ordenación que deberá ser revisada y consensuada.

Con esta acción se quiere desarrollar una visión compartida de futuro para Can Zam como centralidad del municipio e implementar las intervenciones necesarias para su puesta en marcha.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 2.1.2, 2.1.3, 2.2.2, 2.4.2, 2.4.3
- 3.3.2
- 8.1.3

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Elaborar un plan estratégico para Can Zam para los próximos 10 años.	Corto (2025)	< 250.000 €	Gabinete de Acción Territorial
Incorporar la visión de la ciudadanía y las entidades en el plan estratégico mediante un proceso participativo	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de vivienda y regeneración urbana
Coordinación con el Plan Local de Adaptación al Cambio Climático	Corto (2025)	No aplica	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Coordinación con el Plan Director de Equipamientos	Corto (2025)	No aplica	Gabinete de Acción Territorial
Desarrollar un diseño del espacio abierto y del espacio público acogedor, inclusivo y seguro	Medio (2027)	250.000 € - 1M €	Servicio de proyectos y obras
Licitación de las obras e implementación de las intervenciones	Medio (2027)	1M - 10 M€	Servicio de vivienda y regeneración urbana
Dinamización mediante la ejecución de eventos socioculturales.	Medio (2027)	< 250.000 €	Dirección de cultura y deportes



#13 Dar continuidad a la implementación de los Barrios para Peatones con criterios de accesibilidad universal



R1: Ciudad Próxima y Sostenible

L1.3. Apuesta por la movilidad sostenible y de proximidad

Datos básicos

Carácter:	Financiación
Estado:	Plan
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Servicio de proyectos y obras
Servicio co-líder:	Dirección de servicios territoriales
Otros servicios:	Gabinete de Acción Territorial, Dirección de educación, Dirección de Derechos Sociales, Policía Local, Servicio Medio Ambiente
Presupuesto:	> 10 M €
Otros agentes:	

Descripción

Dentro de la apuesta a escala local por la movilidad sostenible y el desarrollo de la vida ciudadana a una escala de proximidad, en cuanto al trabajo sobre el espacio público y conseguir una ciudad cada vez más accesible para todas las edades y a escala humana, se apuesta por la implantación del programa de Barrios para Peatones, basado en:

- Pacificación de la red viaria vecinal y mejora de la seguridad vial
- Prioridad para la movilidad a pie y en bicicleta en la red viaria vecinal y en todos los Barrios para Peatones.
- Recuperación de espacio público para la ciudadanía y el desarrollo de la vida en comunidad (plazas, zonas verdes, etc.).
- Naturalización del espacio público (potenciación e incremento verde urbano).
- Reducción del espacio del viario destinado a la circulación y estacionamiento de vehículos motorizados y estacionamiento preferente para residentes.
- Reducción de la circulación de vehículos a motor en el interior del barrio.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 2.3.2, 2.4.3
- 5.1.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Definición y priorización de actuaciones según el Plan de Barrios para Peatones y el Plan de Accesibilidad Universal	Corto (2025)	< 250.000 €	Gabinete de Acción Territorial
Coordinación con otros planes e iniciativas vinculados a la movilidad activa y la accesibilidad (Caminos Escolares, Seguridad Vial, etc.)	Corto (2025)	No aplica	Dirección de educación, infancia y juventud
Licitación e implementación de trabajos para la reurbanización de calles de red vecinal con criterios de prioridad para la movilidad activa y la accesibilidad	Medio (2027)	1M - 10 M€	Servicio de proyectos y obras
Licitación e implementación de trabajos para la anulación de atajos interiores en la red viaria vecinal (cambios de sentido de tramos de calles para evitar tráfico de paso)	Medio (2027)	1M - 10 M€	Servicio de proyectos y obras
Licitación e implementación de trabajos para la construcción de nuevos espacios verdes y plazas	Medio (2027)	1M - 10 M€	Servicio de proyectos y obras
Licitación e implementación de trabajos para la reurbanización de calles de red vecinal con criterios de prioridad para la movilidad activa y la accesibilidad	Medio (2027)	1M - 10 M€	Servicio de proyectos y obras
Licitación e implementación de trabajos para la transformación del perímetro en acera continua (pasos peatonales elevados, etc.)	Medio (2027)	1M - 10 M€	Servicio de proyectos y obras



17 Desarrollar el Plan Local de Transición Energética y Descarbonización



R2: Ciudad Resiliente y Saludable

L2.1 Impulso a la transición y eficiencia energética

Datos básicos

Carácter:	Planificación
Estado:	Plan
Plazo:	Corto (2025)
Servicio líder:	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Servicio co-líder:	
Otros servicios:	Gabinete de Acción Territorial, Servicio de Mantenimiento de Edificios, Dirección de Educación, Dirección de Convivencia
Presupuesto:	250.000 € - 1M €
Otros agentes:	CON, DIBA, Generalidad de Cataluña

Descripción

El objetivo de Santa Coloma de Gramenet es convertirse en una ciudad neutra en carbono con emisiones limpias de gases de efecto invernadero (GEI) en 2050. Para ello, se ha fijado el objetivo de desarrollar un Plan de Transición Energética y Descarbonización a largo plazo que incluya:

- Reducir como mínimo el 90% de las emisiones brutas totales de GEI respecto al año 1990. El 10% restante de las emisiones será absorbido por los sumideros de carbono.
- La eficiencia energética del 39,5% en 2030, vinculada a medidas de eficiencia en el uso final de la energía ya una mayor penetración de energías renovables en el parque de generación eléctrica municipal.
- Seguir las recomendaciones del Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC) para conseguir el objetivo de renovación anual del 3% de la superficie edificada y climatizada.
- Reducir las emisiones de GEI en la gestión de residuos en un 32% respecto al año 2015, mediante la recogida separada de biorresiduos para compostaje y biometanización, la reducción del desperdicio alimentario, el incremento de la recogida separada de papel, aceite de cocina doméstico y textil en el canal municipal, así como la reducción de poda.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 3.2.2, 3.3.2
- 4.1.2, 4.4.2
- 10.4.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Recopilar y consolidar datos para elaborar un diagnóstico actualizado (estudio del estado y consumos de los edificios públicos y otros estudios)	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Coordinar con el Plan de Rehabilitación de Equipamientos Municipales para definir intervenciones de optimización y cambios de los sistemas de los edificios públicos (generación de energía, iluminación, etc.)	Corto (2025)	No aplica	Servicio de mantenimiento de edificios
Coordinar con planes y proyectos de intervención en el espacio público y renaturalización (Barrios para Peatones, Pinta Verde, etc.)	Corto (2025)	No aplica	Gabinete de Acción Territorial
Recoger datos e información de proyectos maduros y en implementación (Proyecto de Escuelas Circulares, Caminos Escolares)	Corto (2025)	No aplica	Dirección de educación, infancia y juventud
Coordinación con planes y estudios de escala supramunicipal	Corto (2025)	No aplica	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Desarrollar el Plan Local de Transición Energética y Descarbonización	Medio (2027)	< 250.000 €	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Realizar campañas y sensibilización ambiental en ámbitos como el reciclaje o el consumo	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación



21 Diseñar e implementar el Plan Local de Adaptación al Cambio Climático



R2: Ciudad Resiliente y Saludable

L2.2 Mejora de la calidad ambiental y adaptación al cambio climático

Datos básicos

Carácter:	Planificación
Estado:	Ideación
Plazo:	Corto (2025)
Servicio líder:	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Servicio co-líder:	Dirección de políticas de alcaldía
Otros servicios:	Gabinete de Acción Territorial, Dirección de Educación, Dirección de Convivencia, Servicio de Salud Pública, Dirección de Participación Ciudadana, Dirección de Derechos Sociales, Servicio de Mantenimiento de Edificios
Presupuesto:	1M - 10 M€
Otros agentes:	CON

Descripción

La lucha contra el cambio climático ha sido uno de los ejes fundamentales en la acción territorial de las administraciones públicas. Sin embargo, tras la confirmación en el quinto informe de evaluación del panel intergubernamental sobre el cambio climático (IPCC) de que el cambio climático es una realidad que generará importantes alteraciones en nuestro entorno, es evidente la necesidad de modificar las estrategias municipales en términos de vulnerabilidad, oportunidad y resiliencia. Es necesario detectar necesidades y carencias, infraestructuras sensibles o servicios afectados para llevar a cabo una reflexión y diseñar las medidas a aplicar para moderar estos efectos.

Este cambio, al que debemos adaptarnos, impacta significativamente sobre todos los ámbitos. No sólo es necesario analizar e impulsar medidas para la adaptación a los riesgos ambientales y las condiciones climáticas extremas, sino que también hay que tener presente que para que se generen estas medidas deben ser asumidas por la estructura social y urbanística de la ciudad: el diseño de las calles, jardines, colectores, edificios, hábitos sociales, etc.

El objetivo de este plan, por tanto, será la creación de protocolos para facilitar la labor de los trabajadores y áreas municipales, que marque las actuaciones prioritarias, los puntos a tener en cuenta o las prácticas a aplicar dentro de los ámbitos de acción de cada área municipal para mejorar la resiliencia de Santa Coloma de Gramenet ante esta realidad.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 3.2.2
- 4.2.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Diagnóstico de la situación actual de Santa Coloma y áreas de intervención de medidas de adaptación al cambio climático	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Proceso de participación para la definición de actuaciones junto con la ciudadanía	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de políticas de participación ciudadana
Desarrollo del Plan Local de Adaptación al Cambio Climático	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Protocolos de diseño y mantenimiento de espacios públicos con criterios de adaptación al cambio climático	Medio (2027)	< 250.000 €	Servicio de proyectos y obras
Protocolos de adaptación de los equipamientos locales (escuelas de primaria, guarderías, equipamientos cívicos. etc.)	Medio (2027)	< 250.000 €	Dirección de educación, infancia y juventud
Protocolos de adaptación climática de las actividades en la calle (Fiesta Mayor, etc.) evitando desperdicio de agua, etc.	Medio (2027)	< 250.000 €	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación
Sensibilización de hábitos saludables para su adaptación al Cambio Climático.	Medio (2027)	< 250.000 €	Servicio de salud pública y atención al consumidor



25 Consolidar la red de refugios climáticos



R2: Ciudad Resiliente y Saludable

L2.3 Protección y Promoción de la Salud Comunitaria

Datos básicos

Carácter:	Proyecto
Estado:	Implementación
Plazo:	Corto (2025)
Servicio líder:	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Servicio co-líder:	Dirección de políticas de alcaldía
Otros servicios:	Gabinete de Acción Territorial, Dirección de Educación, Departamento de comercio, Dirección de Cultura y Deportes, Servicio de Mantenimiento de Edificios, Servicio de Proyectos y Obras
Presupuesto:	1M - 10 M€
Otros agentes:	CON

Descripción

Los refugios climáticos son espacios interiores o exteriores con una serie de características comunes que les hacen viables para ofrecer un lugar en el que refugiarse de las temperaturas extremas de los meses más cálidos a la población que lo necesite: asientos, agua, climatización, sombras, etc. En 2021, el Ayuntamiento de Santa Coloma de Gramenet llevó a cabo la campaña “oasis urbanos”, que ya ponía la primera piedra para solucionar el problema de las altas temperaturas para la población que no dispone, en sus hogares, de los medios para conseguir el confort térmico en los meses más cálidos.

El municipio se ha adherido a la Red Metropolitana de Refugios Climáticos, iniciativa impulsada desde el AMB con objetivos coincidentes y que cuenta con la ventaja de ser una estructura que reúne, homogeneiza y refuerza las diferentes iniciativas llevadas a cabo por los distintos municipios del área metropolitana de Barcelona. Actualmente, la red de refugios climáticos municipal incluye 4 espacios interiores y un espacio exterior. El objetivo es aumentar esta red, de modo que toda la población pueda disponer de un espacio de confort térmico a una distancia moderada de su hogar.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 1.3.2
- 2.4.2, 2.5.2
- 3.3.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Definir un marco conceptual y de intervención para redes de refugios climáticos adaptado a Santa Coloma de Gramanet a partir de las directrices del AMB y en coordinación con planes locales como el Plan de Salud Pública	Corto (2025)	No aplica	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Estudiar la colaboración público-privada para abrir establecimientos privados como refugios climáticos	Corto (2025)	No aplica	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercados
Estudiar la implementación de refugios climáticos en equipamientos públicos existentes (mercados, escuelas, etc.)	Corto (2025)	No aplica	Servicio de mantenimiento de edificios
Estudiar la implementación de refugios climáticos en los espacios públicos	Corto (2025)	No aplica	Servicio de proyectos y obras
Definir la red de refugios climáticos de Santa Coloma de Gramanet, incluyendo espacios potenciales y actuaciones de mejora	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Implementación del plan de sombra para los patios de colegios.	Corto (2025)	1.600.000 €	Dirección de educación, infancia y juventud
Implementar medidas de adaptación a espacios públicos abiertos para garantizar confort térmico	Corto (2025)	250.000 € - 1M €	Servicio de proyectos y obras
Implementar medidas de adaptación a espacios públicos interiores para garantizar confort térmico	Corto (2025)	1M - 10 M€	Servicio de mantenimiento de edificios



29 Impulsar la promoción pública de vivienda



R3: Ciudad Inclusiva y Justa L3.1

Defensa del derecho a la vivienda

Datos básicos

Carácter:	Financiación
Estado:	Plan
Plazo:	Corto (2025)
Servicio líder:	Servicio de vivienda y regeneración urbana
Servicio co-líder:	GRAMEPARK SA
Otros servicios:	Dirección de Políticas de Alcaldía, Dirección de Servicios Territoriales, Servicio de compras y gestión patrimonial
Presupuesto:	1M - 10 M€
Otros agentes:	IMPSOL, INCASOL, Regesa Barcelona Vivienda, CON

Descripción

El Plan Local de Vivienda de Santa Coloma de Gramanet fue aprobado en 2018. Si bien todas las acciones de vivienda son relevantes para responder a la acusada emergencia residencial, la promoción pública de la vivienda es la acción más dinámica a corto plazo y en consecuencia tiene la capacidad de impulsar otras acciones. Las acciones para impulsar la promoción pública de vivienda incluyen:

- Impulso a la promoción municipal de vivienda protegida y alojamientos dotacionales a través de la sociedad municipal Gramepark SA, que tiene entre sus funciones la promoción de vivienda pública.
- Impulso a la promoción por parte de otros operadores sobre suelo municipal: se prevé que tanto IMPSOL como INCASOL o Regesa desarrollen promociones en suelo municipal. También se optará a que la empresa público-privada metropolitana de reciente creación cumpla esta función.
- Concursos para la cesión de suelo a entidades sociales y cooperativas: permitir, por un lado, sumar esfuerzos a la administración pública para generar vivienda asequible, y por otro, contribuir a desarrollar nuevos modelos de vivienda como podría ser la vivienda cooperativa en cesión de uso.
- Promoción de viviendas dotacionales: se realizará una modificación de planeamiento para permitir la creación de más viviendas dotacionales, más allá de la promoción inaugurada recientemente para ancianos y la que está en construcción en la actualidad para gente joven.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 6.1.2
- 8.1.2, 8.1.3, 8.2.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Impulso a la promoción municipal de vivienda protegida y alojamientos dotacionales	Corto (2025)	1M - 10 M€	GRAMEPARK SA
Impulso a la promoción por parte de otros operadores sobre suelo municipal	Corto (2025)	No aplica	Servicio de vivienda y regeneración urbana
Concursos para la cesión de suelo a entidades sociales y cooperativas	Corto (2025)	No aplica	Servicio de compras y gestión patrimonial
Promoción de viviendas dotacionales	Corto (2025)	1M - 10M€	GRAMEPARK SA



30 Estudiar y proponer nuevas estrategias en las políticas de vivienda existentes



R3: Ciudad Inclusiva y Justa L3.1

Defensa del derecho a la vivienda

Datos básicos

Carácter:	Gobernanza
Estado:	Plan
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Servicio de vivienda y regeneración urbana
Servicio co-líder:	GRAMEPARK SA
Otros servicios:	Dirección de Políticas de Alcaldía, Dirección de Servicios Territoriales, Dirección de Derechos Sociales, Servicio de Sistemas de Información
Presupuesto:	250.000 € - 1M €
Otros agentes:	IMPSOL, INCASOL, Regesa Barcelona Vivienda Metropolis, CON, Entidades del Tercer Sector

Descripción

El Plan Local de Vivienda de Santa Coloma de Gramenet fue aprobado en 2018. Incluye acciones para impulsar la promoción pública de vivienda, para adquirir vivienda privada desde el sector público, gestionar la vivienda pública, o incentivar la vivienda asequible al sector privado. Sin embargo, las dinámicas residenciales en Santa Coloma de Gramenet y en el Área Metropolitana de Barcelona han cambiado desde la aprobación del plan y es necesario desarrollar una visión estratégica a medio plazo teniendo en cuenta las dinámicas territoriales locales y supramunicipales.

Por un lado, Santa Coloma es muy a menudo "ciudad-palanca" de población de menor poder adquisitivo que encuentra un espacio asequible en el municipio hasta que consigue los medios para marcharse a otro municipio del área metropolitana. Por otra parte, a raíz de los precios más asequibles, muchas entidades del tercer sector que operan en el área metropolitana adquieren vivienda en Santa Coloma con finalidad de inclusión social. Estos tipos de dinámicas incidan en la segregación socioespacial metropolitana de Santa Coloma de Gramenet, "guetificando" el municipio e impidiendo la diversidad social.

Partiendo del Plan Local de Vivienda esta acción propone desarrollar una visión estratégica para las políticas de vivienda a partir de la coordinación supramunicipal, la coordinación con las entidades del tercer sector y los operadores públicos y privados del sector para promover un modelo de vivienda diversa, asequible e inclusiva en el municipio.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 6.1.2
- 8.1.2, 8.1.3, 8.2.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Puesta en marcha de un modelo de gobernanza con los servicios líderes y definir los espacios de coordinación para desarrollar la estrategia de vivienda	Corto (2025)	No aplica	Servicio de vivienda y regeneración urbana
Crear un sistema de recogida y actualización constante de datos e indicadores de vivienda.	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de Sistemas de Información
Coordinación con AMB, otras entidades supramunicipales (INCASOL, IMPSOL) y entidades académicas y de investigación para desarrollar estudios específicos	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de servicios territoriales
Coordinación con entidades del tercer sector para obtener datos y evaluar dinámicas actuales respecto a la vivienda	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo
Coordinación interna con los servicios responsables de la implementación del Plan de Vivienda de Santa Coloma de Gramenet	Corto (2025)	No aplica	GRAMEPARK SA
Desarrollo de una estrategia de vivienda para Santa Coloma de Gramenet	Medio (2027)	< 250.000 €	Servicio de vivienda y regeneración urbana



34 Desarrollar el Plan Director de Equipamientos



R3: Ciudad Inclusiva y Justa

L3.2 Refuerzo de la red de equipamientos

Datos básicos

Carácter:	Planificación
Estado:	Diagnóstico
Plazo:	Corto (2025)
Servicio líder:	Dirección de servicios territoriales
Servicio co-líder:	Gabinete de Acción Territorial
Otros servicios:	Dirección de Políticas de Alcaldía, Dirección de Educación, Dirección de Convivencia, Dirección de Derechos Sociales, Servicio de Salud Público, Servicio de Mantenimiento de Edificios, Dirección de Participación, Dirección de Cultura y Deportes
Presupuesto:	250.000 € - 1M €
Otros agentes:	

Descripción

El Plan Director de Equipamientos 2024-34 permitirá ofrecer una visión integral de los equipamientos y valorar las diferentes formas de organizarlos y gestionarlos hacia los próximos 10 años, asegurando instalaciones funcionales y óptimas, así como un modelo y tipologías de equipamiento adaptadas a las necesidades de Santa Coloma de Gramenet. Por eso será clave partir del conocimiento de la situación actual con datos precisos y realizar un trabajo transversal entre las diferentes áreas involucradas en la gestión y el uso de los equipamientos en el municipio, así como con entidades y ciudadanía, y definir conjuntamente las nuevas tipologías de equipamiento adaptadas a la realidad actual y proyectada del municipio.

Se propone definir una programación de las actuaciones a corto, medio y largo plazo, con un plan de inversiones acorde con la capacidad presupuestaria del municipio.

Para ello, será necesario establecer los estándares urbanísticos a cumplir en función del tipo de equipamiento y estándares sectoriales, sea un equipamiento obligatorio o sólo recomendado. La propuesta del Plan tendrá en cuenta una distribución geográfica coherente y una buena optimización de los recursos económicos con una buena gestión que asegure su buen funcionamiento, ya sea a través de concesión, precios públicos o nuevos modelos de cogestión.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 2.1.2, 2.1.3, 2.2.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Creación de una Comisión Politico-Técnica para coordinar las decisiones y dirigir el desarrollo del Plan Director de Equipamientos	Corto (2025)	No aplica	Dirección políticas de alcaldía
Inventario de los equipamientos existentes y de las reservas de suelo y fichas individualizadas para cada uno de los equipamientos existentes y en reserva de planeamiento. Revisión de documentación existente en el Ayuntamiento (Plan de Accesibilidad Universal, Plan de Rehabilitación de Equipamientos, datos de consumo y energía, etc.)	Corto (2025)	No aplica	Gabinete de Acción Territorial
Proyecciones demográficas e informes para avalar la toma de decisiones.	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de recursos humanos y servicios internos
Coordinación con otras direcciones para obtener información del estado, uso y necesidades con respecto a los equipamientos municipales, así como por la definición conjunta de las tipologías de equipamientos para Santa Coloma de Gramenet	Corto (2025)	No aplica	Gabinete de Acción Territorial
Análisis y diagnosis: Cruce de las necesidades y estándares de referencia con la información resultante del inventario, los informes y proyecciones demográficas, y la coordinación con otras áreas.	Corto (2025)	No aplica	Gabinete de Acción Territorial
Proceso participativo para incluir la visión y las necesidades de la ciudadanía y del tejido asociativo en el Plan Director de Equipamientos y definir nuevas modalidades de gestión compartida.	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de políticas de participación ciudadana
Definición de las propuestas y priorización temporal	Corto (2025)	No aplica	Gabinete de Acción Territorial
Plan de inversión: Planificar las actuaciones y las inversiones en los equipamientos para los próximos 10 años	Corto (2025)	No aplica	Gabinete de Acción Territorial



37 Impulsar la CIBA como centro de referencia de políticas de igualdad y feministas



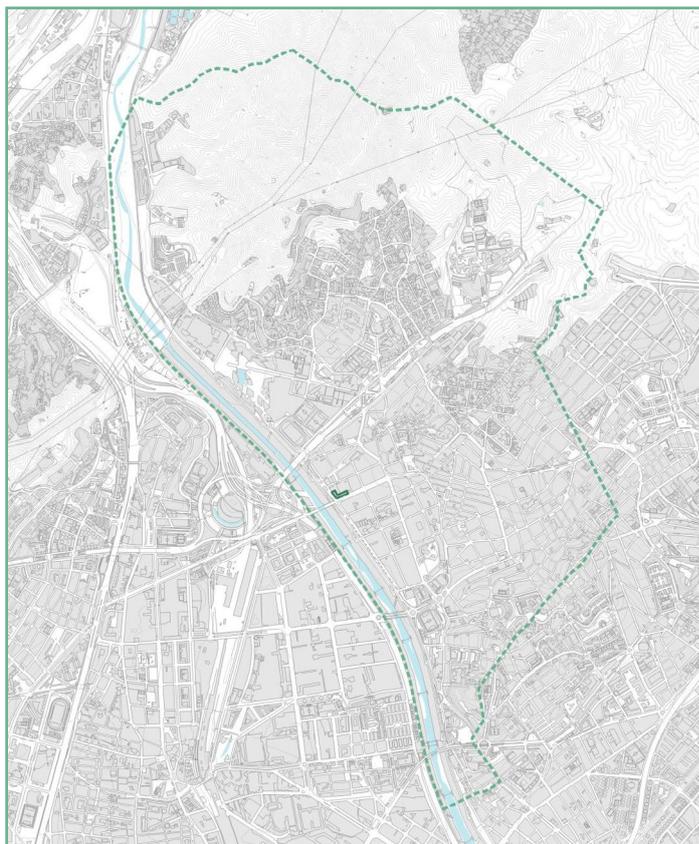
R3: Ciudad Inclusiva y Justa

L3.3. Feminismo, igualdad de oportunidades y diversidad

Datos básicos

Carácter:	Gobernanza
Estado:	Implementación
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Dirección políticas de igualdad y LGTBI
Servicio co-líder:	
Otros servicios:	Dirección de Políticas de Alcaldía, Dirección Convivencia, Dirección de Educación, Dirección Derechos Sociales, Servicio de Sistemas de Información, Servicio de Participación Ciudadana, GRAMEIMPULS SA
Presupuesto:	250.000 € - 1M €
Otros agentes:	CON, DIBA, Generalidad de Cataluña, Otros municipios europeos, Tercer Sector

Localización



Descripción

La CIBA, es un espacio de recursos para mujeres, innovación y economía feminista, ubicado en Santa Coloma de Gramenet, cuyo objetivo es ofrecer a las mujeres de la ciudad recursos para la mejora de su autonomía personal en todos los ámbitos de la vida. Pero la CIBA también tiene una vocación metropolitana y global, tanto en su voluntad de acoger iniciativas específicas sobre la temática, como para promover alianzas público-privadas que permitan impulsar nuevas propuestas en el desarrollo de la igualdad. Por eso, uno de los objetivos estratégicos de La CIBA es impulsar una transición económica en la que las mujeres sean las protagonistas. Desde La CIBA se están impulsando proyectos específicos dirigidos a mejorar la formación ya incrementar la presencia de las mujeres en el entorno laboral y mejorar la calidad de su empleabilidad, particularmente en aquellos ámbitos emergentes, como es el de la digitalización. En este sentido, las instalaciones de La CIBA dispondrán de un amplio espacio de formación, así como de talleres y coworking para acompañar y acelerar los procesos de inserción laboral y emprendimiento de las mujeres. Esta acción plantea el impulso de La CIBA para formar alianzas supramunicipales, tanto a nivel metropolitano como global y seguir fomentando los recursos locales para las mujeres y la economía feminista.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 6.2.3
- 7.1.2
- 10.4.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Generar un modelo innovador de prevención integral y transversal a partir de espacios de coordinación con otros servicios como derechos sociales, cultura, convivencia o educación.	Medio (2027)	No aplica	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación
Formar espacios de coordinación permanentes con servicios de soporte, tales como sistemas de información o participación ciudadana	Corto (2025)	No aplica	Servicio de Sistemas de Información
Consolidar el espacio de coworking y el Fab Lab	Corto (2025)	< 250.000 €	GRAMEIMPULOS SA
Consolidar actividades existentes e impulsar los talleres textiles, audiovisuales y nuevos tipos de actividades	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección políticas de igualdad y LGTBI
Formar alianzas clave a nivel metropolitano y global para obtener recursos en especie y subvenciones	Medio (2027)	No aplica	Dirección políticas de alcaldía
Consolidar y dar a conocer los servicios y proyectos impulsados por La CIBA con actividades como organizar un congreso de emprendeduría innovadora y feminista	Medio (2027)	< 250.000 €	Dirección políticas de igualdad y LGTBI
Obtener financiación mediante propuestas de innovación a escala europea	Medio (2027)	No aplica	Dirección políticas de igualdad y LGTBI



42 Plan de Capacitación Digital y lucha contra la Brecha Digital



R3: Ciudad Inclusiva y Justa

L3.4. Liderazgo público y corresponsabilidad ciudadana

Datos básicos

Carácter:	Formación y difusión
Estado:	Ideación
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Servicio de Sistemas de Información
Servicio co-líder:	
Otros servicios:	Dirección de Políticas de Alcaldía, GRAMEIMPULS SA, Dirección de Educación, Dirección de Convivencia, Dirección de Igualdad, Dirección de Derechos Sociales
Presupuesto:	< 250.000 €
Otros agentes:	CON, DIBA

Descripción

Este plan integral tiene como principal objetivo fomentar el empoderamiento ciudadano en el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y reducir la brecha digital, especialmente en los sectores más vulnerables. Busca la participación activa de todos los sectores de la ciudadanía en los proyectos de ciudad mediante la utilización de nuevas tecnologías, fomentando la cocreación y aportación de sugerencias de forma global y descentralizada.

La "Mesa para la digitalización y la lucha contra la brecha digital", establecida según el Reglamento municipal de abril de 2018 y con participación ciudadana, impulsará un plan de ciudad que incluirá coordinación de la formación en TIC, puesta en marcha de un servicio de tramitación online descentralizado, establecimiento de nuevos canales participativos, campañas de sensibilización, campañas de sensibilización na.

Este plan, basado en los objetivos del Plan España Digital 2025, se centra en mejorar las competencias digitales, garantizar la formación adquirida, capacitar a empresas y trabajadores, y promover la formación en tecnologías digitales. También aborda la reducción de la brecha digital de género, identificando buenas prácticas y realizando un seguimiento y evaluación de los resultados.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 6.2.3
- 7.1.2
- 9.2.2
- 10.4.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Identificación de buenas prácticas y herramientas disponibles, tanto locales (Pompeu Lab) como de fuera del municipio	Corto (2025)	< 250.000 €	Servicio de Sistemas de Información
Crear un espacio de coordinación transversal para incorporar la perspectiva de género en el Plan, tanto en el sector laboral como en la ciudadanía en general y las especialistas digitales	Corto (2025)	No aplica	Dirección políticas de igualdad y LGTBI
Crear un espacio de coordinación transversal para incorporar la perspectiva de protección de la infancia y la adolescencia de las pantallas, considerando recursos como el Consejo Escolar Municipal	Corto (2025)	No aplica	Dirección de educación, infancia y juventud
Desarrollar un sistema de evaluación y seguimiento del plan	Medio (2027)	< 250.000 €	Servicio de Sistemas de Información
Diseñar sistemas de formación hacia las empresas y trabajadores	Medio (2027)	No aplica	GRAMEIMPULOS SA
Diseñar sistemas de formación hacia la administración local (procedimientos digitales, OIAC)	Medio (2027)	No aplica	Dirección políticas de alcaldía
Diseñar sistemas de formación hacia la población vulnerable (personas mayores)	Medio (2027)	No aplica	Dirección de derechos sociales, personas mayores, salud y consumo
Diseñar sistemas de formación hacia la profesionalización de la juventud (big data, inteligencia artificial, analítica de datos)	Medio (2027)	No aplica	GRAMEIMPULOS SA



45 Definir y desarrollar la estrategia Torribera 2030



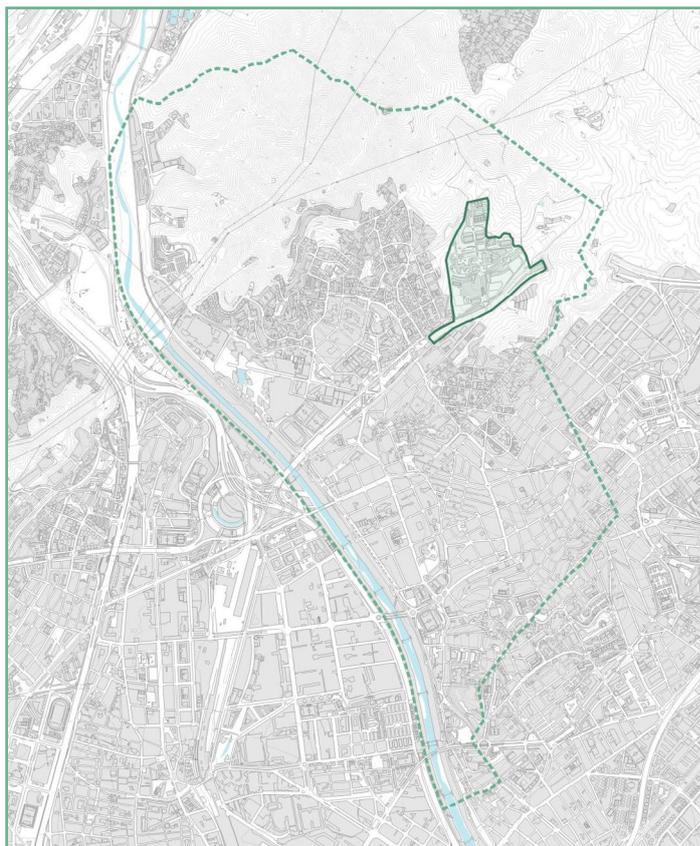
R4: Ciudad Innovadora y Atractiva

L4.1. Formación, empleo y dinamización económica

Datos básicos

Carácter:	Gobernanza
Estado:	Implementación
Plazo:	Largo (2030)
Servicio líder:	Dirección política de alcaldía
Servicio co-líder:	Dirección de servicios territoriales
Otros servicios:	Gabinete de Acción Territorial, Dirección de políticas de comunicación, Universidades, GRAMEIMPULS SA
Presupuesto:	> 10 M €
Otros agentes:	DIBA, UB, UPC, Empresas agroalimentarias, Universidades

Localización



Descripción

En 2001, la Diputación de Barcelona, la Universidad de Barcelona y el Ayuntamiento de Santa Coloma de Gramenet lanzaron el proyecto Campus de la Alimentación de Torribera. Actualmente, este campus universitario está dedicado a las ciencias alimentarias, con programas de grado y máster, impulsando la investigación coordinada por el Instituto de Investigación en Nutrición y Seguridad Alimentaria (INSA) de la Universidad de Barcelona, con actividades de transferencia y difusión en el sector productivo y la sociedad. Sin embargo, es un recinto con problemas de aislamiento, tanto físico como en el imaginario de la ciudadanía de Santa Coloma, que a menudo desconoce la actividad y usos del recinto. Esta acción propone desarrollar una estrategia para revitalizar el recinto y conectarlo con la ciudad para desarrollar una centralidad clave para Santa Coloma de Gramenet. Esta estrategia tiene como aspecto clave fortalecer el campus de alimentación, priorizando la enseñanza especializada, la colaboración con el sector privado, institutos de investigación y administraciones, junto con un enfoque digital. Se enfoca en potenciar la transferencia tecnológica y la consolidación de proyectos del sector agroalimentario, así como impulsar la proyección social y el servicio a empresas e instituciones relacionadas con la tecnología alimentaria y la seguridad alimentaria.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 7.2.2
- 10.4.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Definir un modelo de gobernanza con órganos de gobierno y un liderazgo claro para conseguir financiación, promover alianzas y coordinar con agentes internos y externos	Corto (2025)	No aplica	Dirección políticas de alcaldía
Revisar los estudios y planes existentes para Torribera, consolidar un diagnóstico del recinto y desarrollar un plan de acciones específicas organizado por objetivos medibles	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección políticas de alcaldía
Desarrollar y consolidar campañas para, por un lado, abrir Torribera hacia la ciudad, y por otro lado vincular a la ciudadanía con Torribera.	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de políticas de comunicación
Realizar mejoras del espacio público y espacio físico de Torribera (mejorar movilidad, conexión y accesibilidad del ámbito)	Largo (2030)	1M - 10 M€	Servicio de proyectos y obras
Impulsar el crecimiento del Campus de la Alimentación de Santa Coloma de Gramenet con la creación de una nueva escuela de restauración	Medio (2027)	1M - 10 M€	GRAMEIMPULOS SA



49 Desarrollar un programa para la integración del comercio, la restauración y la cultura



R4: Ciudad Innovadora y Atractiva

L4.2. Fomento de la economía local, verde y circular

Datos básicos

Carácter:	Proyecto
Estado:	Ideación
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercado
Servicio co-líder:	GRAMEIMPULS SA
Otros servicios:	Servicio de Cultura y Deportes, Servicio de Gestión de Prestaciones, Gabinete de Acción Territorial, Dirección Convivencia, Dirección Educación
Presupuesto:	1M - 10 M€
Otros agentes:	DIBA, Asociación de Comerciantes, Mercados no sedentarios, Asociaciones de restauradores

Descripción

La pérdida de competitividad en el tejido económico es uno de los elementos que más preocupa al sector y al municipio. Es necesaria la diversificación y la mejora de la imagen de la oferta en todos los formatos económicos para el reforzamiento y la capacidad competitiva de la ciudad.

La tendencia al cese de actividades singulares y con trayectoria en la ciudad, por falta de relieve generacional o por incapacidad para hacer frente a los nuevos formatos comerciales, junto con la proliferación de actividades con poco valor añadido sin activo comercial en el espacio público, como fruterías, supermercados o actividades denominadas "fantasma", afectan a la imagen.

El desarrollo local y el reforzamiento del modelo comercial y de servicios requieren un mejor posicionamiento y puesta en valor del tejido económico, sobre todo a través de la formación, las nuevas tecnologías y la mejora de las condiciones físicas.

Esta acción propone desarrollar conjuntamente los sectores del comercio, restauración y cultura para reforzar la actividad comercial de proximidad.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 4.4.2
- 6.2.3
- 7.1.2, 7.2.2
- 9.2.2
- 10.4.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Pacificación y mejora de las condiciones del espacio público, mejorando la accesibilidad a los locales y tiendas así como la calidad del espacio público cercano.	Medio (2027)	250.000 € - 1M €	Servicio de proyectos y obras
Impulso del asociacionismo comercial y su vinculación con el asociacionismo social, fomentando el comercio diverso aprovechando la diversidad cultural de Santa Coloma de Gramenet	Corto (2025)	No aplica	Dirección de políticas de convivencia, civismo, solidaridad y cooperación
Formación del tejido comercial y empresarial, impulso de fórmulas innovadoras en el sector de la restauración conectadas con la cultura (eventos locales, festivales)	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de educación, infancia y juventud
Desarrollo de nuevas tecnologías para fidelizar la compra en Santa Coloma, como la moneda local "Grama".	Medio (2027)	< 250.000 €	Servicio de Gestión de Prestaciones
Reformulación del modelo de mercados en Santa Coloma para atraer más gente joven, renovar paradistas, fomentar el asociacionismo, repensar el Curt (2025) modelo de gestión, en coordinación con el Plan Director de Equipamientos	Corto (2025)	No aplica	Departamento de comercio, ferias y disciplina de mercado



52 Consolidar el observatorio de ciudad con una estrategia de datos abiertos



R4: Ciudad Innovadora y Atractiva L4.3.

Impulso de la digitalización universal

Datos básicos

Carácter:	Proyecto
Estado:	Implementación
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Servicio de Sistemas de Información
Servicio co-líder:	Dirección política de alcaldía
Otros servicios:	GRAMEIMPULS SA, Dirección de Educación, Dirección de Servicios Territoriales, Dirección de Participación, Dirección de Derechos Sociales, Dirección de Convivencia, GRAMEPARK SA, Turismo
Presupuesto:	250.000 € - 1M €
Otros agentes:	

Descripción

En el contexto del programa Santa Coloma de Gramanet hacia una economía más digitalizada, es fundamental para la ciudad abordar la creación de observatorios especializados surgidos del trabajo con datos abiertos a fin de poder apoyar a profesionales de los diferentes sectores de la economía para gestionar las nuevas fuentes de conocimiento existentes, contribuyendo a que las empresas tengan una mayor competitividad y que sean sosteniblemente económica, social.

Además de generar un ecosistema de innovación que acompañe a nuevas empresas ya sectores tradicionales de la economía de la ciudad, un observatorio de ciudad es una herramienta clave para implementar y evaluar las políticas locales y fomentar una administración más transparente en materias de especial interés del municipio, tales como la gestión de la energía, la gestión de los residuos, la gestión social y la innovación implementación de un modelo de turismo urbano responsable vinculado a nuevos públicos del ámbito de la investigación en materia de alimentación sostenible.

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

- 9.2.2
- 10.4.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Conformación de grupo motor para definir la estrategia de datos abiertos	Curt (2025)	No aplica	Dirección políticas de alcaldía
Implementación de espacios de coordinación para definir los ámbitos de implementación y uso del observatorio de datos abiertos	Corto (2025)	No aplica	Dirección políticas de alcaldía
Coordinación con empresas locales para evaluar necesidades y posibles usos del observatorio de datos abiertos	Corto (2025)	No aplica	GRAMEIMPULOS SA
Estudio de herramientas y sistemas existentes para desarrollar un observatorio de datos abiertos	Corto (2025)	No aplica	Servicio de Sistemas de Información
Diseño e implementación de la infraestructura informática y los sistemas web del observatorio de ciudad	Medio (2027)	250.000 € - 1M €	Servicio de Sistemas de Información
Capacitación en las áreas para utilizar el observatorio en las tareas de cada área	Medio (2027)	< 250.000 €	Servicio de Sistemas de Información
Campaña de difusión del observatorio de ciudad hacia la ciudadanía	Medio (2027)	< 250.000 €	Dirección de políticas de participación ciudadana



54 Definir el modelo de promoción de la ciudad de acuerdo al valor natural, cultural y deportivo local



R4: Ciudad Innovadora y Atractiva L4.4.

Promoción de la ciudad y la cultura

Datos básicos

Carácter:	Gobernanza
Estado:	Ideación
Plazo:	Medio (2027)
Servicio líder:	Dirección de cultura y deportes
Servicio co-líder:	
Otros servicios:	Dirección de Políticas de Alcaldía, Gabinete de Acción Territorial, Dirección de Comunicación, Servicio de Medio Ambiente
Presupuesto:	1M - 10 M€
Otros agentes:	Generalitat de Catalunya, DIBA, Consorcio del Besòs, Universidades, Otras Instituciones Públicas y Privadas

Descripción

La atracción de nuevos públicos, tanto locales como de fuera, es uno de los retos de la ciudad de Santa Coloma de Gramenet. La puesta en marcha de proyectos estratégicos como la renaturalización del Río Besòs y su conexión a través de nuevos itinerarios verdes con la Cordillera de la Marina o el aprovechamiento de las aguas termales del subsuelo, así como el nuevo plan de recuperación del patrimonio de la ciudad, entre otros, son una oportunidad para que la ciudad se convierta en Barcelona. Con este modelo de promoción de la ciudad, el turismo de km0 (familias del entorno metropolitano) es uno de los públicos objetivos a los que se destinará parte de la programación cultural, así como actividades de carácter educativo y ambiental.

Se pondrá en marcha en el organigrama municipal un equipo que pueda impulsar y dirigir la ejecución de las diferentes acciones previstas en el mismo, tales como las acciones de promoción del patrimonio de la ciudad, la búsqueda de festivales musicales y culturales, así como todas aquellas que tengan que ver con el acompañamiento de visitantes vinculados al sector universitario o de la innovación, como son jornadas. .

Objetivos AUE



Indicadores de seguimiento AUE

• 7.2.2

Tareas específicas

Descripción	Plazo	Presupuesto	Servicios implicados
Formación de mesa de trabajo con entidades locales que trabajen en la promoción del patrimonio natural y cultural de Santa Coloma de Gramenet	Corto (2025)	No aplica	Dirección de cultura y deportes
Definición conjunta de una estrategia de promoción de la ciudad de acuerdo a la visión de futuro de la Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet	Corto (2025)	No aplica	Dirección de políticas de comunicación
Análisis de los estudios existentes así como de la programación y actividades en marcha (Can Zam, Poblat Ibéric, etc.)	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de cultura y deportes
Diseño de las acciones de promoción del patrimonio natural en Santa Coloma de Gramenet	Medio (2027)	No aplica	Servicio de medio ambiente y protección de animales
Diseño de las acciones de promoción del patrimonio cultural en Santa Coloma de Gramenet	Medio (2027)	No aplica	Departamento de promoción de la ciudad y turismo
Diseño de las acciones de promoción de la actividad deportiva en Santa Coloma de Gramenet	Medio (2027)	No aplica	Dirección de cultura y deportes
Impulso de sinergias con agentes externos para promover la ciudad	Corto (2025)	1M - 10 M€	Dirección políticas de alcaldía
Desarrollar "Besart, the river museum" como museo de arte urbano de referencia metropolitana y nacional	Corto (2025)	< 250.000 €	Dirección de cultura y deportes

7. Conclusiones y siguientes pasos

El trabajo de revisión de la Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramanet es un nuevo punto de partida para utilizar este documento de planificación estratégica como hoja de ruta de las políticas y proyectos del municipio. Este proceso de revisión ha sido además una oportunidad para que las diferentes áreas del Ayuntamiento lleven a cabo un trabajo interdepartamental en torno a proyectos y actuaciones transversales, que requieren la coordinación entre diferentes personas técnicas y procesos en marcha en el Ayuntamiento.

Este trabajo técnico debe complementarse con la participación de la ciudadanía, entidades claves y agentes políticos vinculados con cada proyecto, para lo cual, partiendo de este documento, de las acciones tractoras identificadas y el modelo propuesto en el documento original del AUSCG, se deberá desarrollar e implementar un modelo de gobernanza que facilite el trabajo entre la administración y el gobierno.

Durante este proceso de revisión se han actualizado un total de 16 acciones tractoras que requieren un presupuesto aproximado de al menos 66 millones de euros hacia 2030. Al analizar el calendario acordado con las áreas técnicas del Ayuntamiento para cada acción tractora, este presupuesto se puede dividir por fases: 16,5 millones gestionados e implementados al corto plazo (2) millones de euros a largo plazo. Estos objetivos, aunque ambiciosos, son una oportunidad para adaptar y transformar los mecanismos de trabajo y el modelo de colaboración del Ayuntamiento con los agentes locales.

Este trabajo de revisión debe ser el inicio de un trabajo continuo de seguimiento para implementar y dar seguimiento a los objetivos y metas intermedias de la Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramanet, liderado por el Ayuntamiento para alcanzar esta visión de ciudad en 2030.

