

Revisió i actualització de l'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet



Ajuntament
de Santa Coloma
de Gramenet



Agenda Urbana
de Santa Coloma

CRÈDITS

Encàrrec

Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet

Direcció de Polítiques d'Alcaldia

Àrea de promoció econòmica, ocupació,
serveis interns i economia

Àrea d'Urbanisme, Habitatge, Medi Ambient i
Energia

Coordinació

Xavier Valderrama

Joan Manel González

María Inmaculada Moraleda

Redacció



paisaje transversal

escuchar y transformar la ciudad

Paisaje Transversal

Escuchar y transformar la ciudad

www.paisajetransversal.com / (+34) 91.013.04.66

Març de 2024



**Agenda Urbana
de Santa Coloma**

Fotografia de portada de Gramenet Turisme

Índex

| | |
|---|-----------|
| 1. Introducció..... | 04 |
| L'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet..... | 04 |
| Abast dels treballs..... | 04 |
| 2. Elements de l'AUSCG..... | 05 |
| Diagnosi..... | 05 |
| Marc Estratègic..... | 06 |
| Pla d'Acció..... | 06 |
| Sistema de seguiment..... | 06 |
| 3. Altres documents sectorials..... | 07 |
| 4. Pla d'Acció original de l'AUSCG..... | 09 |
| 5. Metodología de Revisió..... | 20 |
| Serveis i àrees participants..... | 21 |
| Logística de les sessions..... | 21 |
| Revisió del Pla d'Acció..... | 22 |
| Revisió d'Accions Tractores..... | 24 |
| 6. Pla d'Acció i Accions Tractores Actualitzats..... | 31 |
| 7. Conclusions i següents passos..... | 68 |

1. Introducció

L'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet

Santa Coloma de Gramenet és un municipi compacte i dens de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, amb unes ràtios de vulnerabilitat socioeconòmica elevades i una alta diversitat cultural. Per repensar la ciutat en clau d'inclusió, garantir una vida digna per a tots i totes les seves habitants i promoure la prosperitat social, l'Ajuntament va portar a termini el procés de redacció de l'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet (AUSCG) entre gener i setembre de 2022. El Pla d'Acció va ser aprovat el 12 de setembre de 2022.

Abast dels treballs

Aquest treball consisteix a revisar l'AUSG per actualitzar-ne i prioritzar-ne el pla d'acció de l'AUSCG, i per compatir i alinear els continguts de l'AUSCG amb el treball dels diferents serveis de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet.

Aquest informe abasta la primera revisió de l'AUSCG, la reestructuració del Pla d'Acció a partir de reunions amb l'equip responsable de l'Ajuntament i la proposta metodològica per al procés de revisió i priorització amb les direccions i serveis tècnics de l'Ajuntament.

2. Elements de l'AUSCG

L'AUSCG inclou dos documents principals: La Diagnosi Urbana Transversal i el Pla d'Acció. Entre tots dos, desenvolupen les diferents seccions d'una agenda urbana definides segons la metodologia de l'Agenda Urbana Espanyola i els seus deu objectius estratègics:

L'AUSCG inclou cinc seccions:



Diagnosi

Basada en estudis i documents sectorials, la diagnosi de l'AUSCG cobreix els deu objectius estratègics, explicant per cadascú els projectes i plans existents, així com els reptes i línies estratègiques. Les dades i anàlisis estan complementades amb un seguit de plànols i mapes per espacialitzar les principals conclusions. Tota aquesta informació es resumeix en un quadre de síntesi amb els principals reptes i estratègies i una taula d'indicadors per cada objectiu estratègic per establir una línia de base a partir de la qual mesurar les accions de l'AUSCG. Al document del pla d'acció, a més, s'inclou una conclusió de la diagnosi de cada objectiu estratègic en format DAFO (debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats). Tota aquesta informació genera una base molt rellevant per arrelar les propostes del pla d'acció a la feina ja feta per l'Ajuntament i les entitats supramunicipals que treballen a Santa Coloma de Gramenet. A més de la diagnosi, per a aquest encàrrec es revisen els documents sectorials inicials.

Marc Estratègic

Les conclusions de la diagnosi de l'AUSCG presenten quatre reptes principals per al municipi:

- Ciutat pròxima i sostenible
- Ciutat resilient i saludable
- Ciutat inclusiva i justa
- Ciutat innovadora i atractiva

Aquests quatre reptes, definits arran de l'anàlisi segons els deu objectius estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE), estructuren les catorze línies estratègiques del pla d'acció, donant un marc de referència que l'AUE anomena Marc Estratègic.

Pla d'Acció

Per cada repte de ciutat, l'AUSCG defineix un seguit d'accions específiques, organitzades segons les catorze línies estratègiques i definides a partir de la diagnosi i d'un procés de participació ciutadana portat a termini durant l'any 2022. El nivell de definició i detall de les accions varia. Hi ha accions amb un nivell de concreció alt, que inclouen un àmbit específic d'implementació o que es defineixen a partir d'un treball o una diagnosi específica prèvia, i n'hi ha que són propostes noves per al municipi. En total, el pla d'acció de l'AUSCG inclou 64 accions.

Cada acció està explicada amb una fitxa que inclou una descripció, els objectius estratègics vinculats, altres línies estratègiques relacionades, el termini (curt 2025, mitjà 2030, llarg 2030+), el caràcter de l'acció segons la taxonomia de l'Agenda Urbana Espanyola, l'estat actual (en curs, a implementar), agents externs que haurien de participar-hi, i una proposta d'indicadors per mesurar l'impacte de l'acció.

Sistema de Seguiment

L'AUSCG estableix un sistema de seguiment a partir d'un seguit d'indicadors, un observatori i un model de governança. Els indicadors es divideixen en indicadors descriptius (obtinguts a partir de dades obertes i segons les dades descriptives definides per l'Agenda Urbana Espanyola), indicadors de seguiment i avaluació (qualitatius i quantitatius, definits segons l'AUE i analitzats cada trienni), i indicadors d'execució per analitzar el grau d'assoliment de cada acció.

El sistema de governança estableix uns òrgans de decisió i seguiment de l'AUSCG, tant a nivell intern com a nivell extern. La governança interna es defineix a partir d'espais de decisió transversal, amb participació de diferents serveis i direccions de l'Ajuntament. La governança externa, tot i que no està definida amb detall en el document, es planteja com a mecanisme de transparència i participació per donar seguiment a l'AUSCG des dels consells sectorials existents.

A més d'aquests elements de seguiment, l'AUSCG inclou un pla de formació i comunicació, tant a

nivell intern de l'Ajuntament com cap a la ciutadania i entitats del territori.

Des de l'aprovació de l'AUSCG no s'han posat en marxa el sistema de governança ni l'observatori d'indicadors urbans.

3. Altres documents sectorials

A més dels documents de l'AUSCG, s'analitzen els documents sectorials fets servir com a base de la diagnosi. Aquests estudis inclouen:

Estudio de Paisaje Urbano del Centro de Santa Coloma de Gramenet (15/07/2022)

Estudi sobre el nucli urbà on es desenvolupen els denominats "barris per als vianants": Centre, Can Mariner, Riu Nord i Riu Sud (els quals donen façana al riu Besòs). L'objectiu és identificar els elements d'identitat paisatgística de Santa Coloma de Gramenet i evidenciar-ne fragilitats i potencialitats per a, amb objectius de preservació o millora de la qualitat paisatgística, proposar una estratègia per millorar les relacions entre els barris així com destacar el valor de les seves singularitats.

Mejora de la accesibilidad y Rehabilitación energética en los polígonos de vivienda de Santa Coloma de Gramenet (26/07/2022)

Anàlisi de les obres necessàries per a la millora de l'accessibilitat i millora energètica en els polígons d'habitatge als barris de muntanya (Can Franquesa i Oliveras) de Santa Coloma de Gramenet. L'anàlisi consisteix a valorar la implementació de galeries bioclimàtiques, balcons, canvis de pell, i ascensors, rampes o altres elements d'accessibilitat. Es farà servir com a informació preliminar amb la finalitat de dissenyar un model d'intervenció en la rehabilitació d'aquests polígons d'habitatges de la ciutat.

Diagnosis de las zonas verdes urbanas de Santa Coloma de Gramenet (08/07/2022)

L'objecte d'aquest estudi és el diagnòstic de les zones verdes urbanes del municipi de Santa Coloma de Gramenet pel que fa als aspectes relatius a la biodiversitat, la coherència i el funcionament de la trama en termes de connexió biològica. Per tant, l'estudi inclou la recollida d'informació existent, perspectives en els diferents espais per a cobrir els possibles buits d'informació, la descripció de les espècies i hàbitats trobats, així com la valoració del potencial de renaturalització dels diferents espais.

Diagnosis de género en Santa Coloma de Gramenet (07/2022)

Anàlisi quantitativa des de la perspectiva de gènere de les fonts d'informació estadística disponible. S'ha realitzat una interpretació i representació gràfica de les dades que s'han fet servir per a les propostes d'acció per a cada objectiu de l'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet.

Diagnóstico sobre los retos y oportunidades para una transición para una nueva economía circular: sostenibilidad, innovación y digitalización (22/07/2022)

Analitza la situació de Santa Coloma de Gramenet respecte als reptes i oportunitats que planteja la transició a una nova economia circular, sostenible, innovadora i digital i proposa línies de treball i accions concretes amb potencial per impulsar aquesta transició.

S'ha analitzat la situació actual del municipi sobre la base dels principals indicadors socioeconòmics, detectant les forteses i febleses de l'economia i dels factors productius de Santa Coloma de Gramenet. El document es fa servir per definir línies d'acció i propostes concretes, en línia amb els objectius estratègics 4, 7 i 9 de l'Agenda Urbana Espanyola, els quals se centren en els aspectes de la sostenibilitat en l'ús dels recursos, l'afavoriment de l'economia i la innovació digital dels municipis.

Desarrollo de comunidades energéticas en Santa Coloma de Gramenet

Defineix les bases per promoure la creació de comunitats energètiques al municipi, fomentant-hi l'estalvi energètic i contribuint al desenvolupament de la generació distribuïda, reduint la dependència energètica i complint els objectius energètics i mediambientals fixats per a reduir l'impacte mediambiental.

Convivencia y diversidad en Santa Coloma de Gramenet (15/07/2022)

Es revisen les diferents etapes de les polítiques impulsades per l'Ajuntament en l'àmbit de la convivència i la diversitat a Santa Coloma de Gramenet, s'hi identifiquen els principals reptes actuals i de futur i es proposen un conjunt d'accions per donar resposta a aquests reptes. Algunes d'aquestes accions es tradueixen en l'impuls de plans d'actuació (de civisme, salut o joventut), en intervencions en entorns particularment complexos (com la zona sud de la ciutat, la qual presenta una alta densitat de població, concentració de població d'origen estranger i un parc d'habitatges envellit), o en l'adaptació i reforç d'iniciatives d'èxit existents, com ara la Xarxa de Valors.

Estudi de diagnosi comercial i de serveis a Santa Coloma de Gramenet (20/04/2022)

Determina les mesures estratègiques així com els programes i les accions específiques a implementar en l'àmbit de la dinamització comercial, donant com a resultat un seguit de línies i programes d'actuació que permeten construir l'estratègia de dinamització comercial de Santa Coloma de Gramenet.

Diagnóstico, identificación y creación de un catálogo de arbolado singular (20/06/2022)

Identifica els exemplars arboris més valuosos des del punt de vista ecològic i històric que hi ha d'entitat pública. L'estudi inclou també cinc possibles línies d'acció amb l'objectiu de protegir, mantenir i inspeccionar tant l'arbratge detectat, com possibles incorporacions posteriors.

4. Pla d'Acció original de l'AUSCG

Per cada repte de ciutat, l'AUSCG defineix un seguit d'accions específiques, organitzades segons les catorze línies estratègiques i definides a partir de la diagnosi i d'un procés de participació ciutadana portat a termini durant l'any 2022.

El nivell de definició i detall de les accions varia. Hi ha accions amb un nivell de concreció alt, que inclouen un àmbit específic d'implementació o que es defineixen a partir d'un treball o una diagnosi específica prèvia, i n'hi ha que són propostes noves per al municipi. En total, el pla d'acció de l'AUSCG inclou 64 accions.

Cada acció està explicada amb una fitxa que inclou una descripció, els objectius estratègics vinculats, altres línies estratègiques relacionades, el termini (curt 2025, mitjà 2030, llarg 2030+), el caràcter de l'acció segons la taxonomia de l'Agenda Urbana Espanyola, l'estat actual (en curs, a implementar), agents externs que haurien de participar-hi, i una proposta d'indicadors per mesurar l'impacte de l'acció.

A continuació es recull el llistat original de les accions que componen el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet:



Ciutat Pròxima i Sostenible

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|--|--|---|---|---------------------------------|---------------|---------------|
| L1.1. Reforç dels valors del territori i la identitat metropolitana | | | | | | |
| 1 | Desarrollar la red cívica estructurante de la ciudad: el Peine Verde | Servei de gestió urbanística i habitatge | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Financiación, Normativo | En curso | Corto (2025) |
| 2 | Implicarse en los documentos de definición del rol metropolitano de la ciudad | Gabinet d'Acció Territorial | | Gobernanza, Normativo | En curso | Corto (2025) |
| 3 | Desarrollar la centralidad metropolitana "Besòs Central" | Servei de projectes i obres | Servei de gestió urbanística i habitatge | Gobernanza, Planificaci3n | A implementar | Largo (+2030) |
| 4 | Mejorar la relaci3n ciudad-naturaleza en el 3mbito perirubano sector Norte - cordillera de la Marina | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Planificaci3n, FInanciaci3n | A implementar | Medio (2030) |
| 5 | Significar las entradas de la ciudad | Servei de projectes i obres | Servei de gestió urbanística i habitatge | Financiación | A implementar | Medio (2030) |
| 6 | Mejorar el paisaje urbano | Servei de gestió urbanística i habitatge | Servei de manteniment de via pública, parcs i jardins | Normativo, Formaci3n y difusi3n | A implementar | Corto (2025) |
| L1.2. Desenvolupament de la regeneraci3n urbana | | | | | | |
| 7 | Dar continuidad al desarrollo del Plan "Renovemos los barrios" | Servei d'habitatge i regeneraci3n urbana | Servei de gestió urbanística i habitatge | Planificaci3n, Financiación | A implementar | Medio (2030) |
| 8 | Diseñar e implementar el Plan de mejora de la accesibilidad en viviendas y comercios | Direcci3n de drets socials, gent gran, salut i consum | Servei de gestió urbanística i habitatge | Planificaci3n, Financiación | A implementar | Medio (2030) |
| 9 | Redactar el Plan de Mejora de Barrios con vulnerabilidad urbana en el Sector Sur | Servei d'habitatge i regeneraci3n urbana | Servei de gestió urbanística i habitatge | Planificaci3n, Financiación | A implementar | Largo (+2030) |
| 10 | Definir y ejecutar el Plan de mejora de los polígonos residenciales | Servei d'habitatge i regeneraci3n urbana | Servei de gestió urbanística i habitatge | Planificaci3n, Financiación | En curso | Corto (2025) |
| 11 | Culminar el Plan de Regeneraci3n Integral "Eje Bruc" | Servei d'habitatge i regeneraci3n urbana | Servei de gestió urbanística i habitatge | Planificaci3n, Financiación | A implementar | Medio (2030) |
| 12 | Definir y ejecutar el Plan de Regeneraci3n Integral del 3mbito del Raval | Servei d'habitatge i regeneraci3n urbana | Servei de gestió urbanística i habitatge | Planificaci3n, Financiación | A implementar | Medio (2030) |
| L1.3. Aposta per la mobilitat sostenible i de proximitat | | | | | | |
| 13 | Dar continuidad a la implantaci3n del Plan Barrios para Peatones | Gabinet d'Acció Territorial | Direcci3n de serveis territorials | Financiación | En curso | Medio (2030) |
| 14 | Actualizar la planificaci3n y la normativa para la movilidad sostenible | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de projectes i obres | Planificaci3n, Normativo | A implementar | Medio (2030) |
| 15 | Recuperar espacio público y accesible para la vida ciudadana | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de manteniment de via pública, parcs i jardins | Financiación | A implementar | Corto (2025) |
| 16 | Ampliar y mejorar la infraestructura y los servicios de la red ciclable | Gabinet d'Acció Territorial | | Financiación | A implementar | Corto (2025) |
| 17 | Mejorar la red e infraestructura del servicio de bus urbano y metropolitano | Gabinet d'Acció Territorial | | Planificaci3n, Financiación | A implementar | Corto (2025) |

Ciutat Resilient i Saludable

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|---|---|---|---|----------------------------------|---------------|--------------|
| L2.1. Impulso a la transición y eficiencia energética | | | | | | |
| 18 | Diseñar e implementar el Plan local de Transición Energética y Descarbonización | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Serveis Urbans | Planificació, Financiació | A implementar | Medio (2030) |
| 19 | Implementar el Plan Integral de Rehabilitación de los edificios públicos | Servei de manteniment d'edificis | Servei de projectes i obres | Planificació, Financiació | En curso | Corto (2025) |
| 20 | Dar impulso a las comunidades energéticas | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Serveis Urbans | Gobernanza, Financiació | A implementar | Medio (2030) |
| 21 | Desarrollar la red de aprovechamiento geotermal | Serveis Urbans | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Financiació | A implementar | Medio (2030) |
| L2.2. Mejora de la calidad ambiental, resiliencia y adaptación al cambio climático | | | | | | |
| 22 | Diseñar e implementar el Plan del Verde y la Biodiversidad urbana | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Gabinet d'Acció Territorial | Planificació, Normativo | A implementar | Medio (2030) |
| 23 | Diseñar e implementar el Plan Local de Adaptación al Cambio Climático | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Gabinet d'Acció Territorial | Formació y difusió, Normativo | A implementar | Corto (2025) |
| 24 | Desarrollar el proyecto Refugio de Biodiversidad Río Besòs | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de projectes i obres | Financiació, Formació y Difusió | En curso | Medio (2030) |
| 25 | Elaborar el Plan director del Aprovechamiento de Aguas Freáticas | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Serveis Urbans | Planificació, Financiació | A implementar | Medio (2030) |
| 26 | Implementar el Plan de Prevención y Gestión de Residuos | Serveis Urbans | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Planificació, Formació y Difusió | En curso | Corto (2025) |
| 27 | Diseñar el Plan de Educación Ambiental Municipal | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Serveis educatius | Formació y Difusió | A implementar | Medio (2030) |
| L2.3. Protección de la Salud Comunitaria | | | | | | |
| 28 | Ampliar la Red de Refugios Climáticos y espacios resilientes | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de projectes i obres | Formació y Difusió, Gobernanza | En curso | Corto (2025) |
| 29 | Elaborar el Plan Local de Salud y salud mental | Servei de salut pública i atenció al consumidor | Servei de recursos i avaluació de programes | Planificació, Financiació | En curso | Corto (2025) |
| 30 | Mejorar la seguridad vial | Servei de seguretat ciutadana i ordre públic | Servei de convivència, desenvolupament comunitari i civisme | Financiació | En curso | Corto (2025) |
| 31 | Seguir impulsando el Programa Municipal de Huertos Ecológicos Urbanos y Fachadas Verdes | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de recursos i avaluació de programes | Financiació, Formació y Difusió | En curso | Corto (2025) |
| 32 | Reducir el desperdicio alimentario y de residuos | Serveis Urbans | Servei de convivència, desenvolupament comunitari i civisme | Planificació, Financiació | A implementar | Corto (2025) |

Ciutat Inclusiva i Justa

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|--|--|---|---|-------------------------------------|---------------|---------------|
| L3.1. Defensa del derecho a la vivienda | | | | | | |
| 33 | Impulsar la promoción pública de vivienda | Servei de gestió urbanística i habitatge | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Governanza, Normativo | A implementar | Corto (2025) |
| 34 | Adquirir vivienda privada desde el sector público | Servei de gestió urbanística i habitatge | Servei de gestió econòmica i administrativa | Financiación, Normativo | En curso | Corto (2025) |
| 35 | Incentivar al sector privado en la ampliación del parque de vivienda asequible | Gabinete d'Acció Territorial | Servei de gestió urbanística i habitatge | Financiación, Normativo | En curso | Medio (2030) |
| 36 | Mejorar la gestión del parque público de vivienda | Servei de gestió urbanística i habitatge | Servei de manteniment d'edificis | Governanza, Financiación | En curso | Corto (2025) |
| 37 | Fomentar las nuevas modalidades de vivienda | Servei de gestió urbanística i habitatge | Gabinete d'Acció Territorial | Governanza, Formación y Difusión | A implementar | Corto (2025) |
| 38 | Acompañar e intermediar para prevenir y atender la pérdida de vivienda | Servei de gestió urbanística i habitatge | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Governanza, Financiación | En curso | Corto (2025) |
| L3.2. Refuerzo de la red de equipamientos | | | | | | |
| 39 | Elaborar el Plan Director de Equipamientos de la ciudad | Gabinete d'Acció Territorial | Servei de recursos i avaluació de programes | Planificación, Financiación | A implementar | Corto (2025) |
| 40 | Construir una red de equipamientos para pequeña infancia y adolescencia | Gabinete d'Acció Territorial | Servei d'atenció a la infància i les famílies | Planificación, Financiación | A implementar | Largo (+2030) |
| 41 | Diseñar e implementar una red de espacios para personas mayores | Gabinete d'Acció Territorial | Responsable tècnica de programes de gent gran | Planificación, Financiación | En curso | Medio (2030) |
| 42 | Actualizar la red de centros cívicos | Departament de centres cívics | Gabinete d'Acció Territorial | Planificación, Financiación | A implementar | Medio (2030) |
| L3.3. Feminismo, igualdad de oportunidades y diversidad | | | | | | |
| 43 | Impulsar la CIBA como centro de referencia de políticas de igualdad/feministas | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI | Servei de recursos i avaluació de programes | Formación y Difusión, Financiación | En curso | Medio (2030) |
| 44 | Consolidar y ampliar del proyecto 'Santa Coloma Red Violeta' | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI | Servei de recursos i avaluació de programes | Governanza, Formación y Difusión | En curso | Corto (2025) |
| 45 | Adherirse a la Alianza contra la pobreza infantil | Servei d'atenció a la infància i les famílies | Relacions Institucionals | Governanza, Financiación | A implementar | Corto (2025) |
| 46 | Implementar el programa Educación 2030. Estrategia a favor del éxito educativo | Serveis educatius | Servei de recursos i avaluació de programes | Planificación, Financiación | A implementar | Largo (+2030) |
| 47 | Elaborar un nuevo Plan de Convivencia Intercultural | Servei de convivència, desenvolupament comunitari i civisme | Servei de recursos i avaluació de programes | Governanza | En curso | Corto (2025) |
| L3.4. Liderazgo público y corresponsabilidad ciudadana | | | | | | |
| 48 | Redactar el Plan de Capacitación Digital y desarrollar campañas de formación en materia urbana | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Governanza, Formación y Difusión | En curso | Medio (2030) |
| 49 | Promover una gobernanza metropolitana coordinada e impulsar la participación ciudadana | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de convivència, desenvolupament comunitari i civisme | Planificación, Formación y Difusión | A implementar | Medio (2030) |
| 50 | Elaborar un Plan de modernización de la administración | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de recursos i avaluació de programes | Planificación, Formación y Difusión | A implementar | Corto (2025) |

Ciutat Innovadora i Atractiva

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|---|--|---|---|-------------------------------------|---------------|--------------|
| L4.1. Formación, ocupación y dinamización económica | | | | | | |
| 51 | Impulsar el crecimiento del Campus de la Alimentación de Santa Coloma de Gramenet | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Gobernanza, Formación y Difusión | En curso | Medio (2030) |
| 52 | Establecer sinergias entre el tejido productivo local y los profesionales formados en innovación social inclusiva | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de convivència, desenvolupament comunitari i civisme | Planificación, Formación y Difusión | A implementar | Medio (2030) |
| 53 | Ampliar y mejorar la oferta formativa y ocupacional | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de recursos i avaluació de programes | Planificación, Formación y Difusión | A implementar | Corto (2025) |
| L4.2. Fomento de la economía local, verde y circular | | | | | | |
| 54 | Impulsar el comercio local a través de la digitalización y la modernización de la economía | Servei de gestió econòmica i administrativa | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | Formación y Difusión, Gobernanza | A implementar | Corto (2025) |
| 55 | Elaborar el Programa para la integración de los formatos comerciales y el fortalecimiento del modelo comercial colomense | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | Servei de gestió econòmica i administrativa | Planificación, Gobernanza | A implementar | Corto (2025) |
| 56 | Revisar el Plan de Usos y nuevo Plan de Plantas Bajas para favorecer la economía local | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de gestió urbanística i habitatge | Planificación, Normativo | A implementar | Corto (2025) |
| 57 | Desplegar el Plan Estratégico y Plan de Actuación Grameimpuls | Servei de gestió econòmica i administrativa | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Planificación, Formación y Difusión | En curso | Corto (2025) |
| 58 | Reformular y modernizar los espacios productivos locales | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de gestió urbanística i habitatge | Planificación, Financiación | A implementar | Corto (2025) |
| L4.3. Impulso de la digitalización universal | | | | | | |
| 59 | Elaborar el Plan Integral de Lucha contra la Brecha Digital | Servei de convivència, desenvolupament comunitari i civisme | Servei de recursos i avaluació de programes | Formación y Difusión | A implementar | Medio (2030) |
| 60 | Elaborar el Programa de transformación digital del tejido económico | Servei de convivència, desenvolupament comunitari i civisme | Servei de gestió econòmica i administrativa | Formación y Difusión, Financiación | A implementar | Corto (2025) |
| 61 | Elaborar el Plan de Economía Digital y de Implementación de Datos Abiertos | Servei de gestió econòmica i administrativa | Servei de Sistemes d'Informació | Planificación, Financiación | A implementar | Medio (2030) |
| 62 | Desplegar el proyecto Smart City Santa Coloma | Servei de Sistemes d'Informació | Gabinet d'Acció Territorial | Gobernanza, Financiación | A implementar | Corto (2025) |
| L4.4. Promoción de la ciudad y la cultura | | | | | | |
| 63 | Impulsar nuevos proyectos estratégicos y eventos culturales de referencia para la atracción de visitantes | Servei de projectes i obres | Direcció de cultura i esports | Planificación, Financiación | En curso | Corto (2025) |
| 64 | Aumentar la significación del patrimonio histórico | Direcció de cultura i esports | Gabinet d'Acció Territorial | Normativo | En curso | Corto (2025) |

Per preparar les sessions de revisió amb les diferents àrees de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet, fa una actualització preliminar del Pla d'Acció de l'AUSCG amb l'equip impulsor. L'objectiu d'aquesta actualització és fer una llectura del pla un any i mig després de l'aprovació, per reestructurar accions, combinant-ne existents, proposant-ne noves i traient-ne aquelles que fossin part de tasques i serveis constants de l'Ajuntament i no tinguessin sentit com a accions estratègiques. En les pàgines següents s'inclou la proposta inicial de reestructuració, feta a partir de conversacions amb l'equip de l'Ajuntament i la revisió dels documents de l'AUSCG, la qual es va portar a les sessions de revisió. En groc es ressalten les accions tractores. Com a consideracions generals, a més de la reestructuració de les accions, es proposen alguns aspectes comuns nous: Es detalla l'estat de l'acció segons la classificació següent:

| | |
|----------------------|--|
| Ideació | Idea o proposta sense recorregut previ. És una proposta a nivell tècnic, social o polític amb consens de la resta d'agents del municipi i, a priori, viable tècnicament. |
| Diagnosi | Existeix un estudi o diagnosi prèvia que dona informació de la situació actual i de les característiques i context que l'acció haurà de tenir en compte. |
| Planificació | Ja s'ha desenvolupat un document de planificació que inclou actuacions específiques, tot i que no hi ha finançament ni s'ha licitat la fase d'implementació. |
| Finançament | Ja existeix finançament per dur a terme l'acció, tot i que la fase d'implementació no ha començat encara i s'ha de fer la documentació de projecte. |
| Implementació | És una acció que ja existeix al municipi, com ara un programa o una experiència pilot i que es vol ampliar o ajustar per altres situacions, públic objectiu o àmbits. |

Es detalla el caràcter de l'acció segons la classificació següent:

| | |
|---------------------------|---|
| Finançament | Cerca de fons i convocatòries per dur a terme una actuació prèviament definida |
| Normatiu | Redacció o canvi de la normativa municipal per impulsar o permetre un nou tipus d'activitat o procés. |
| Formació i difusió | Activitat amb l'objectiu de compartir coneixement o sensibilitzar en una temàtica específica per generar un canvi de comportament, competències o noves oportunitats. |
| Planificació | Desenvolupament d'un document estratègic amb un seguit d'actuacions específiques, les quals, totes elles busquen assolir una visió de futur. |
| Governança | Conjunt d'acords i col·laboracions tant a nivell local com supramunicipal per assolir un objectiu específic i compartit. |
| Projecte | Implementació d'un programa, una actuació física, o un nou servei a l'Ajuntament amb un objectiu específic i un final definit. |

S'ajusten els terminis tipus. Les accions de mitjà termini són accions que hauran d'assolir-se al final del present mandat o en començar el següent:

- Curt 2025
- Mitjà 2027
- Llarg 2030
- Llarg 2030+



Ciutat Pròxima i Sostenible

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|--|---|---|--|--------------|--------------|---------------|
| L1.1. Reforç dels valors del territori i la identitat metropolitana | | | | | | |
| 1 | Impulsar la centralitat metropolitana de Besòs Central | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de projectes i obres | Projecte | Planificació | Llarg (2030+) |
| 2 | Implicar-se activament en els processos de planificació metropolitana | Gabinet d'Acció Territorial | | Governança | Planificació | Curt (2025) |
| 3 | Revisió de la pinta verda amb planejament sectorial i medi ambient | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Planificació | Planificació | Curt (2025) |
| 4 | Desenvolupar una estratègia per millorar la relació ciutat-natura en el sector Nord amb la serralada de la Marina | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Planificació | Ideació | Mitjà (2027) |
| 5 | Desenvolupar una nova ordenança de paisatge actualitzada | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de gestió urbanística i habitatge | Normatiu | Ideació | Curt (2025) |
| 6 | Millora del paisatge i la mobilitat a les cinc entrades de la ciutat | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de projectes i obres | Projecte | Diagnosi | Mitjà (2027) |
| L1.2. Desenvolupament de la regeneració urbana | | | | | | |
| 7 | Desenvolupar el Pla de Millora dels barris amb vulnerabilitat urbana en el Sector Sud | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Gabinet d'Acció Territorial | Planificació | Planificació | Curt (2025) |
| 8 | Regeneració Integral de l'Eix Bruc | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Projecte | Planificació | Mitjà (2027) |
| 9 | Regeneració Integral de l'àmbit del Raval | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Projecte | Planificació | Mitjà (2027) |
| 10 | Desenvolupar l'àmbit de Can Zam | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Direcció de cultura i esports | Projecte | Planificació | Curt (2025) |
| 11 | Desenvolupar el Pla de Millora dels Polígons Residencials | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Gabinet d'Acció Territorial | Planificació | Diagnosi | Mitjà (2027) |
| L1.3. Aposta per la mobilitat sostenible i de proximitat | | | | | | |
| 12 | Implementació del Pla de Barris per a Vianants amb criteris d'accessibilitat universal | Servei de projectes i obres | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Finançament | Planificació | Curt (2025) |
| 13 | Actualitzar la normativa per a la mobilitat urbana sostenible | Servei de projectes i obres | Servei de gestió urbanística i habitatge | Normatiu | Diagnosi | Mitjà (2027) |
| 14 | Ampliació i millora de la xarxa ciclable | Servei de projectes i obres | Servei de gestió urbanística i habitatge | Projecte | Planificació | Llarg (2030) |
| 15 | Millora de la xarxa de bus urbà i metropolità | Servei de projectes i obres | Servei de gestió urbanística i habitatge | Projecte | Planificació | Llarg (2030) |



Ciutat Resilient i Saludable

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|--|--|---|--|--------------------|---------------|---------------|
| L2.1. Impuls a la transició i eficiència energètica | | | | | | |
| 16 | Desenvolupar el Pla Local de Transició Energètica i Descarbonització | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de manteniment d'edificis | Planificació | Pla | Curt (2025) |
| 17 | Impulsar la rehabilitació dels edificis públics | Servei de manteniment d'edificis | Servei de projectes i obres | Projecte | Diagnosi | Curt (2025) |
| 18 | Donar impuls a les comunitats energètiques | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de manteniment d'edificis | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| 19 | Desenvolupar un projecte pilot d'aprofitament d'energia geotèrmica | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de manteniment d'edificis | Projecte | Ideació | Llarg (2030) |
| L2.2. Millora de la qualitat ambiental, resiliència i adaptació al canvi climàtic | | | | | | |
| 20 | Disenyar i implementar el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic | Servei de medi ambient i protecció d'animals | | Planificació | Ideació | Curt (2025) |
| 21 | Desenvolupar el Pla Director del Verd i la Biodiversitat Urbana | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de projectes i obres | Planificació | Diagnosi | Curt (2025) |
| 22 | Implementar el projecte "Refugi de la Biodiversitat Riu Besòs" | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de projectes i obres | Finançament | Pla | Llarg (2030+) |
| 23 | Implementar sistemes de reaprofitament d'aigües freàtiques | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de projectes i obres | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| L2.3. Protecció de la Salut Comunitària | | | | | | |
| 24 | Consolidar la xarxa de refugis climàtics | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació | Projecte | Implementació | Curt (2025) |
| 25 | Ampliar el programa d'horts urbans a tot el municipi | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació | Projecte | Implementació | Mitjà (2027) |
| 26 | Incorporar l'educació ambiental als programes educatius i de sensibilització | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Direcció d'educació, infància i joventut | Formació i difusió | Pla | Curt (2025) |
| 27 | Desenvolupar el Pla Local de Salut i Salut Mental | Servei de salut pública i atenció al consumidor | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació | Planificació | Ideació | Curt (2025) |



Ciutat Inclusiva i Justa

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|--|--|--|--|--------------------|---------------|---------------|
| L3.1. Defensa del dret a l'habitatge | | | | | | |
| 28 | Impulsar la promoció pública d'habitatge | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Finançament | Pla | Curt (2025) |
| 29 | Millorar la gestió pública d'habitatge | GRAMEPARK SA | | Finançament | Implementació | Curt (2025) |
| 30 | Incentivar l'ampliació del parc d'habitatge assequible privat | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Gabinet d'Acció Territorial | Normatiu | Pla | Llarg (2030) |
| 31 | Impulsar noves modalitats d'habitatge | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Normatiu | Pla | Mitjà (2027) |
| 32 | Acompanyar i intermediar per prevenir i atendre la pèrdua d'habitatge | GRAMEPARK SA | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Governança | Pla | Curt (2025) |
| L3.2. Reforç de la xarxa d'equipaments | | | | | | |
| 33 | Desenvolupar el Pla Director d'Equipaments | Gabinet d'Acció Territorial | Departament de centres cívics | Planificació | Diagnosi | Curt (2025) |
| 34 | Consolidar una xarxa d'equipaments per a la infantesa i l'adolescència | Direcció d'educació, infància i joventut | Gabinet d'Acció Territorial | Projecte | Ideació | Llarg (2030) |
| 35 | Consolidar una xarxa d'equipaments per a la gent gran | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Gabinet d'Acció Territorial | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| L3.3. Feminisme, igualtat d'oportunitats i diversitat | | | | | | |
| 36 | Impulsar la CIBA com a centre de referència metropolitana i global de polítiques d'igualtat i feministes | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI | | Governança | Implementació | Mitjà (2027) |
| 37 | Ampliar el projecte Santa Coloma Xarxa Violeta a tota la ciutat | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI | | Governança | Implementació | Curt (2025) |
| 38 | Adherir-se a l'Aliança contra la pobresa infantil del govern nacional | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | | Governança | Ideació | Curt (2025) |
| 39 | Implementar el programa Educació 2030 | Direcció d'educació, infància i joventut | | Finançament | Pla | Llarg (2030+) |
| 40 | Elaborar un nou Pla de Convivència Intercultural | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Planificació | Diagnosi | Mitjà (2027) |
| L3.4. Lideratge públic i corresponsabilitat ciutadana | | | | | | |
| 41 | Desenvolupar el Pla de Capacitació Digital | Servei de Sistemes d'Informació | Servei de participació | Formació i difusió | Ideació | Mitjà (2027) |
| 42 | Impulsar nous mecanismes de participació ciutadana en línia | Servei de participació | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació | Projecte | Ideació | Curt (2025) |
| 43 | Desenvolupar el Pla de Modernització de l'Administració | Servei de Planificació i Organització | Servei de participació | Formació i difusió | Ideació | Curt (2025) |

Ciutat Innovadora i Atractiva

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|---|---|--|--|--------------------|---------------|--------------|
| L4.1. Formació, ocupació i dinamització econòmica | | | | | | |
| 44 | Impulsar el creixement del Campus de l'Alimentació de Santa Coloma de Gramenet | GRAMEIMPULS SA | Serveis educatius | Governança | Implementació | Curt (2025) |
| 45 | Creació d'una nova escola de restauració | GRAMEIMPULS SA | Servei de projectes i obres | Projecte | Ideació | Curt (2025) |
| 46 | Desenvolupar el Pla de Dinamització Econòmica per a una transformació innovadora, inclusiva, sostenible i digital del teixit econòmic | GRAMEIMPULS SA | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | Planificació | Ideació | Llarg (2030) |
| 47 | Ampliar l'oferta oferta formativa i ocupacional a Santa Coloma de Gramenet | GRAMEIMPULS SA | Direcció d'educació, infància i joventut | Governança | Ideació | Mitjà (2027) |
| L4.2. Foment de l'economia local, verda i circular | | | | | | |
| 48 | Desenvolupar un programa per a la integració del comerç, la restauració i la cultura | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | Gabinet d'Acció Territorial | Projecte | Ideació | Curt (2025) |
| 49 | Revisar el Pla d'Usos i el nou Pla de Plantes Baixes per afavorir l'economia local | Gabinet d'Acció Territorial | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | Normatiu | Pla | Mitjà (2027) |
| 50 | Modernitzar i reformular els espais productius locals per retenir talent | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | Gabinet d'Acció Territorial | Planificació | Ideació | Llarg (2030) |
| L4.3. Impuls de la digitalització universal | | | | | | |
| 51 | Desenvolupar el Pla Integral de Lluita contra la Bretxa Digital | Servei de Sistemes d'Informació | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Formació i difusió | Ideació | Mitjà (2027) |
| 52 | Consolidar l'observatori de ciutat amb una estratègia de dades obertes | Servei de Sistemes d'Informació | Servei de participació | Projecte | Implementació | Curt (2025) |
| 53 | Desenvolupar el Pla Director i l'oficina tècnica Smart City a Santa Coloma de Gramenet | Servei de Sistemes d'Informació | | Planificació | Ideació | Llarg (2030) |
| L4.4. Promoció de la ciutat i la cultura | | | | | | |
| 54 | Impulsar esdeveniments culturals i esportius de referència per atraure visitants | Direcció de cultura i esports | Departament de promoció de la ciutat i turisme | Governança | Ideació | Mitjà (2027) |
| 55 | Desenvolupar actes de promoció de la ciutat i del seu patrimoni | Direcció de cultura i esports | Departament de promoció de la ciutat i turisme | Projecte | Implementació | Curt (2025) |

5. Metodología de revisió

L'AUSCG inclou dos documents principals: La Diagnosi Urbana Transversal i el Pla d'Acció. Entre tots dos, desenvolupen les diferents seccions d'una agenda urbana definides segons la metodologia de l'Agenda Urbana Espanyola. El procés de revisió dut a terme durant les sessions de revisió se centra en el pla d'acció de l'AUSCG i s'ha estructurat en tres sessions:

Revisió del Pla d'Acció

A partir de la primera revisió interna del Pla d'Acció amb l'equip impulsor de l'AUSCG de l'Ajuntament de Santa Coloma s'organitza una sessió per compartir el Pla d'Acció amb les diferents àrees i serveis involucrats, explicar-ne l'abast i enfocament i recollir propostes i comentaris de millora. L'objectiu és arribar a una proposta general consensuada de Pla d'Acció.

Revisió d'Accions Tractores 01

Durant la primera revisió interna es van definir un seguit d'accions tractores, de les quals algunes necessiten un treball transversal entre diverses àrees i serveis, a més d'un nivell de coordinació alt per poder assolir els objectius plantejats. Durant la primera sessió de revisió d'accions tractores es va treballar en 8 accions: A7, A10, A16, A20, A24, A28, A29, A33. El treball va consistir a definir tasques específiques i responsables, així com començar a pensar en el termini i pressupost de l'acció.

Revisió d'Accions Tractores 02

Durant la primera revisió interna es van definir un seguit d'accions tractores, de les quals algunes necessiten un treball transversal entre diverses àrees i serveis, a més d'un nivell de coordinació alt per poder assolir els objectius plantejats. Durant la segona sessió de revisió d'accions tractores es va treballar en 7 accions: A36, A41, A44, A45, A48, A51, A54. El treball va consistir a definir tasques específiques i responsables, així com començar a pensar en el termini i pressupost de l'acció.

Serveis i àrees participants

Entre les tres sessions han estat invitats serveis de les direccions de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet llistades en aquesta pàgina. Durant les sessions de revisió d'accions tractores, els grups han estat més acotats a les temàtiques vinculades amb cada acció. En els capítols següents, s'inclou el detall de les direccions invitades.

- Gerència
- Direcció polítiques d'alcaldia
- Intendent major
- Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI
- Direcció de polítiques de participació ciutadana
- Direcció de polítiques de comunicació
- Direcció de recursos humans i serveis interns
- Direcció d'Economia i Finances
- Direcció de serveis territorials
- Direcció de cultura i esports
- Direcció d'educació, infància i joventut
- Direcció d'escoles bressol
- Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum
- Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació
- GRAMEPARK S.A.
- GRAMEIMPULS S.A.

Logística de les sessions

Les sessions es van fer en tres dijous consecutius: 18/01, 25/01 i 01/02. Es va fer servir el Centre Cívic Riu, al carrer del President Companys, 9, Santa Coloma de Gramenet, per a les tres sessions. Cada sessió va durar 2 hores.

La logística de l'espai va ser gestionada per l'Ajuntament de Santa Coloma, i els materials, dinamització i metodologies van ser definides i desenvolupades per Paisaje Transversal, en coordinació amb l'equip impulsor de l'AUSCG de l'Ajuntament.

Revisió del Pla d'Acció

S'organitza una sessió amb l'objectiu d'explicar el procés de l'AUSCG des de l'aprovació i consensuar una estructura general del Pla d'Acció.

La sessió va consistir, primer, en la presentació en plenària de l'AUSCG, incloent-hi una introducció per part de Gerència Municipal i l'equip impulsor de l'AUSCG, així com la presentació del Pla d'Acció resultat de la primera revisió interna. Segon, es van lliurar resums del pla d'acció a tots i totes les participants perquè llegissin les accions i veiessin les vinculacions amb les seves funcions. Tercer, es va fer una dinàmica per definir de cada acció els serveis líders i altres serveis implicats i, finalment, es va fer un tancament de la sessió explicant els següents passos.



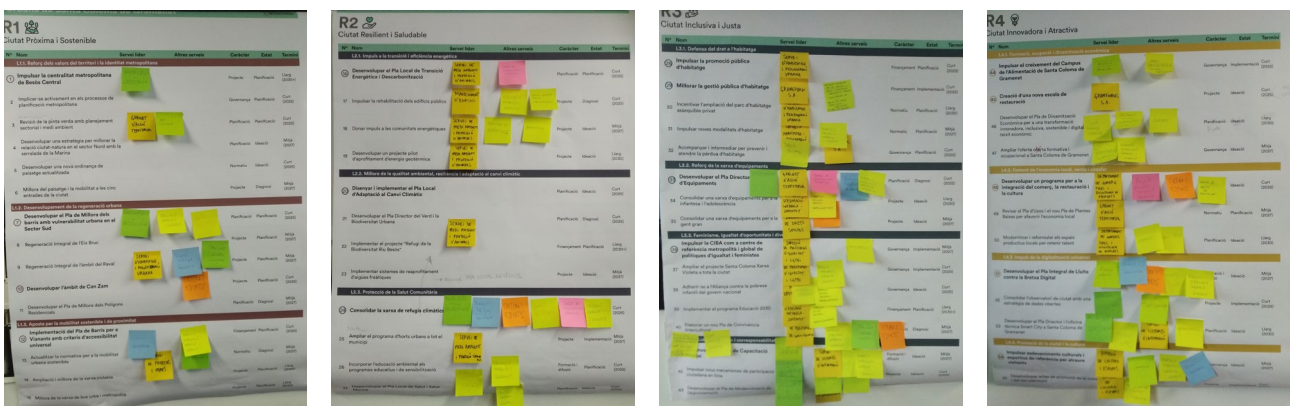
Sessió 01 de revisió del Pla d'Acció de l'AUSCG

Resultats:

Es van recollir propostes de millora del Pla d'Acció, incloent-hi una millor definició dels serveis líder i implicats a les accions. Es van fer diferents comentaris generals, incloent-hi:

- Hi ha accions que requereixen el colideratge de dos serveis.
- Es van identificar accions amb molts serveis implicats on cal una coordinació propera, com ara el Pla Director d'Equipaments, o la Implementació del Pla de Barris per a Vianants amb criteris d'accessibilitat universal.
- Es va detectar mancances a nivell narratiu, com ara el tema de l'accessibilitat universal, o aspectes socials en algunes accions.
- El Pla d'Acció és molt ambiciós amb moltes accions a assolir en el curt termini.
- Hi ha temes transversals a la implementació de moltes accions, com la participació ciutadana o la comunicació.

Els pòsters amb els resultats es van sistematitzar i juntament amb els comentaris i recomanacions, es va fer una revisió de l'estructura general del Pla d'Acció.



Aportacions fetes en la sessió de revisió del Pla d'Acció de l'AUSCG

Revisió d'Accions Tractores

S'organitzen dues sessions amb l'objectiu d'iniciar el treball inter-departamental al voltant de les accions tractores de l'AUSCG i detallar-ne les tasques i informació específica.

1ª Sessió de revisió de les accions tractores

La primera part de la sessió es va organitzar en dues taules paral·leles amb la participació de diferents serveis, dividits segons les accions tractores on estan implicats cada servei. Algunes accions tractores es van agrupar per estar les temàtiques molt connectades:

Taula 1 Regeneració Urbana i Habitatge

| Accions | Direccions i serveis | Temps |
|---|--|--------|
| <ul style="list-style-type: none">A7 Desenvolupar el Pla de Millora dels barris amb vulnerabilitat urbana en el Sector SudA9 Regeneració Integral de l'àmbit del Raval | <ul style="list-style-type: none">Direcció polítiques d'alcaldiaGerència MunicipalDirecció de serveis territorialsGabinet d'Acció TerritorialServei de gestió urbanística i habitatgeServei de projectes i obresServei d'habitatge i regeneració urbanaDirecció de Cultura i EsportsDirecció d'Educació, Infància i Joventut | 20-25' |
| <ul style="list-style-type: none">A28 Impulsar la promoció pública d'habitatgeA29 Millorar la gestió pública d'habitatge | <ul style="list-style-type: none">Direcció de Drets SocialsServei de ConvivènciaPolícia Local (Regeneració Raval)GRAMEPARK S.A. | 20-25' |

Taula 2 Medi Ambient

| Accions | Direccions i serveis | Temps |
|---|---|--------|
| <ul style="list-style-type: none">A16 Desenvolupar el Pla Local de Transició Energètica i DescarbonitzacióA17 Impulsar la rehabilitació dels edificis públicsA18 Donar impuls a les comunitats energètiques | <ul style="list-style-type: none">Direcció polítiques d'alcaldiaGerència MunicipalDirecció de serveis territorials:Servei de manteniment d'edificisServei de medi ambient i protecció d'animalsDirecció de Cultura i EsportsDirecció d'Educació, Infància i JoventutDirecció d'Escoles Bressol | 20-25' |
| <ul style="list-style-type: none">A24 Consolidar la xarxa de refugis climàtics | <ul style="list-style-type: none">Direcció de Drets Socials:Servei de Salut PúblicaDepartament de Centres CívicsGRAMEIMPULS S.A. | 20-25' |

Durant el treball a les taules es va aprofundir en les tasques i enfocaments de les accions tractores. En alguns casos, com ara les accions A28 i A29 es van proposar canvis als noms i enfocaments.

Per a les últimes tres accions tractores de la sessió (A10, A20 i A33) es va treballar en plenari, ja que les accions estan connectades amb la feina i les responsabilitats de moltes direccions i calia una conversa més àmplia.

Exercici en Plenari:

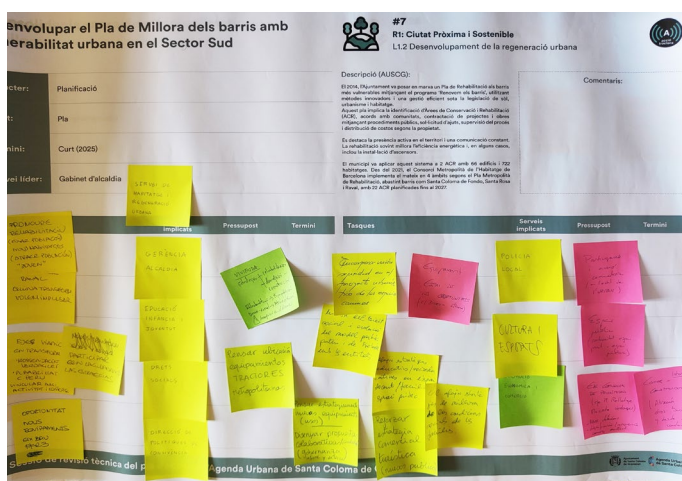
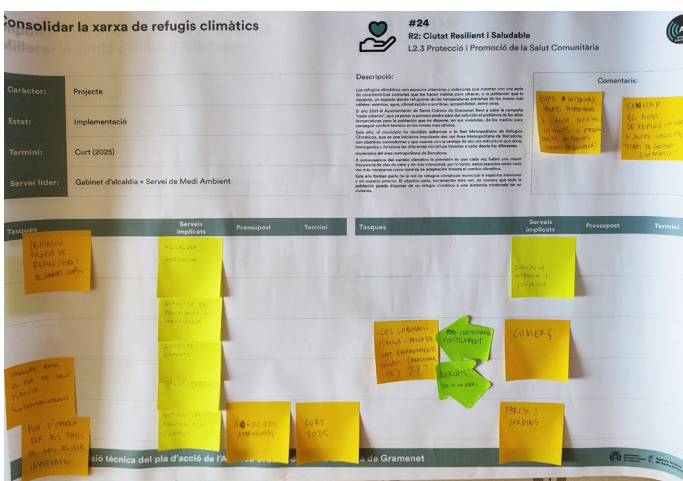
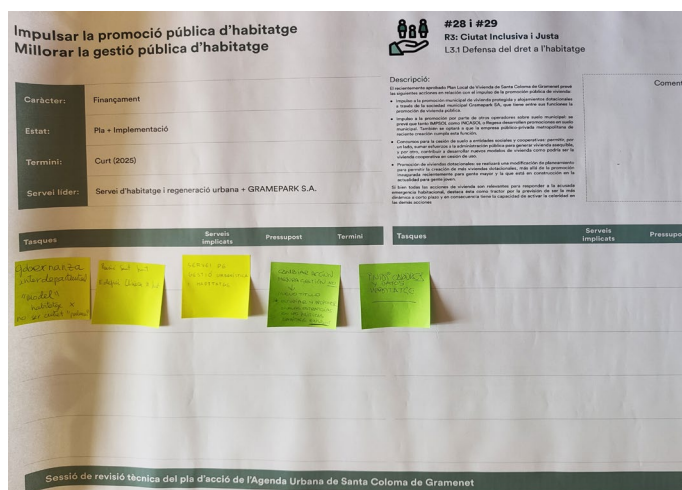
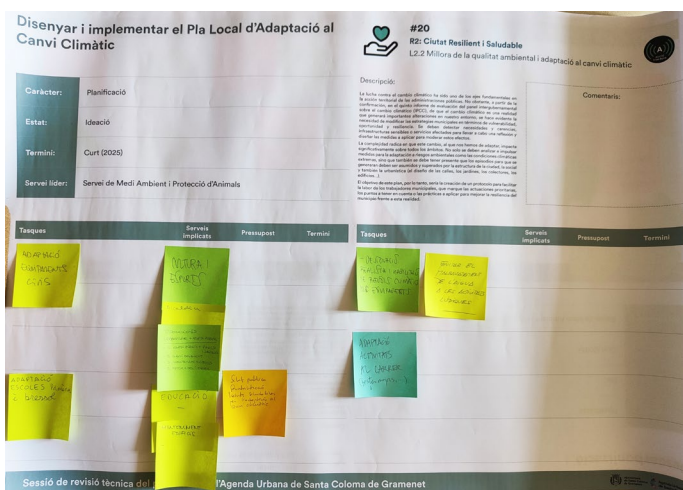
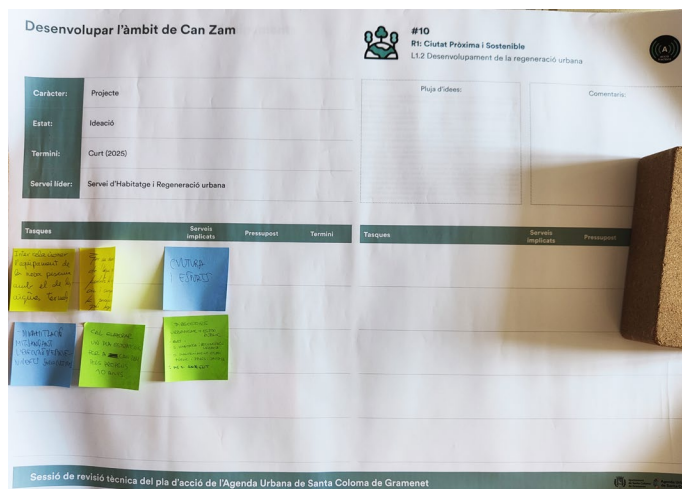
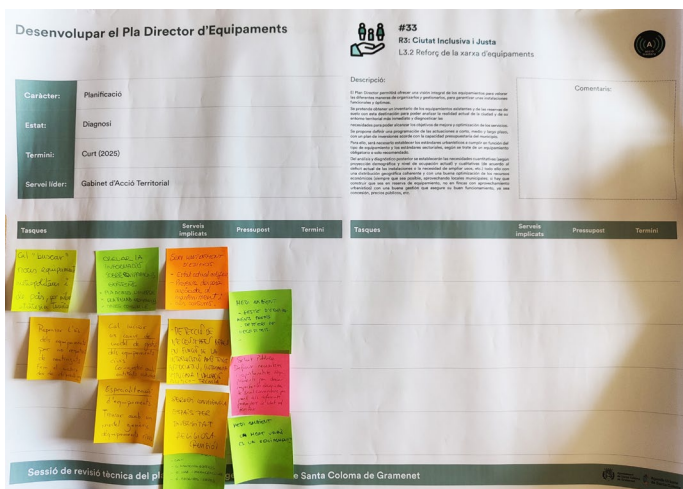
| Accions | Direccions i serveis | Temps |
|--|---|-------|
| <ul style="list-style-type: none"> A10 Desenvolupar l'Àmbit de Can Zam | <ul style="list-style-type: none"> Direcció polítiques d'alcaldia (x2) Gerència Municipal (x2) Direcció de serveis territorials Gabinet d'Acció Territorial Servei de gestió urbanística i habitatge Servei de projectes i obres Servei d'habitatge i regeneració urbana Servei de manteniment d'edificis Servei de medi ambient i protecció d'animals | 40' |
| <ul style="list-style-type: none"> A33 Desenvolupar el Pla Director d'Equipaments | <ul style="list-style-type: none"> Direcció de Cultura i Esports (x2) Direcció d'Educació, Infància i Joventut (x2) Direcció de Drets Socials Servei de Salut Pública Direcció d'Escoles Bressol Direcció de Polítiques de Convivència Departament de Centres Cívics Policia Local GRAMEPARK S.A. GRAMEIMPULS S.A. | |
| <ul style="list-style-type: none"> A20 Pla d'Acció d'Adaptació al Canvi Climàtic | | |



Sessió 02 de revisió de les accions tractores del Pla d'Acció de l'AUSCG

Resultats:

- El temps per a la segona part (accions en plenari) va fer-se molt curt i no es va arribar a tenir una conversa llarga al voltant de les accions A10, A33 i A20. Així i tot, es va compartir l'enfocament de cada acció i se'n va recollir informació per desenvolupar les accions amb més detall. No va haver-hi prou temps per definir terminis i pressupostos de les accions.
- Es va evidenciar la necessitat de tenir aquest tipus d'espais de coordinació entre diferents direccions. D'una banda, sovint no es coneix el treball fet per altres àrees de l'Ajuntament. D'altra banda, hi ha tasques i treballs que requereixen la coordinació entre diferents serveis i aquesta coordinació gairebé mai es produeix en totes les etapes dels projectes o processos.
- A la taula 1, va haver-hi un debat al voltant de l'A29 i es va decidir canviar aquesta acció per "Estudiar i proposar noves estratègies en les polítiques d'habitatge existents" per incloure un plantejament més estratègic per a l'habitatge a Santa Coloma de Gramenet. Es parla de la necessitat de repensar el rol de Santa Coloma dins de les polítiques d'habitatge a escala metropolitana i de tenir dades i informació dels habitatges disponibles d'entitats del tercer sector, així com de la situació general de l'habitatge i la població vulnerable, ja que molt sovint els serveis estadístics no reflecteixen la realitat del municipi.
- A la taula 1, treballant l'acció A7, es va posar de manifest la necessitat d'un treball interdepartamental i des de diversos aspectes pel que fa a la regeneració de barris, incloent-hi àrees com ara urbanisme, cultura i esports, comerç, drets socials o la policia local. El pla de barris haurà, a més, de connectar-se amb altres accions tractores de l'AUSCG, com ara el Pla Director d'Equipaments o les estratègies de dinamització comercial.
- El Pla Local de Transició Energètica i Descarbonització va requerir una explicació inicial per part de la tècnica responsable de Medi Ambient, diferenciant entre mesures d'adaptació al canvi climàtic i mesures de transició energètica per mitigar el canvi climàtic. Es va donar una conversa inicialment al voltant de la necessitat d'adaptar els edificis i equipaments públics per reduir emissions i posteriorment es va parlar també de les campanyes de sensibilització i d'educació cap a la ciutadania per canviar els hàbits de consum, mobilitat, etc., les quals involucren les direccions de convivència, drets socials, o educació.
- Pel que fa a la xarxa de refugis climàtics, es va parlar de la necessitat de repensar aquest concepte, ja que la compacitat de Santa Coloma impedeix generar espais de refugi climàtic que compleixin amb la grandària mínima de 0,5 ha. Ampliar l'aproximació podria permetre considerar no només equipaments, sinó espais oberts, i pensar també en una estratègia integral de verd urbà que generi espais de confort tèrmic per a la ciutadania.



Aportacions fetes en la sessió 02 de revisió de les accions tractoras del Pla d'Acció de l'AUSCG

2ª Sessió de revisió de les accions tractoras

Durant la segona sessió de revisió de les accions tractoras, es va decidir organitzar el treball en dues taules com la sessió anterior. No obstant això, en comptes del treball de plenari, es va donar més temps per treballar les accions en cada grup i es va deixar un temps de posada en comú perquè cada grup expliqués el contingut de la conversa.

Taula 1 Dinamització del comerç i la cultura

| Accions | Direccions i serveis | Temps |
|---|---|-------|
| <ul style="list-style-type: none"> A44 Implementar l'estratègia Torribera 2030 A45 Creació d'una nova escola de restauració | <ul style="list-style-type: none"> Direcció polítiques d'alcaldia Gerència Municipal Direcció de polítiques de Comunicació Servei de Gestió de Prestacions Direcció de serveis territorials Gabinet d'Acció Territorial Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | 30' |
| <ul style="list-style-type: none"> A48 Desenvolupar un programa per a la integració del comerç, la restauració i la cultura | <ul style="list-style-type: none"> Direcció de Cultura i Esports Direcció d'Educació, Infància i Joventut Direcció de Drets Socials Direcció de Polítiques de Convivència | 30' |
| <ul style="list-style-type: none"> A54 Impulsar esdeveniments culturals i esportius de referència per atreure visitants | <ul style="list-style-type: none"> GRAMEIMPULS S.A. | 30' |

Taula 2 Igualtat i polítiques socials

| Accions | Direccions i serveis | Temps |
|--|---|-------|
| <ul style="list-style-type: none"> A36 Impulsar la CIBA com a centre de referència metropolitana i global de polítiques d'igualtat i feministes | <ul style="list-style-type: none"> Direcció polítiques d'alcaldia Gerència Municipal Servei de Sistemes d'Informació Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI Direcció de polítiques de participació ciutadana | 30' |
| <ul style="list-style-type: none"> A41 Desenvolupar el Pla de Capacitació Digital | <ul style="list-style-type: none"> Direcció de Cultura i Esports Direcció d'Educació, Infància i Joventut Direcció de Drets Socials Direcció de Polítiques de Convivència GRAMEIMPULS S.A. | 30' |
| <ul style="list-style-type: none"> A51 Desenvolupar el Pla Integral de Lluita contra la Bretxa Digital | | 30' |



Sessió 03 de revisió de les accions tractoras del Pla d'Acció de l'AUSCG

Resultats:

- Tot i que la posada en comú es va estendre més del temps previst, cada taula va tenir temps de treballar en les tres accions tractoras i arribar a tenir una conversa productiva entre diferents àrees i serveis implicats. Com durant la sessió anterior, no va haver-hi prou temps per definir terminis i pressupostos de les accions.
- Igual que durant la sessió anterior, es va evidenciar la necessitat de tenir aquest tipus d'espais de coordinació entre diferents departaments i serveis. A més de per les raons exposades prèviament, es parla de com la coordinació entre diferents serveis és clau per promoure la innovació a l'Ajuntament.
- Pel que fa a l'estratègia Torribera 2030 (A44) es va parlar de la necessitat de revisar parts d'aquesta estratègia i definir un sistema clar de governança i lideratge al voltant d'aquesta acció. Aquest sistema de governança ha de contemplar les aliances necessàries amb les universitats i les entitats responsables dels usos existents (complex de salut mental, equipaments esportius, biblioteques, etc.). L'estratègia requereix a més d'un seguit d'actuacions de caràcter físic per connectar el recinte amb la ciutat, millorar-ne l'espai públic i els accessos. L'estratègia ha d'incloure a més l'obertura de Torribera cap a la ciutat i de la ciutat cap a Torribera, ja que encara avui hi ha molta gent que no coneix què passa en aquest espai. L'escola de restauració (A45) serà un projecte específic dins de l'estratègia Torribera.
- El programa d'integració del comerç, la cultura i la restauració (A48) s'organitza en cinc aspectes: pacificació i millora de les condicions de l'espai públic (col·laboració amb urbanisme), el foment de l'associacionisme comercial i la seva vinculació amb l'associacionisme social (col·laboració amb convivència i drets socials), la formació del teixit comercial i empresarial (col·laboració amb educació), el servei d'assessorament comercial i les campanyes de fidelització, incloent-hi les noves tecnologies (com ara la "Grama", o el "Market Place" posat en marxa durant la Covid-19, amb la col·laboració amb el servei de gestió de prestacions). A la taula es va parlar també de la necessitat de repensar el model de mercat i de mercat no sedentari, generant nous models més vinculats a la realitat local i que atreguin població jove (horaris de tarda).



6. Pla d'Acció i Accions Tractores Actualitzats

El procés de revisió es fa servir per ajustar tant el pla d'acció com les fitxes de les Accions Tractores. En les pàgines següents es presenta versió final del pla d'acció, amb les accions tractores en grog, i una fitxa amb el detall de cada acció tractora, incloent-hi una descripció general, les tasques específiques, els serveis implicats, el pressupost i cronograma aproximats i un llistat dels indicadors de seguiment segons l'Agenda Urbana Espanyola. El llistat i les descripcions de cada indicador es poden trobar a https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/AUE/04_listado_de_indicadores_de_seguimiento.pdf

El procés de revisió dut a terme en aquest treball, podrà ser replicat per l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet per la resta d'accions de l'AUSCG (no tractores) i per continuar el treball inter-departamental per impulsar projectes estratègics al municipi.

Ciutat Pròxima i Sostenible

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|--|---|---|--|--------------|----------|---------------|
| L1.1. Reforç dels valors del territori i la identitat metropolitana | | | | | | |
| 1 | Desenvolupar la centralitat metropolitana de Besòs Central | Direcció polítiques d'alcaldia | Direcció de serveis territorials, Gabinet d'Acció Territorial, Direcció de polítiques de comunicació, Direcció Adjunta de Coordinació de Subvencions, Servei de projectes i obres, Relacions Institucionals, Servei de compres i gestió patrimonial | Projecte | Pla | Llarg (2030+) |
| 2 | Implicar-se activament en els processos de planificació metropolitana | Gabinet d'Acció Territorial | | Governança | Pla | Llarg (2030) |
| 3 | Revisió de la pinta verda amb planejament sectorial i medi ambient | Gabinet d'Acció Territorial | Servei de comunicació | Planificació | Pla | Curt (2025) |
| 4 | Desenvolupar una estratègia per millorar la relació ciutat-natura en el sector Nord amb la serralada de la Marina | Gabinet d'Acció Territorial | | Planificació | Ideació | Mitjà (2027) |
| 5 | Millora del paisatge i redacció de la nova ordenança | Gabinet d'Acció Territorial | | Normatiu | Ideació | Curt (2025) |
| L1.2. Desenvolupament de la regeneració urbana | | | | | | |
| 6 | Desenvolupar el Pla de Millora dels barris amb vulnerabilitat urbana en el Sector Sud | Direcció polítiques d'alcaldia | Direcció de serveis territorials, Direcció de polítiques de participació ciutadana, Direcció de drets socials, Gabinet d'Acció Territorial, Servei de medi ambient, Departament de comerç, Direcció d'Educació, Direcció de Polítiques de Convivència, Servei d'habitatge i regeneració urbana, Direcció Adjunta de Coordinació de Subvencions | Planificació | Pla | Mitjà (2027) |
| 7 | Finalitzar la Regeneració Integral de l'Eix Bruc | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació, Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum, Direcció d'educació, infància i joventut, Servei de seguretat ciutadana i ordre públic, | Projecte | Pla | Mitjà (2027) |
| 8 | Regeneració Integral de l'àmbit del Raval | Servei d'habitatge i regeneració urbana | Servei de seguretat ciutadana i ordre públic, Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació, Direcció d'educació, infància i joventut, Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Projecte | Pla | Mitjà (2027) |
| 9 | Desenvolupar l'àmbit de Can Zam | Direcció de serveis territorials | Direcció polítiques d'alcaldia, Direcció de cultura i esports, Gabinet d'Acció Territorial, Servei de medi ambient i protecció d'animals, Servei d'habitatge i regeneració urbana | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| 10 | Desenvolupar el Pla de Millora dels barris amb vulnerabilitat urbana dels barris del Sector Nord | Gabinet d'Acció Territorial | | | | |
| 11 | Donar continuïtat als plans de rehabilitació d'edificis residencials | Servei d'habitatge i regeneració urbana | | Planificació | Diagnosi | Mitjà (2027) |
| 12 | Desenvolupar l'àmbit d'oportunitat metropolitana del Polígon del Bosc Llarg | Gabinet d'Acció Territorial | | | | |
| L1.3. Aposta per la mobilitat sostenible i de proximitat | | | | | | |
| 13 | Donar continuïtat a la implementació dels Barris per a Vianants amb criteris d'accessibilitat universal | Servei de projectes i obres | Direcció de serveis territorials, Gabinet d'Acció Territorial, Direcció d'educació, infància i joventut, Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum, Policia Local, Servei de Medi Ambient | Finançament | Pla | Mitjà (2027) |
| 14 | Actualitzar la planificació i la normativa cap a una mobilitat urbana sostenible | Servei de projectes i obres | | Normatiu | Diagnosi | Mitjà (2027) |
| 15 | Ampliació i millora de la xarxa ciclable | Servei de projectes i obres | | Projecte | Pla | Llarg (2030) |
| 16 | Millora de la xarxa de bus urbà i metropolitana | Servei de projectes i obres | | Projecte | Pla | Llarg (2030) |



Ciutat Resilient i Saludable

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|--|--|---|--|--------------------|---------------|---------------|
| L2.1. Impuls a la transició i eficiència energètica | | | | | | |
| 17 | Desenvolupar el Pla Local de Transició Energètica i Descarbonització | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Gabinet d'Acció Territorial, Servei de manteniment d'edificis, Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació, Direcció d'educació, infància i joventut | Planificació | Pla | Curt (2025) |
| 18 | Impulsar la rehabilitació dels edificis públics | Servei de manteniment d'edificis | Direcció d'educació, infància i joventut | Projecte | Diagnosi | Curt (2025) |
| 19 | Donar impuls a les comunitats energètiques | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Servei de manteniment d'edificis, GRAMEIMPULS SA | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| 20 | Desenvolupar un projecte pilot d'aprofitament d'energia geotèrmica | Servei de medi ambient i protecció d'animals | | Projecte | Ideació | Llarg (2030) |
| L2.2. Millora de la qualitat ambiental, resiliència i adaptació al canvi climàtic | | | | | | |
| 21 | Disenyar i implementar el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Direcció polítiques d'alcaldia, Gabinet d'Acció Territorial, Direcció d'Educació, Direcció de Convivència, Servei de Salut Pública, Direcció de Participació Ciutadana, Direcció Drets Socials, Servei de Manteniment d'Edificis | Planificació | Ideació | Curt (2025) |
| 22 | Desenvolupar el Pla Director del Verd i la Biodiversitat Urbana | Servei de medi ambient i protecció d'animals | | Planificació | Diagnosi | Curt (2025) |
| 23 | Implementar el projecte "Refugi de la Biodiversitat Riu Besòs" | Servei de medi ambient i protecció d'animals | | Finançament | Pla | Llarg (2030+) |
| 24 | Implementar sistemes de reaprofitament d'aigües freàtiques | Servei de medi ambient i protecció d'animals | | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| L2.3. Protecció de la Salut Comunitària | | | | | | |
| 25 | Consolidar la xarxa de refugis climàtics | Servei de medi ambient i protecció d'animals | Direcció polítiques d'alcaldia, Gabinet d'Acció Territorial, Direcció d'Educació, Departament de comerç, Direcció de Cultura i Esports, Servei de Manteniment d'Edificis, Servei de Projectes i Obres | Projecte | Implementació | Curt (2025) |
| 26 | Donar continuïtat al programa d'horts urbans a tot el municipi | Servei de medi ambient i protecció d'animals | | Projecte | Implementació | Mitjà (2027) |
| 27 | Incorporar l'educació ambiental als programes educatius i de sensibilització | Servei de medi ambient i protecció d'animals | | Formació i difusió | Pla | Curt (2025) |
| 28 | Desenvolupar el Pla Local de Salut i Salut Mental | Servei de salut pública i atenció al consumidor | | Planificació | Ideació | Curt (2025) |

Ciutat Inclusiva i Justa

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|--|--|--|--|--------------------|---------------|---------------|
| L3.1. Defensa del dret a l'habitatge | | | | | | |
| 29 | Impulsar la promoció pública d'habitatge | Servei d'habitatge i regeneració urbana | GRAMEPARK SA, Direcció de Polítiques d'Alcaldia, Direcció de Serveis Territorials, Servei de compres i gestió patrimonial | Finançament | Pla | Curt (2025) |
| 30 | Estudiar i proposar noves estratègies en les polítiques d'habitatge existents | Servei d'habitatge i regeneració urbana | GRAMEPARK SA, Direcció polítiques d'alcaldia, Direcció de serveis territorials, Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum, Servei de Sistemes d'Informació | Governança | Pla | Mitjà (2027) |
| 31 | Incentivar l'ampliació del parc d'habitatge assequible privat | Servei d'habitatge i regeneració urbana | | Normatiu | Pla | Llarg (2030) |
| 32 | Impulsar noves modalitats d'habitatge | Servei d'habitatge i regeneració urbana | | Normatiu | Pla | Mitjà (2027) |
| 33 | Acompanyar i intermediar per prevenir i atendre la pèrdua d'habitatge | GRAMEPARK SA | | Governança | Pla | Curt (2025) |
| L3.2. Reforç de la xarxa d'equipaments | | | | | | |
| 34 | Desenvolupar el Pla Director d'Equipaments | Direcció de serveis territorials | Gabinet d'Acció Territorial, Direcció de Polítiques d'Alcaldia, Direcció d'Educació, Direcció de Convivència, Direcció de Drets Socials, Servei de Salut Públic, Servei de Manteniment d'Edificis, Direcció de Participació, Direcció de Cultura i Esports | Planificació | Diagnosi | Curt (2025) |
| 35 | Consolidar una xarxa d'equipaments per a la infantesa i l'adolescència | Direcció d'educació, infància i joventut | Departament de centres cívics, Gabinet d'Acció Territorial | Projecte | Ideació | Llarg (2030) |
| 36 | Desenvolupar i ampliar la xarxa d'equipaments per a gent gran | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | Departament de centres cívics, Gabinet d'Acció Territorial | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| L3.3. Feminisme, igualtat d'oportunitats i diversitat | | | | | | |
| 37 | Impulsar la CIBA com a centre de referència metropolitana i global de polítiques d'igualtat i feministes | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI | Direcció de Polítiques d'Alcaldia, Direcció Convivència, Direcció d'Educació, Direcció Drets Socials, Servei de Sistemes d'Informació, Servei de Participació Ciutadana, GRAMEIMPULS S.A. | Governança | Implementació | Mitjà (2027) |
| 38 | Ampliar el projecte Santa Coloma Xarxa Violeta a tota la ciutat | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI | | Governança | Implementació | Curt (2025) |
| 39 | Avançar en el desplegament de mesures previstes en l'aliança nacional contra la pobresa infantil | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum | | Governança | Ideació | Curt (2025) |
| 40 | Implementar el programa Educació 2030 | Direcció d'educació, infància i joventut | | Finançament | Pla | Llarg (2030+) |
| 41 | Elaborar un nou Pla de Convivència Intercultural i Ciutadania Global | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació | Departament de solidaritat i cooperació, Servei de convivència, desenvolupament comunitari i civisme | Planificació | Diagnosi | Mitjà (2027) |
| L3.4. Lideratge públic i corresponsabilitat ciutadana | | | | | | |
| 42 | Pla de Capacitació Digital i Lluita contra la Bretxa Digital | Servei de Sistemes d'Informació | Direcció de Polítiques d'alcaldia, GRAMEIMPULS S.A., Direcció d'Educació, Direcció de Convivència, Direcció d'Igualtat, Direcció de Drets Socials | Formació i difusió | Ideació | Mitjà (2027) |
| 43 | Impulsar nous mecanismes de participació ciutadana en línia | Servei de participació | | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| 44 | Desenvolupar el Pla de Modernització de l'Administració | Servei de Planificació i Organització | | Formació i difusió | Ideació | Curt (2025) |

Ciutat Innovadora i Atractiva

| Nº | Nom | Servei líder | Altres serveis | Caràcter | Estat | Termini |
|---|---|--|--|--------------|---------------|--------------|
| L4.1. Formació, ocupació i dinamització econòmica | | | | | | |
| 45 | Definir i desenvolupar l'estratègia Torribera 2030 | Direcció polítiques d'alcaldia | Direcció de serveis territorials, Gabinet d'Acció Territorial, Direcció de polítiques de comunicació, GRAMEIMPULS SA, Universitats | Governança | Implementació | Llarg (2030) |
| 46 | Ampliació de l'escola de restauració | GRAMEIMPULS SA | Gabinet d'Acció Territorial | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| 47 | Desenvolupar el Pla de Dinamització Econòmica per a una transformació innovadora, inclusiva, sostenible i digital del teixit econòmic | GRAMEIMPULS SA | | Projecte | Pla | Llarg (2030) |
| 48 | Ampliar l'oferta oferta formativa i ocupacional a Santa Coloma de Gramenet | GRAMEIMPULS SA | | Governança | Ideació | Mitjà (2027) |
| L4.2. Foment de l'economia local, verda i circular | | | | | | |
| 49 | Desenvolupar un programa per a la integració del comerç, la restauració i la cultura | Departament de comerç, fires i disciplina de mercat | GRAMEIMPULS SA, Direcció de Cultura i Esports, Servei de Gestió de Prestacions, Gabinet d'Acció Territorial, Direcció Convivència, Direcció Educació | Projecte | Ideació | Mitjà (2027) |
| 50 | Revisar el Pla d'Usos i el nou Pla de Plantes Baixes per afavorir l'economia local | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | Gabinet d'Acció Territorial | Normatiu | Pla | Mitjà (2027) |
| 51 | Modernitzar i reformular els espais productius locals per retenir talent | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats | | Planificació | Ideació | Llarg (2030) |
| L4.3. Impuls de la digitalització universal | | | | | | |
| 52 | Consolidar l'observatori de ciutat amb una estratègia de dades obertes | Servei de Sistemes d'Informació | Direcció polítiques d'alcaldia, GRAMEIMPULS SA, Direcció d'educació, Direcció de Serveis Territorials, Direcció de Participació, Direcció de Drets Socials, Direcció de Convivència, GRAMEPARK S.A., Turisme | Projecte | Implementació | Mitjà (2027) |
| 53 | Desenvolupar el Pla Director i l'oficina tècnica Smart City a Santa Coloma de Gramenet | Servei de Sistemes d'Informació | | Planificació | Ideació | Llarg (2030) |
| L4.4. Promoció de la ciutat i la cultura | | | | | | |
| 54 | Definir el model de promoció de la ciutat d'acord al valor natural, cultural i esportiu local | Direcció de cultura i esports | Direcció de polítiques de comunicació, Direcció polítiques d'alcaldia, Gabinet d'Acció Territorial, Servei de medi ambient i protecció d'animals | Governança | Ideació | Mitjà (2027) |
| 55 | Desenvolupar una programació de promoció de la ciutat i del seu patrimoni | Direcció de cultura i esports | | Projecte | Implementació | Curt (2025) |



#1 Desenvolupar la centralitat metropolitana de Besòs Central



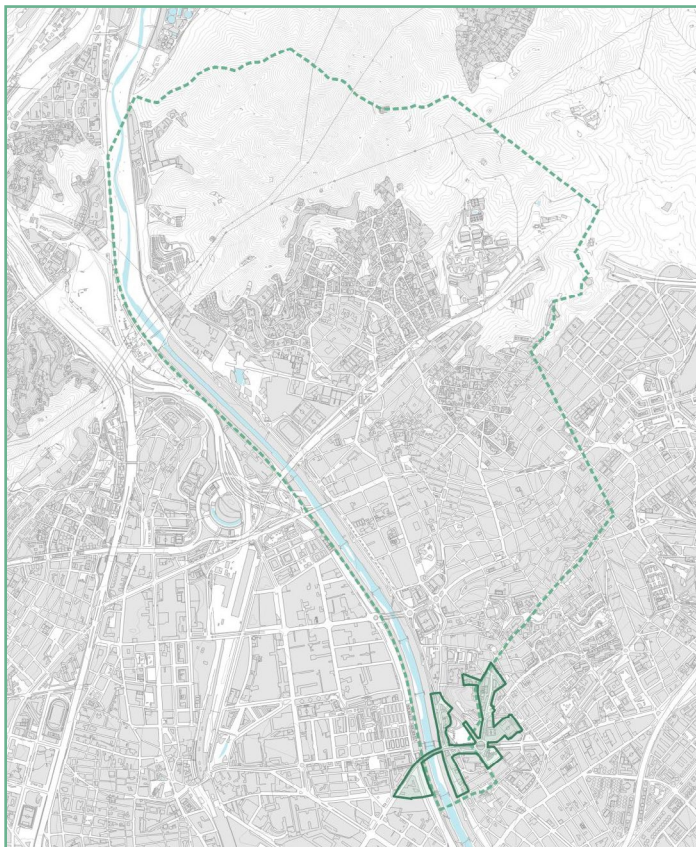
R1: Ciutat Pròxima i Sostenible

L1.2 Desenvolupament de la regeneració urbana

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|---|
| Caràcter: | Projecte |
| Estat: | Pla |
| Termini: | Llarg (2030+) |
| Servei líder: | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Servei co-líder: | Direcció de serveis territorials |
| Altres serveis: | Gabinet d'Acció Territorial, Direcció de polítiques de comunicació, Direcció Adjunta de Coordinació de Subvencions, Servei de projectes i obres, Relacions Institucionals, Servei de compres i gestió patrimonial |
| Pressupost: | > 10 M € |
| Altres agents: | Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona, Consorci del Besòs, Ajuntaments de Badalona, Barcelona i Sant Adrià de Besòs |

Localització



Descripció

Redacció d'un Pla Director supramunicipal de l'àmbit denominat Besòs Central redactat pel Consorci del Besòs. El Pla ha de reformular l'estratègia per a contribuir a la cohesió social i a dinamitzar territorialment i econòmicament el sistema urbà que conformen els quatre municipis: Badalona, Barcelona, Sant Adrià del Besòs i Santa Coloma de Gramenet. És necessària una redistribució de l'edificabilitat, rebaixant el front del riu (ARE Safaretjos) i possibilitant noves edificacions al voltant del pont del Molinet de Santa Coloma i l'Avinguda Pius XII a Badalona.

Tot i que la redacció es preveu a curt termini, l'execució de les accions derivades s'estendrà més enllà del 2030.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 1.3.2
- 2.2.2, 2.4.3, 2.5.2
- 3.3.2
- 8.1.3, 8.2.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|---------------|----------------|---|
| Consolidar un equip responsable de l'Ajuntament com a interlocutor extern amb altres administracions i articulador intern amb la resta d'àrees implicades | Curt (2025) | No aplica | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Impulsar acord polític dels municipis referent a l'àmbit i objectius de Besòs Central en el marc del Consorci del Besòs | Curt (2025) | No aplica | Direcció de serveis territorials |
| Desenvolupar el concurs d'idees Besòs Central en coordinació amb el Consorci del Besòs | Curt (2025) | < 250.000€ | Direcció de serveis territorials |
| Redacció i aprovació del Pla Director de Besòs Central en coordinació amb el Consorci del Besòs | Mitjà (2027) | No aplica | Direcció de serveis territorials |
| Immatricular els terrenys guanyats al riu a l'àmbit de Besòs Central | Curt (2025) | No aplica | Servei de compres i gestió patrimonial |
| Cedir el sòl a la Generalitat per a la construcció de l'Institut 9 | Curt (2025) | No aplica | Servei de compres i gestió patrimonial |
| Acabar les expropiacions a l'àmbit de l'ARE Safaretjos | Curt (2025) | 1M - 10 M€ | Direcció de serveis territorials |
| Acció derivada: Projecte de millora del parc del Molinet | Curt (2025) | 250.000€ - 1M€ | Direcció de serveis territorials |
| Acció derivada: Donar accés al riu als ciutadans i activar els encreuaments del riu entre Santa Coloma, Barcelona, Sant Adrià i el pas cap a Montcada, incloent-hi el projecte de millora del parc del Molinet. | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | Direcció de serveis territorials |
| Acció derivada: Projecte Urbanització carretera de Santa Coloma | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Acció derivada: Repensar els teixits residencials presents a l'àmbit, amb relació tant a la seva vulnerabilitat social com a l'obsolescència físico-funcional. | Curt (2025) | < 250.000€ | Gabinet d'Acció Territorial |
| Acció derivada: Generar un front fluvial de la vora dreta del riu a partir de la continuïtat de l'Avinguda Metropolitana i la integració de la Ronda Litoral. | Llarg (2030) | 1M - 10 M€ | Gabinet d'Acció Territorial |
| Acció derivada: Transformar els teixits d'activitat econòmica d'acord amb una millora funcional, conservant les interdependències entre les diferents activitats relacionades amb la docència, la producció i la distribució. | Llarg (2030+) | < 250.000€ | Gabinet d'Acció Territorial |



#6 Desenvolupar el Pla de Millora dels barris amb vulnerabilitat urbana en el Sector Sud



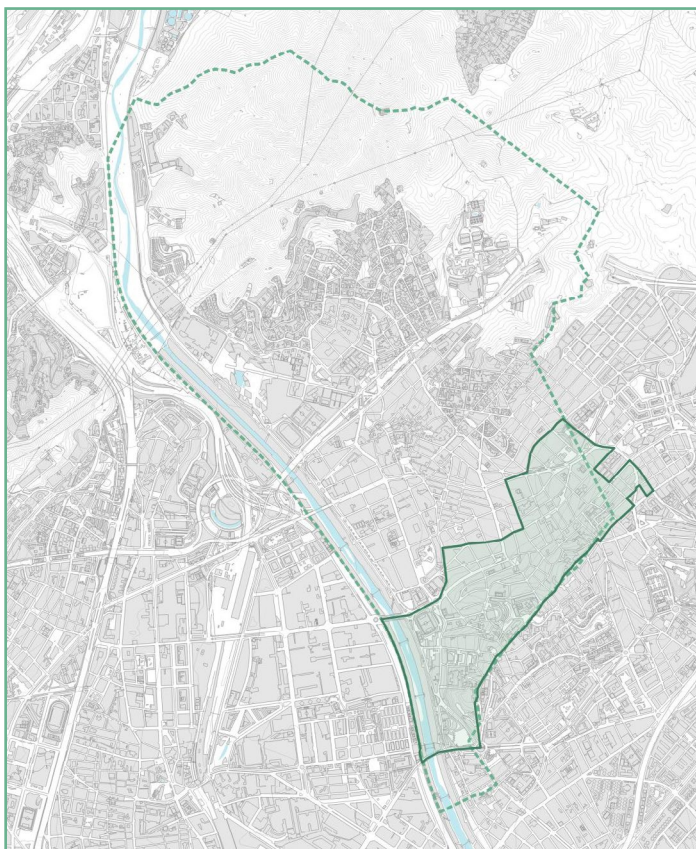
R1: Ciutat Pròxima i Sostenible

L1.2 Desenvolupament de la regeneració urbana

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|--|
| Caràcter: | Planificació |
| Estat: | Pla |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Direcció de polítiques d'alcaldia |
| Servei co-líder: | Direcció de serveis territorials |
| Altres serveis: | Direcció de polítiques de participació ciutadana, Direcció de drets socials, Gabinet d'Acció Territorial, Servei de medi ambient, Departament de comerç, Direcció d'Educació, Direcció de Polítiques de Convivència, Servei d'habitatge i regeneració urbana, Direcció Adjunta de Coordinació de Subvencions |
| Pressupost: | 250.000 € - 1M € |
| Altres agents: | AMB, Ajuntaments Badalona, Barcelona i Sant Adrià del Besòs |

Localització



Descripció

Els barris del sector sud (Fondo, Santa Rosa, Raval, Llatí i Can Mariner) són històricament els més vulnerables de la ciutat. Les seves condicions urbanístiques són la conseqüència del període més agressiu de l'especulació immobiliària dels anys 60 i 70 que van permetre la construcció indiscriminada d'edificis residencials sense planificació, amb vials de secció insuficient, sense equipaments ni zones verdes. Això, combinat amb la difícil orografia, la baixa qualitat constructiva, la falta d'ascensors i la petita grandària dels habitatges existents, dona com a resultat que aquests barris siguin generalment àmbits urbans de residents de baix nivell socioeconòmic i moviment constant de població. Actualment, s'està desenvolupant un pla de rehabilitació que contribueix a la millora dels edificis residencials i alhora s'estan finalitzant algunes actuacions de regeneració urbana, pendents de resoldre des de fa més de 10 anys. Però aquests barris necessiten un Pla de Millora integral que, des d'un punt de vista holístic, permeti continuar avançant en la seva regeneració amb objectius actualitzats a les necessitats actuals.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 2.2.2, 2.4.3, 2.5.2, 2.5.3, 2.6.2, 2.6.3
- 3.2.2
- 7.1.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|--|--------------|-------------|--|
| Articulació amb estratègia d'Àrees de Conservació i Rehabilitació (ACR) de l'AMB | Mitjà (2027) | No aplica | Direcció de serveis territorials |
| Contrast de les estratègies amb la ciutadania fent un disseny de propostes col·laboratiu | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de polítiques de participació ciutadana |
| Identificar àmbits d'oportunitat i problemàtiques vinculades a l'habitatge (zones edificades de substitució o buidatge, estratègies de rehabilitació per fixar població, nous habitatges per atreure població jove, identificació de pisos buits amb potencial de recuperació per al mercat, etc.) | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Impulsar un model participatiu de treball amb entitats socials, educatives i culturals per desenvolupar accions de regeneració econòmica i social que enforteixin el teixit social. | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum |
| Identificar àmbits de millora d'urbanització, pacificació del trànsit i millora d'itineraris per a les persones, garantint la continuïtat de l'espai privat i l'espai públic, i incorporant-hi la visió de la seguretat a l'espai públic. | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Gabinet d'Acció Territorial |
| Coordinació de les actuacions de regeneració amb el Pla Director d'Equipaments per buscar ubicacions per a equipaments tractors metropolitans a espais d'oportunitat (carrer dels Pirineus, Eix Bruc, etc.) i pensar estratègicament els usos dels equipaments existents i les noves dotacions requerides. | Curt (2025) | No aplica | Gabinet d'Acció Territorial |
| Identificar actuacions vinculades a energies renovables i a la reducció de la demanda energètica | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Anàlisi i estructuració del comerç i la restauració, vinculant-los als eixos en transformació (carrer Mossèn Jacint Verdaguer, Plaza Barri Llatí – carrer de Perú, etc.) amb noves propostes d'usos per a plantes baixes que reforcin l'estratègia comercial i turística i atreguin nou públic. | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Departament de comerç, fires i disciplina de mercat |



#9 Desenvolupar l'àmbit de Can Zam



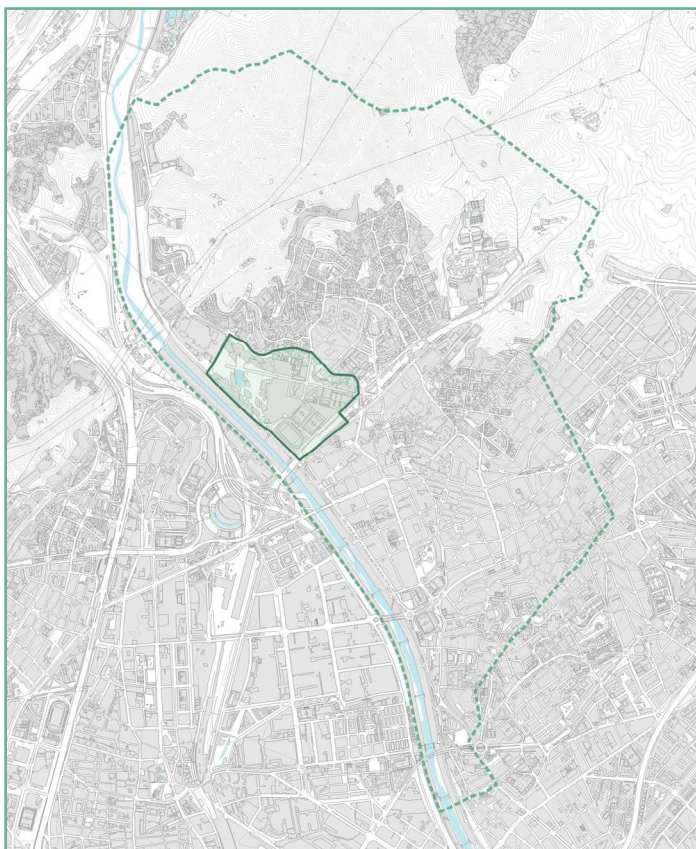
R1: Ciutat Pròxima i Sostenible

L1.2 Desenvolupament de la regeneració urbana

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|---|
| Caràcter: | Projecte |
| Estat: | Ideació |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Direcció de serveis territorials |
| Servei co-líder: | Direcció de polítiques d'alcaldia |
| Altres serveis: | Gabinet d'Acció Territorial, Direcció de Cultura i Esports, Servei de Medi Ambient, Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Pressupost: | 1M - 10 M€ |
| Altres agents: | Entitats esportives i culturals locals i supramunicipals, AMB |

Localització



Descripció

A l'extrem Nord de Santa Coloma, entre la serralada de Marina i el riu Besòs, el parc de Can Zam ocupa una part de les terres baixes, properes al riu, on tradicionalment se situaven els conreus d'horta dels masos veïns. El creixement de la ciutat va traslladar instal·lacions i edificis cap a aquestes terres fèrtils, afectant durament el paisatge. Avui, la taca verda de Can Zam i el parc fluvial del Besòs han invertit aquest procés i representen un important pas endavant en el camí de la dignificació paisatgística i ambiental d'aquest sector de Santa Coloma de Gramenet. D'una banda, l'Ajuntament ha iniciat un procés de participació per recollir l'opinió ciutadana sobre els possibles usos que pot acollir el gran espai lliure de l'interior del perímetre. D'altra banda, el planejament vigent compta amb una ordenació que haurà de ser revisada i consensuada.

Amb aquesta acció es vol desenvolupar una visió compartida de futur per a Can Zam com a centralitat del municipi i implementar les intervencions necessàries per posar-la en marxa.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 2.1.2, 2.1.3, 2.2.2, 2.4.2, 2.4.3
- 3.3.2
- 8.1.3

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|--------------|------------------|--|
| Elaborar un pla estratègic per a Can Zam per als propers 10 anys. | Curt (2025) | < 250.000 € | Gabinet d'Acció Territorial |
| Incorporar la visió de la ciutadania i les entitats al pla estratègic mitjançant un procés participatiu | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Coordinació amb el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic | Curt (2025) | No aplica | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Coordinació amb el Pla Director d'Equipaments | Curt (2025) | No aplica | Gabinet d'Acció Territorial |
| Desenvolupar un disseny de l'espai obert i de l'espai públic acollidor, inclusiu i segur | Mitjà (2027) | 250.000 € - 1M € | Servei de projectes i obres |
| Llicitar les obres i implementar les intervencions | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Dinamització mitjançant l'execució d'esdeveniments socioculturals. | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Direcció de cultura i esports |



#13 Donar continuïtat a la implementació dels Barris per a Vianants amb criteris d'accessibilitat universal



R1: Ciutat Pròxima i Sostenible

L1.3. Aposta per la mobilitat sostenible i de proximitat

Dades bàsiques

| | |
|------------------|---|
| Caràcter: | Finançament |
| Estat: | Pla |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Servei de projectes i obres |
| Servei co-líder: | Direcció de serveis territorials |
| Altres serveis: | Gabinet d'Acció Territorial, Direcció d'educació, Direcció de Drets Socials, Policia Local, Servei Medi Ambient |
| Pressupost: | > 10 M € |
| Altres agents: | |

Descripció

Dins de l'aposta a escala local per la mobilitat sostenible i el desenvolupament de la vida ciutadana a una escala de proximitat, quant al treball sobre l'espai públic i aconseguir una ciutat cada vegada més accessible per a totes les edats i a escala humana, s'aposta per la implantació del programa de Barris per a Vianants, basat en:

- Pacificació de la xarxa viària veïnal i millora de la seguretat viària
- Prioritat per a la mobilitat a peu i amb bicicleta en la xarxa viària veïnal i en tots els Barris per a Vianants.
- Recuperació d'espai públic per a la ciutadania i el desenvolupament de la vida en comunitat (places, zones verdes, etc.).
- Naturalització de l'espai públic (potenciació i increment del verd urbà).
- Reducció de l'espai del viari destinat a la circulació i l'estacionament de vehicles motoritzats i estacionament preferent per a residents.
- Reducció de la circulació de vehicles de motor a l'interior del barri.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 2.3.2, 2.4.3
- 5.1.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|--------------|-------------|--|
| Definició i prioritització d'actuacions segons el Pla de Barris per a Vianants i el Pla d'Accessibilitat Universal | Curt (2025) | < 250.000 € | Gabinet d'Acció Territorial |
| Coordinació amb altres plans i iniciatives vinculats a la mobilitat activa i l'accessibilitat (Camins Escolars, Seguretat Viària, etc.) | Curt (2025) | No aplica | Direcció d'educació, infància i joventut |
| Llicitació i implementació de treballs per a la reurbanització de carrers de xarxa veïnal amb criteris de prioritat per a la mobilitat activa i l'accessibilitat | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | Servei de projectes i obres |
| Llicitació i implementació de treballs per a l'anul·lació de drecceres interiors en la xarxa viària veïnal (canvis de sentit de trams de carrers per a evitar trànsit de pas) | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | Servei de projectes i obres |
| Llicitació i implementació de treballs per a la construcció de nous espais verds i places | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | Servei de projectes i obres |
| Llicitació i implementació de treballs per a la reurbanització de carrers de xarxa veïnal amb criteris de prioritat per a la mobilitat activa i l'accessibilitat | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | Servei de projectes i obres |
| Llicitació i implementació de treballs per a la transformació del perímetre en vorera contínua (passos per a vianants elevats, etc.) | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | Servei de projectes i obres |



#17 Desenvolupar el Pla Local de Transició Energètica i Descarbonització



R2: Ciutat Resilient i Saludable

L2.1 Impuls a la transició i eficiència energètica

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|---|
| Caràcter: | Planificació |
| Estat: | Pla |
| Termini: | Curt (2025) |
| Servei líder: | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Servei co-líder: | |
| Altres serveis: | Gabinet d'Acció Territorial, Servei de Manteniment d'Edificis, Direcció d'Educació, Direcció de Convivència |
| Pressupost: | 250.000 € - 1M € |
| Altres agents: | AMB, DIBA, Generalitat de Catalunya |

Descripció

L'objectiu de Santa Coloma de Gramenet és esdevenir una ciutat neutra en carboni amb emissions netes de gasos d'efecte hivernacle (GEI) l'any 2050. Per assolir-ho, s'ha fixat l'objectiu de desenvolupar un Pla de Transició Energètica i Descarbonització a llarg termini que inclogui:

- Reduir com a mínim el 90% de les emissions brutes totals de GEI respecte a l'any 1990. El 10% restant de les emissions serà absorbit pels embornals de carboni.
- L'eficiència energètica del 39,5% l'any 2030, vinculada a mesures d'eficiència en l'ús final de l'energia i a una major penetració d'energies renovables en el parc de generació elèctrica municipal.
- Seguir les recomanacions del Pla Nacional Integrat d'Energia i Clima (PNIEC) per assolir l'objectiu de renovació anual del 3% de la superfície edificada i climatitzada.
- Reduir les emissions de GEI en la gestió de residus en un 32% respecte a l'any 2015, mitjançant la recollida separada de biorresidus per a compostatge i biometanització, la reducció del malbaratament alimentari, l'increment de la recollida separada de paper, oli de cuina domèstic i tèxtil en el canal municipal, així com la reutilització de restes de poda de cultius llenyosos.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 3.2.2, 3.3.2
- 4.1.2, 4.4.2
- 10.4.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|--|--------------|-------------|--|
| Recopilar i consolidar dades per a elaborar una diagnosi actualitzada (estudi de l'estat i consums dels edificis públics i altres estudis) | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Coordinar amb el Pla de Rehabilitació d'Equipaments Municipals per definir intervencions d'optimització i canvis dels sistemes dels edificis públics (generació d'energia, il·luminació, etc.) | Curt (2025) | No aplica | Servei de manteniment d'edificis |
| Coordinar amb plans i projectes d'intervenció a l'espai públic i renaturalització (Barris per a Vianants, Pinta Verda, etc.) | Curt (2025) | No aplica | Gabinet d'Acció Territorial |
| Recollir dades i informació de projectes madurs i en implementació (Projecte d'Escoles Circulars, Camins Escolars) | Curt (2025) | No aplica | Direcció d'educació, infància i joventut |
| Coordinació amb plans i estudis d'escala supramunicipal | Curt (2025) | No aplica | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Desenvolupar el Pla Local de Transició Energètica i Descarbonització | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Dur a terme campanyes i sensibilització ambiental en àmbits com el reciclatge o el consum | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació |



#21 Disenyar i implementar el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic



R2: Ciutat Resilient i Saludable

L2.2 Millora de la qualitat ambiental i adaptació al canvi climàtic

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|--|
| Caràcter: | Planificació |
| Estat: | Ideació |
| Termini: | Curt (2025) |
| Servei líder: | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Servei co-líder: | Direcció de polítiques d'alcaldia |
| Altres serveis: | Gabinet d'Acció Territorial, Direcció d'Educació, Direcció de Convivència, Servei de Salut Pública, Direcció de Participació Ciutadana, Direcció Drets Socials, Servei de Manteniment d'Edificis |
| Pressupost: | 1M - 10 M€ |
| Altres agents: | AMB |

Descripció

La lluita contra el canvi climàtic ha estat un dels eixos fonamentals en l'acció territorial de les administracions públiques. No obstant això, després de la confirmació en el cinquè informe d'avaluació del panell intergovernamental sobre el canvi climàtic (IPCC) que el canvi climàtic és una realitat que generarà importants alteracions en el nostre entorn, és evident la necessitat de modificar les estratègies municipals en termes de vulnerabilitat, oportunitat i resiliència. Cal detectar necessitats i mancances, infraestructures sensibles o serveis afectats per dur a terme una reflexió i dissenyar les mesures a aplicar per moderar aquests efectes.

Aquest canvi, al qual ens hem d'adaptar, impacta significativament sobre tots els àmbits. No només cal analitzar i impulsar mesures per a l'adaptació als riscos ambientals i les condicions climàtiques extremes, sinó que també cal tenir present que perquè es generin aquestes mesures han de ser assumides per l'estructura social i urbanística de la ciutat: el disseny dels carrers, els jardins, els col·lectors, els edificis, els hàbits socials, etc.

L'objectiu d'aquest pla, per tant, serà la creació de protocols per facilitar la tasca dels treballadors i àrees municipals, el qual marqui les actuacions prioritàries, els punts a tenir en compte o les pràctiques a aplicar dins dels àmbits d'acció de cada àrea municipal per millorar la resiliència de Santa Coloma de Gramenet davant d'aquesta realitat.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 3.2.2
- 4.2.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|--------------|-------------|--|
| Diagnosi de la situació actual de Santa Coloma i àrees d'intervenció de mesures d'adaptació al canvi climàtic | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Procés de participació per a la definició d'actuacions juntament amb la ciutadania | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de polítiques de participació ciutadana |
| Desenvolupament del Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Protocols de disseny i manteniment d'espais públics amb criteris d'adaptació al canvi climàtic | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Servei de projectes i obres |
| Protocols d'adaptació dels equipaments locals (escoles de primària, escoles bressol, equipaments cívics. etc.) | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Direcció d'educació, infància i joventut |
| Protocols d'adaptació climàtica de les activitats al carrer (Festa Major, etc.) evitant malbaratament d'aigua, etc. | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació |
| Sensibilització d'hàbits saludables per a l'adaptació al Canvi Climàtic. | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Servei de salut pública i atenció al consumidor |



#25 Consolidar la xarxa de refugis climàtics



R2: Ciutat Resilient i Saludable

L2.3 Protecció i Promoció de la Salut Comunitària

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|---|
| Caràcter: | Projecte |
| Estat: | Implementació |
| Termini: | Curt (2025) |
| Servei líder: | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Servei co-líder: | Direcció de polítiques d'alcaldia |
| Altres serveis: | Gabinet d'Acció Territorial, Direcció d'Educació, Departament de comerç, Direcció de Cultura i Esports, Servei de Manteniment d'Edificis, Servei de Projectes i Obres |
| Pressupost: | 1M - 10 M€ |
| Altres agents: | AMB |

Descripció

Els refugis climàtics són espais interiors o exteriors amb una sèrie de característiques comunes que els fan viables per oferir un lloc on refugiar-se de les temperatures extremes dels mesos més càlids a la població que ho necessiti: seients, aigua, climatització, ombres, etc. L'any 2021, l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet va dur a terme la campanya "oasis urbans", que ja posava la primera pedra per solucionar el problema de les altes temperatures per a la població que no disposa, a les seves llars, dels mitjans per aconseguir el confort tèrmic en els mesos més càlids.

El municipi s'ha adherit a la Xarxa Metropolitana de Refugis Climàtics, iniciativa impulsada des de l'AMB amb objectius coincidents i que compta amb l'avantatge de ser una estructura que aplega, homogeneïtza i reforça les diferents iniciatives portades a terme pels diferents municipis de l'àrea metropolitana de Barcelona. Actualment, la xarxa de refugis climàtics municipal inclou 4 espais interiors i un espai exterior. L'objectiu és augmentar aquesta xarxa, de manera que tota la població pugui disposar d'un espai de confort tèrmic a una distància moderada de la seva llar.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 1.3.2
- 2.4.2, 2.5.2
- 3.3.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|-------------|------------------|--|
| Definir un marc conceptual i d'intervenció per a xarxes de refugis climàtics adaptat a Santa Coloma de Gramenet a partir de les directrius de l'AMB i en coordinació amb plans locals com el Pla de Salut Pública | Curt (2025) | No aplica | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Estudiar la col·laboració públic-privada per obrir estableciments privats com a refugis climàtics | Curt (2025) | No aplica | Departament de comerç, fires i disciplina de mercats |
| Estudiar la implementació de refugis climàtics a equipaments públics existents (mercats, escoles, etc.) | Curt (2025) | No aplica | Servei de manteniment d'edificis |
| Estudiar la implementació de refugis climàtics als espais públics | Curt (2025) | No aplica | Servei de projectes i obres |
| Definir la xarxa de refugis climàtics de Santa Coloma de Gramenet, incloent-hi espais potencials i actuacions de millora | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Implementació del pla d'ombra per als patis dels col·legis. | Curt (2025) | 1.600.000 € | Direcció d'educació, infància i joventut |
| Implementar mesures d'adaptació a espais públics oberts per garantir confort tèrmic | Curt (2025) | 250.000 € - 1M € | Servei de projectes i obres |
| Implementar mesures d'adaptació a espais públics interiors per garantir confort tèrmic | Curt (2025) | 1M - 10 M€ | Servei de manteniment d'edificis |



#29 Impulsar la promoció pública d'habitatge



R3: Ciutat Inclusiva i Justa

L3.1 Defensa del dret a l'habitatge

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|---|
| Caràcter: | Finançament |
| Estat: | Pla |
| Termini: | Curt (2025) |
| Servei líder: | Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Servei co-líder: | GRAMEPARK SA |
| Altres serveis: | Direcció de Polítiques d'Alcaldia, Direcció de Serveis Territorials, Servei de compres i gestió patrimonial |
| Pressupost: | 1M - 10 M€ |
| Altres agents: | IMPSOL, INCASOL, Regesa Barcelona Habitatge, AMB |

Descripció

El Pla Local d'Habitatge de Santa Coloma de Gramenet va ser aprovat l'any 2018. Si bé totes les accions d'habitatge són rellevants per a respondre a l'acusada emergència residencial, la promoció pública de l'habitatge és l'acció més dinàmica a curt termini i en conseqüència té la capacitat d'impulsar altres accions. Les accions per impulsar la promoció pública d'habitatge inclouen:

- Impuls a la promoció municipal d'habitatge protegit i allotjaments dotacionals a través de la societat municipal Gramepark SA, que té entre les seves funcions la promoció d'habitatge públic.
- Impuls a la promoció per part d'altres operadors sobre sòl municipal: es preveu que tant IMPSOL com INCASOL o Regesa desenvolupin promocions en sòl municipal. També s'optarà al fet que l'empresa publicoprivada metropolitana de recent creació compleixi aquesta funció.
- Concursos per a la cessió de sòl a entitats socials i cooperatives: permetre, d'una banda, sumar esforços a l'administració pública per a generar habitatge assequible, i per un altre, contribuir a desenvolupar nous models d'habitatge com podria ser l'habitatge cooperatiu en cessió d'ús.
- Promoció d'habitatges dotacionals: es realitzarà una modificació de planejament per a permetre la creació de més habitatges dotacionals, més enllà de la promoció inaugurada recentment per a gent gran i la que està en construcció en l'actualitat per a gent jove.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 6.1.2
- 8.1.2, 8.1.3, 8.2.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|--|-------------|------------|---|
| Impuls a la promoció municipal d'habitatge protegit i allotjaments dotacionals | Curt (2025) | 1M - 10 M€ | GRAMEPARK SA |
| Impuls a la promoció per part d'altres operadors sobre sòl municipal | Curt (2025) | No aplica | Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Concursos per a la cessió de sòl a entitats socials i cooperatives | Curt (2025) | No aplica | Servei de compres i gestió patrimonial |
| Promoció d'habitatges dotacionals | Curt (2025) | 1M - 10 M€ | GRAMEPARK SA |



#30 Estudiar i proposar noves estratègies en les polítiques d'habitatge existents



R3: Ciutat Inclusiva i Justa

L3.1 Defensa del dret a l'habitatge

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|---|
| Caràcter: | Governança |
| Estat: | Pla |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Servei co-líder: | GRAMEPARK SA |
| Altres serveis: | Direcció de Polítiques d'Alcaldia, Direcció de Serveis Territorials, Direcció de Drets Socials, Servei de Sistemes d'Informació |
| Pressupost: | 250.000 € - 1M € |
| Altres agents: | IMPSOL, INCASOL, Regesa Barcelona Habitatge Metropolis, AMB, Entitats del Tercer Sector |

Descripció

El Pla Local d'Habitatge de Santa Coloma de Gramenet va ser aprovat l'any 2018. Inclou accions per impulsar la promoció pública d'habitatge, per adquirir habitatge privat des del sector públic, gestionar l'habitatge públic, o incentivar l'habitatge assequible al sector privat. No obstant això, les dinàmiques residencials a Santa Coloma de Gramenet i a l'Àrea Metropolitana de Barcelona han canviat des de l'aprovació del pla i és necessari desenvolupar una visió estratègica a mitjà termini tenint en compte les dinàmiques territorials locals i supramunicipals.

D'una banda, Santa Coloma és molt sovint "ciutat-palanca" de població de menys poder adquisitiu que troba un espai assequible al municipi fins que aconsegueix els mitjans per marxar a altre municipi de l'àrea metropolitana. D'altra banda, arran dels preus més assequibles, moltes entitats del tercer sector que operen a l'àrea metropolitana adquireixen habitatge a Santa Coloma amb finalitat d'inclusió social. Aquests tipus de dinàmiques incideixen en la segregació socioespacial metropolitana de Santa Coloma de Gramenet, "guetificant" el municipi i impedingent la diversitat social.

Partint del Pla Local d'Habitatge aquesta acció proposa desenvolupar una visió estratègica per a les polítiques d'habitatge a partir de la coordinació supramunicipal, la coordinació amb les entitats del tercer sector i els operadors públics i privats del sector per promoure un model d'habitatge divers, assequible i inclusiu al municipi.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 6.1.2
- 8.1.2, 8.1.3, 8.2.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|--|--------------|-------------|--|
| Posada en marxa d'un model de governança amb els serveis líders i definir els espais de coordinació per desenvolupar l'estratègia d'habitatge | Curt (2025) | No aplica | Servei d'habitatge i regeneració urbana |
| Crear un sistema de recollida i actualització constant de dades i indicadors d'habitatge. | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei de Sistemes d'Informació |
| Coordinació amb AMB, altres entitats supramunicipals (INCASOL, IMPSOL) i entitats acadèmiques i de recerca per desenvolupar estudis específics | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de serveis territorials |
| Coordinació amb entitats del tercer sector per obtenir dades i avaluar dinàmiques actuals respecte l'habitatge | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum |
| Coordinació interna amb els serveis responsables de la implementació del Pla d'Habitatge de Santa Coloma de Gramenet | Curt (2025) | No aplica | GRAMEPARK SA |
| Desenvolupament d'una estratègia d'habitatge per a Santa Coloma de Gramenet | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Servei d'habitatge i regeneració urbana |



#34 Desenvolupar el Pla Director d'Equipaments



R3: Ciutat Inclusiva i Justa

L3.2 Reforç de la xarxa d'equipaments

Dades bàsiques

| | |
|------------------|---|
| Caràcter: | Planificació |
| Estat: | Diagnosi |
| Termini: | Curt (2025) |
| Servei líder: | Direcció de serveis territorials |
| Servei co-líder: | Gabinet d'Acció Territorial |
| Altres serveis: | Direcció de Polítiques d'Alcaldia, Direcció d'Educació, Direcció de Convivència, Direcció de Drets Socials, Servei de Salut Públic, Servei de Manteniment d'Edificis, Direcció de Participació, Direcció de Cultura i Esports |
| Pressupost: | 250.000 € - 1M € |
| Altres agents: | |

Descripció

El Pla Director d'Equipaments 2024-34 permetrà oferir una visió integral dels equipaments i valorar les diferents maneres d'organitzar-los i gestionar-los cap als pròxims 10 anys, assegurant instal·lacions funcionals i òptimes, així com un model i tipologies d'equipament adaptades a les necessitats de Santa Coloma de Gramenet. Per això serà clau partir del coneixement de la situació actual amb dades precises i fer un treball transversal entre les diferents àrees involucrades en la gestió i l'ús dels equipaments al municipi, així com amb entitats i ciutadania, i definir conjuntament les noves tipologies d'equipament adaptades a la realitat actual i projectada del municipi.

Es proposa definir una programació de les actuacions a curt, mitjà i llarg termini, amb un pla d'inversions d'acord amb la capacitat pressupostària del municipi.

Per a això, serà necessari establir els estàndards urbanístics a complir en funció del tipus d'equipament i els estàndards sectorials, sigui un equipament obligatori o només recomanat. La proposta del Pla tindrà en compte una distribució geogràfica coherent i una bona optimització dels recursos econòmics amb una bona gestió que asseguri el seu bon funcionament, ja sigui a través de concessió, preus públics, o nous models de gestió.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 2.1.2, 2.1.3, 2.2.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|-------------|-------------|--|
| Creació d'una Comissió Politico-Tècnica per coordinar les decisions i dirigir el desenvolupament del Pla Director d'Equipaments | Curt (2025) | No aplica | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Inventari dels equipaments existents i de les reserves de sòl i fitxes individualitzades per a cadascun dels equipaments existents i en reserva de planejament. Revisió de documentació existent a l'Ajuntament (Pla d'Accessibilitat Universal, Pla de Rehabilitació d'Equipaments, dades de consum i energia, etc.) | Curt (2025) | No aplica | Gabinet d'Acció Territorial |
| Projeccions demogràfiques i informes per avaluar la presa de decisions. | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de recursos humans i serveis interns |
| Coordinació amb altres direccions per obtenir informació de l'estat, ús i necessitats pel que fa als equipaments municipals, així com per la definició conjunta de les tipologies d'equipaments per a Santa Coloma de Gramenet | Curt (2025) | No aplica | Gabinet d'Acció Territorial |
| Anàlisi i diagnòstic: Creuament de les necessitats i estàndards de referència amb la informació resultant de l'inventari, els informes i projeccions demogràfiques, i la coordinació amb altres àrees. | Curt (2025) | No aplica | Gabinet d'Acció Territorial |
| Procés participatiu per incloure la visió i necessitats de la ciutadania i del teixit associatiu en el Pla Director d'Equipaments i definir noves modalitats de gestió compartida. | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de polítiques de participació ciutadana |
| Definició de les propostes i priorització temporal | Curt (2025) | No aplica | Gabinet d'Acció Territorial |
| Pla d'inversió: Planificar les actuacions i les inversions en els equipaments per als propers 10 anys | Curt (2025) | No aplica | Gabinet d'Acció Territorial |



#37 Impulsar la CIBA com a centre de referència de polítiques d'igualtat i feministes



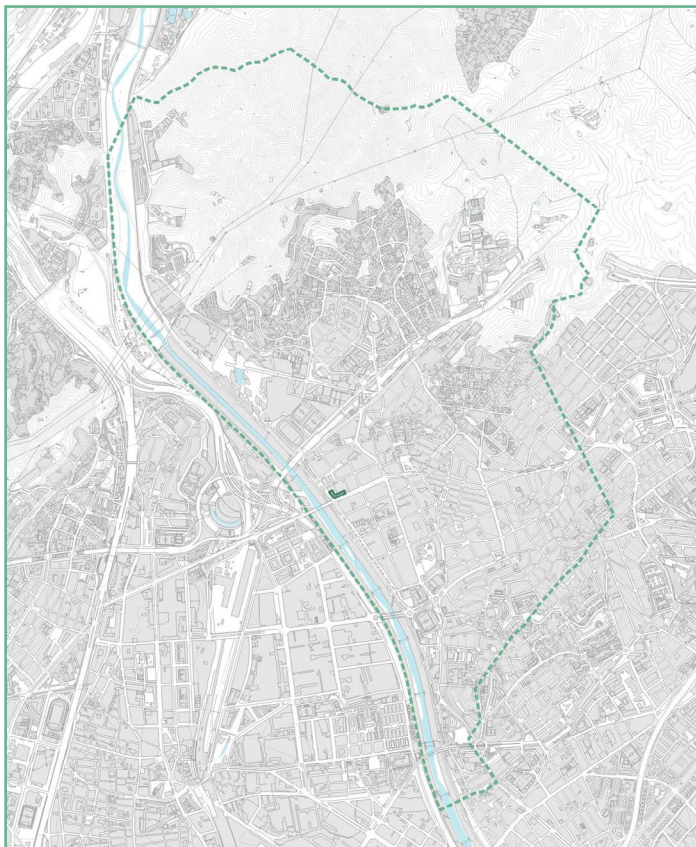
R3: Ciutat Inclusiva i Justa

L3.3. Feminisme, igualtat d'oportunitats i diversitat

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|---|
| Caràcter: | Governança |
| Estat: | Implementació |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI |
| Servei co-líder: | |
| Altres serveis: | Direcció de Polítiques d'Alcaldia, Direcció Convivència, Direcció d'Educació, Direcció Drets Socials, Servei de Sistemes d'Informació, Servei de Participació Ciutadana, GRAMEIMPULS S.A. |
| Pressupost: | 250.000 € - 1M € |
| Altres agents: | AMB, DIBA, Generalitat de Catalunya, Altres municipis europeus, Tercer Sector |

Localització



Descripció

La CIBA, és un espai de recursos per a dones, innovació i economia feminista, ubicat a Santa Coloma de Gramenet, que té com a objectiu oferir a les dones de la ciutat recursos per a la millora de la seva autonomia personal en tots els àmbits de la vida. Però la CIBA també té una vocació metropolitana i global, tant en la seva voluntat d'acollir iniciatives específiques sobre la temàtica, com per promoure aliances públicoprivades que permetin impulsar noves propostes en el desenvolupament de la igualtat. Per això, un dels objectius estratègics de La CIBA és impulsar una transició econòmica en què les dones siguin les protagonistes. Des de La CIBA s'estan impulsant projectes específics dirigits a millorar la formació i a incrementar la presència de les dones en l'entorn laboral i a millorar la qualitat de la seva ocupabilitat, particularment en aquells àmbits emergents, com és el de la digitalització. En aquest sentit, les instal·lacions de La CIBA disposaran d'un ampli espai de formació, així com de tallers i coworking per acompanyar i accelerar els processos d'inserció laboral i empenedoria de les dones. Aquesta acció planteja l'impuls de La CIBA per a formar aliances supramunicipals, tant a escala metropolitana com global i continuar fomentant els recursos locals per a les dones i l'economia feminista.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 6.2.3
- 7.1.2
- 10.4.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|--------------|-------------|--|
| Generar un model innovador de prevenció integral i transversal a partir d'espais de coordinació amb altres serveis, com ara drets socials, cultura, convivència o educació. | Mitjà (2027) | No aplica | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació |
| Formar espais de coordinació permanents amb serveis de suport, com ara sistemes d'informació o participació ciutadana | Curt (2025) | No aplica | Servei de Sistemes d'Informació |
| Consolidar l'espai de coworking i el Fab Lab | Curt (2025) | < 250.000 € | GRAMEIMPULS SA |
| Consolidar activitats existents i impulsar els tallers tèxtils, audiovisuals i nous tipus d'activitats | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI |
| Formar aliances clau a nivell metropolità i global per obtenir recursos en espècie i subvencions | Mitjà (2027) | No aplica | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Consolidar i donar a conèixer els serveis i projectes impulsats per La CIBA amb activitats com ara organitzar un congrés d'emprenedoria innovadora i feminista | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI |
| Obtenir finançament mitjançant propostes d'innovació a escala europea | Mitjà (2027) | No aplica | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI |



#42 Pla de Capacitació Digital i lluita contra la Bretxa Digital



R3: Ciutat Inclusiva i Justa

L3.4. Lideratge públic i corresponsabilitat ciutadana

Dades bàsiques

| | |
|------------------|---|
| Caràcter: | Formació i difusió |
| Estat: | Ideació |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Servei de Sistemes d'Informació |
| Servei co-líder: | |
| Altres serveis: | Direcció de Polítiques d'alcaldia, GRAMEIMPULS S.A., Direcció d'Educació, Direcció de Convivència, Direcció d'Igualtat, Direcció de Drets Socials |
| Pressupost: | < 250.000 € |
| Altres agents: | AMB, DIBA |

Descripció

Aquest pla integral té com a objectiu principal fomentar l'empoderament ciutadà en l'ús de les Tecnologies de la Informació i Comunicació (TIC) i reduir la bretxa digital, especialment en els sectors més vulnerables. Busca la participació activa de tots els sectors de la ciutadania en els projectes de ciutat mitjançant la utilització de noves tecnologies, fomentant la cocreació i l'aportació de suggeriments de manera global i descentralitzada.

La "Taula per a la digitalització i la lluita contra la bretxa digital", establerta segons el Reglament municipal d'abril de 2018 i amb participació ciutadana, impulsarà un pla de ciutat que inclourà coordinació de la formació en TIC, posada en marxa d'un servei de tramitació en línia descentralitzat, establiment de nous canals participatius, campanyes de sensibilització, edició de materials informatius, jornades de sensibilització i revisió del Reglament de Participació ciutadana.

Aquest pla, basat en els objectius del Pla Espanya Digital 2025, se centra a millorar les competències digitals, garantir la formació adquirida, capacitar empreses i treballadors, i promoure la formació en tecnologies digitals. També aborda la reducció de la bretxa digital de gènere, identificant bones pràctiques i realitzant un seguiment i avaluació dels resultats.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 6.2.3
- 7.1.2
- 9.2.2
- 10.4.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|--|--------------|-------------|--|
| Identificació de bones pràctiques i eines disponibles, tant locals (Pompeu Lab) com de fora del municipi | Curt (2025) | < 250.000 € | Servei de Sistemes d'Informació |
| Crear un espai de coordinació transversal per incorporar la perspectiva de gènere en el Pla, tant en el sector laboral com en la ciutadania en general i les especialistes digitals | Curt (2025) | No aplica | Direcció polítiques d'igualtat i LGTBI |
| Crear un espai de coordinació transversal per incorporar la perspectiva de protecció de la infància i l'adolescència de les pantalles, considerant recursos com el Consell Escolar Municipal | Curt (2025) | No aplica | Direcció d'educació, infància i joventut |
| Desenvolupar un sistema d'avaluació i seguiment del pla | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Servei de Sistemes d'Informació |
| Dissenyar sistemes de formació cap a les empreses i treballadors | Mitjà (2027) | No aplica | GRAMEIMPULS SA |
| Dissenyar sistemes de formació cap a l'administració local (procediments digitals, OIAC) | Mitjà (2027) | No aplica | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Dissenyar sistemes de formació cap a la població vulnerable (gent gran) | Mitjà (2027) | No aplica | Direcció de drets socials, gent gran, salut i consum |
| Dissenyar sistemes de formació cap a la professionalització de la joventut (big data, intel·ligència artificial, analítica de dades) | Mitjà (2027) | No aplica | GRAMEIMPULS SA |



#45 Definir i desenvolupar l'estratègia Torribera 2030



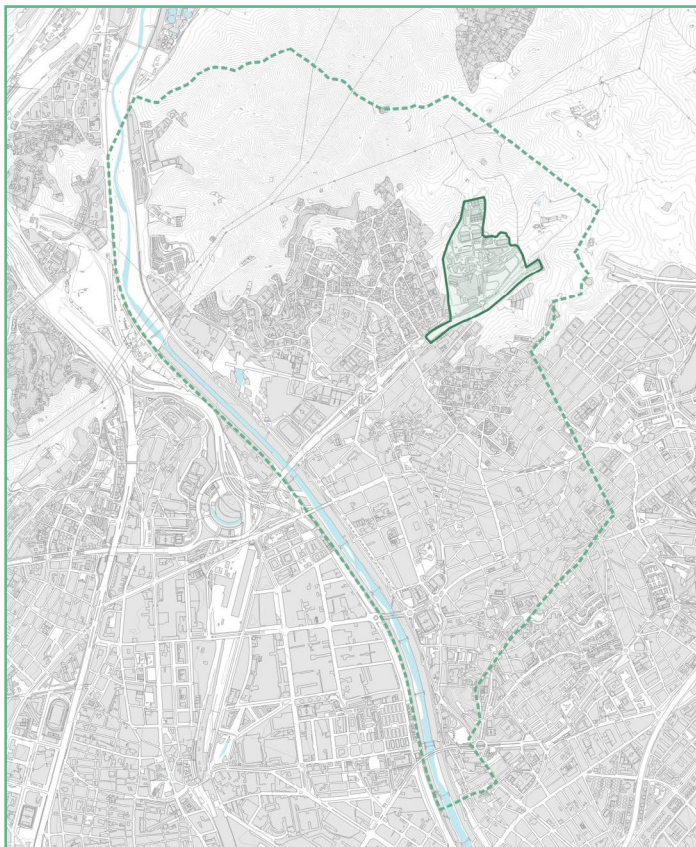
R4: Ciutat Innovadora i Atractiva

L4.1. Formació, ocupació i dinamització econòmica

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|--|
| Caràcter: | Governança |
| Estat: | Implementació |
| Termini: | Llarg (2030) |
| Servei líder: | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Servei co-líder: | Direcció de serveis territorials |
| Altres serveis: | Gabinet d'Acció Territorial, Direcció de polítiques de comunicació, Universitats, GRAMEIMPULS SA |
| Pressupost: | > 10 M € |
| Altres agents: | DIBA, UB, UPC, Empreses agroalimentàries, Universitats |

Localització



Descripció

El 2001, la Diputació de Barcelona, la Universitat de Barcelona i l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet van llançar el projecte "Campus de l'Alimentació de Torribera". Actualment, aquest campus universitari està dedicat a les ciències alimentàries, amb programes de grau i màster, impulsant la recerca coordinada per l'Institut de Recerca en Nutrició i Seguretat Alimentària (INSA) de la Universitat de Barcelona, amb activitats de transferència i difusió al sector productiu i la societat. No obstant això, és un recinte amb problemes d'aïllament, tant físic com a l'imaginari de la ciutadania de Santa Coloma, la qual molt sovint desconeix l'activitat i usos del recinte. Aquesta acció proposa desenvolupar una estratègia per revitalitzar el recinte i connectar-lo amb la ciutat per desenvolupar una centralitat clau per a Santa Coloma de Gramenet. Aquesta estratègia té com aspecte clau enfortir el campus d'alimentació, prioritzant l'ensenyament especialitzat, la col·laboració amb el sector privat, instituts de recerca i administracions, juntament amb un enfocament digital. S'enfoca a potenciar la transferència tecnològica i la consolidació de projectes del sector agroalimentari, així com impulsar la projecció social i el servei a empreses i institucions relacionades amb la tecnologia alimentària i la seguretat alimentària.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 7.2.2
- 10.4.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|--------------|-------------|---------------------------------------|
| Definir un model de governança amb òrgans de govern i un lideratge clar per aconseguir finançament, promoure aliances i coordinar amb agents interns i externs | Curt (2025) | No aplica | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Revisar els estudis i plans existents per a Torribera, consolidar una diagnosi del recinte i desenvolupar un pla d'accions específiques organitzat per objectius mesurables | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Desenvolupar i consolidar campanyes per, d'una banda, obrir Torribera cap a la ciutat, i d'altra banda vincular la ciutadania amb Torribera. | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de polítiques de comunicació |
| Dur a terme millores de l'espai públic i espai físic de Torribera (millorar mobilitat, connexió i accessibilitat de l'àmbit) | Llarg (2030) | 1M - 10 M€ | Servei de projectes i obres |
| Impulsar el creixement del Campus de l'Alimentació de Santa Coloma de Gramenet amb la creació d'una nova escola de restauració | Mitjà (2027) | 1M - 10 M€ | GRAMEIMPULS SA |



#49 Desenvolupar un programa per a la integració del comerç, la restauració i la cultura



R4: Ciutat Innovadora i Atractiva

L4.2. Foment de l'economia local, verda i circular

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|--|
| Caràcter: | Projecte |
| Estat: | Ideació |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Departament de comerç, fires i disciplina de mercat |
| Servei co-líder: | GRAMEIMPULS SA |
| Altres serveis: | Servei de Cultura i Esports, Servei de Gestió de Prestacions, Gabinet d'Acció Territorial, Direcció Convivència, Direcció Educació |
| Pressupost: | 1M - 10 M€ |
| Altres agents: | DIBA, Associació de Comerciants, Mercats no sedentaris, Associacions de restauradors |

Descripció

La pèrdua de competitivitat en el teixit econòmic és un dels elements que més preocupa el sector i el municipi. Cal la diversificació i la millora de la imatge de l'oferta en tots els formats econòmics per al reforçament i la capacitat competitiva de la ciutat.

La tendència al cessament d'activitats singulars i amb trajectòria a la ciutat, per manca de relleu generacional o per incapacitat per fer front als nous formats comercials, juntament amb la proliferació d'activitats amb poc valor afegit sense actiu comercial a l'espai públic, com fruiteries, supermercats o activitats denominades "fantasma", afecten la imatge de l'espai comercial urbà.

El desenvolupament local i el reforçament del model comercial i de serveis requereixen un millor posicionament i una posada en valor del teixit econòmic, sobretot a través de la formació, les noves tecnologies i la millora de les condicions físiques.

Aquesta acció proposa desenvolupar conjuntament els sectors del comerç, la restauració i la cultura per reforçar l'activitat comercial de proximitat.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 4.4.2
- 6.2.3
- 7.1.2, 7.2.2
- 9.2.2
- 10.4.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|--------------|------------------|--|
| Pacificació i millora de les condicions de l'espai públic, millorant l'accessibilitat als locals i botigues així com la qualitat de l'espai públic proper. | Mitjà (2027) | 250.000 € - 1M € | Servei de projectes i obres |
| Impuls de l'associacionisme comercial i la seva vinculació amb l'associacionisme social, fomentant el comerç divers aprofitant la diversitat cultural de Santa Coloma de Gramenet | Curt (2025) | No aplica | Direcció de polítiques de convivència, civisme, solidaritat i cooperació |
| Formació del teixit comercial i empresarial, impuls de fórmules innovadores al sector de la restauració conenctades amb la cultura (esdeveniments locals, festivals) | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció d'educació, infància i joventut |
| Desenvolupament de noves tecnologies per fidelitzar la compra a Santa Coloma, com la moneda local "Grama". | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Servei de Gestió de Prestacions |
| Reformulació del model de mercats a Santa Coloma per atreure més gent jove, renovar paradistes, fomentar l'associacionisme, repensar el model de gestió, en coordinació amb el Pla Director d'Equipaments | Curt (2025) | No aplica | Departament de comerç, fires i disciplina de mercat |



#52 Consolidar l'observatori de ciutat amb una estratègia de dades obertes



R4: Ciutat Innovadora i Atractiva

L4.3. Impuls de la digitalització universal

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|--|
| Caràcter: | Projecte |
| Estat: | Implementació |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Servei de Sistemes d'Informació |
| Servei co-líder: | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Altres serveis: | GRAMEIMPULS S.A., Direcció d'Educació, Direcció de Serveis Territorials, Direcció de Participació, Direcció de Drets Socials, Direcció de Convivència, GRAMEPARK S.A., Turisme |
| Pressupost: | 250.000 € - 1M € |
| Altres agents: | |

Descripció

En el context del programa Santa Coloma de Gramanet cap a una economia més digitalitzada, és fonamental per a la ciutat abordar la creació d'observatoris especialitzats sorgits del treball amb dades obertes a fi de poder donar suport a professionals dels diferents sectors de l'economia per a gestionar les noves fonts de coneixement existents, contribuint que les empreses tinguin una major competitivitat i al fet que siguin sostenibles econòmicament, socialment i ambientalment.

A més de generar un ecosistema d'innovació que acompanyi a noves empreses i a sectors tradicionals de l'economia de la ciutat, un observatori de ciutat és una eina clau per implementar i avaluar les polítiques locals i fomentar una administració més transparent en matèries d'especial interès del municipi, com ara la gestió de l'energia, la gestió dels residus, les dades obertes aplicades a la innovació social, els temes vinculats a la mobilitat urbana i la gestió dels ecosistemes ambientals, o la implementació d'un model de turisme urbà responsable vinculat a nous públics de l'àmbit de la recerca en matèria d'alimentació sostenible.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 9.2.2
- 10.4.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|---|--------------|------------------|--|
| Conformació de grup motor per definir l'estratègia de dades obertes | Curt (2025) | No aplica | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Implementació d'espais de coordinació per definir els àmbits d'implementació i ús de l'observatori de dades obertes | Curt (2025) | No aplica | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Coordinació amb empreses locals per avaluar necessitats i possibles usos de l'observatori de dades obertes | Curt (2025) | No aplica | GRAMEIMPULS SA |
| Estudi d'eines i sistemes existents per desenvolupar un observatori de dades obertes | Curt (2025) | No aplica | Servei de Sistemes d'Informació |
| Disseny i implementació de la infraestructura informàtica i els sistemes web de l'observatori de ciutat | Mitjà (2027) | 250.000 € - 1M € | Servei de Sistemes d'Informació |
| Capacitació a les àrees per fer servir l'observatori en les tasques de cada àrea | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Servei de Sistemes d'Informació |
| Campanya de difusió de l'observatori de ciutat cap a la ciutadania | Mitjà (2027) | < 250.000 € | Direcció de polítiques de participació ciutadana |



#54 Definir el model de promoció de la ciutat d'acord al valor natural, cultural i esportiu local



R4: Ciutat Innovadora i Atractiva

L4.4. Promoció de la ciutat i la cultura

Dades bàsiques

| | |
|-------------------------|---|
| Caràcter: | Governança |
| Estat: | Ideació |
| Termini: | Mitjà (2027) |
| Servei líder: | Direcció de cultura i esports |
| Servei co-líder: | |
| Altres serveis: | Direcció de Polítiques d'Alcaldia, Gabinet d'Acció Territorial, Direcció de Comunicació, Servei de Medi Ambient |
| Pressupost: | 1M - 10 M€ |
| Altres agents: | Generalitat de Catalunya, DIBA, Consorci del Besòs, Universitats, Altres Institucions Públiques i Privades |

Descripció

L'atracció de nous públics, tant locals com de fora, és un dels reptes de la ciutat de Santa Coloma de Gramenet. La posada en marxa de projectes estratègics com la renaturalització del Riu Besòs i la seva connexió a través de nous itineraris verds amb la Serralada de la Marina o l'aprofitament de les aigües termals del subsòl, així com el nou pla de recuperació del patrimoni de la ciutat, entre d'altres, són una oportunitat perquè la ciutat es converteixi en un destí de referència dins de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Amb aquest model de promoció de la ciutat, el turisme de km0 (famílies de l'entorn metropolità) és un dels públics objectius als quals es destinarà part de la programació cultural, així com activitats de caràcter educatiu i ambiental.

Es posarà en marxa en l'organigrama municipal un equip que pugui impulsar i dirigir l'execució de les diferents accions previstes en el mateix, com ara les accions de promoció del patrimoni de la ciutat, la cerca de festivals musicals i culturals, així com totes aquelles que tinguin a veure amb l'acompanyament de visitants vinculats al sector universitari o de la innovació, com són jornades, congressos, estades de grups d'experts que permetin consolidar la ciutat com a nou destí per als públics triats.

Objectius AUE



Indicadors de seguiment AUE

- 7.2.2

Tasques específiques

| Descripció | Termini | Pressupost | Serveis implicats |
|--|--------------|-------------|--|
| Formació de taula de treball amb entitats locals que treballin en la promoció del patrimoni natural i cultural de Santa Coloma de Gramenet | Curt (2025) | No aplica | Direcció de cultura i esports |
| Definició conjunta d'una estratègia de promoció de la ciutat d'acord a la visió de futur de l'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet | Curt (2025) | No aplica | Direcció de polítiques de comunicació |
| Anàlisi dels estudis existents així com de la programació i activitats en marxa (Can Zam, Poblat Ibèric, etc.) | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de cultura i esports |
| Disseny de les accions de promoció del patrimoni natural a Santa Coloma de Gramenet | Mitjà (2027) | No aplica | Servei de medi ambient i protecció d'animals |
| Disseny de les accions de promoció del patrimoni cultural a Santa Coloma de Gramenet | Mitjà (2027) | No aplica | Departament de promoció de la ciutat i turisme |
| Disseny de les accions de promoció de l'activitat esportiva a Santa Coloma de Gramenet | Mitjà (2027) | No aplica | Direcció de cultura i esports |
| Impuls de sinèrgies amb agents extern per promoure la ciutat | Curt (2025) | 1M - 10 M€ | Direcció polítiques d'alcaldia |
| Desenvolupar "Besart, the river museum" com a museu d'art urbà de referència metropolitana i nacional | Curt (2025) | < 250.000 € | Direcció de cultura i esports |

7. Conclusions i següents passos

El treball de revisió de l'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet és un nou punt de partida per a fer servir aquest document de planificació estratègica com a full de ruta de les polítiques i projectes del municipi. Aquest procés de revisió ha estat a més una oportunitat perquè les diferents àrees de l'Ajuntament duguin a terme un treball interdepartamental al voltant de projectes i actuacions transversals, les quals requereixen la coordinació entre diferents persones tècniques i processos en marxa a l'Ajuntament.

Aquesta feina tècnica s'ha de complementar amb la participació de la ciutadania, entitats claus i agents polítics vinculats amb cada projecte, per a la qual cosa, partint d'aquest document, de les accions tractores identificades i el model proposat al document original de l'AUSCG, s'haurà de desenvolupar i implementar un model de governança que faciliti el treball entre l'administració i agents locals dels àmbits social, acadèmic, polític i privat.

Durant aquest procés de revisió s'han actualitzat un total de 16 accions tractores que requereixen un pressupost aproximat d'almenys 66 milions d'euros cap al 2030. En analitzar el calendari acordat amb les àrees tècniques de l'Ajuntament per a cada acció tractora, aquest pressupost es pot dividir per fases: 16,5 milions gestionats i implementats al curt termini (2025), 29,5 milions al mitjà termini (2027) i 20 milions d'euros al llarg termini. Aquests objectius, tot i que són ambiciosos, són una oportunitat per adaptar i transformar els mecanismes de treball i el model de col·laboració de l'Ajuntament amb els agents locals.

Aquest treball de revisió ha de ser l'inici d'un treball continu de seguiment per implementar i donar seguiment als objectius i les fites intermèdies de l'Agenda Urbana de Santa Coloma de Gramenet, liderat per l'Ajuntament per assolir aquesta visió de ciutat el 2030.

